GOVERNO
DO RIO GRANDE DO NORTE

CONTRATO DE GESTÃO

COMPANHIA ESTADUAL DE HABITAÇÃO E DESENVOLVIMENTO URBANO - CEHAB
2017

O **Governo do Estado do Rio Grande do Norte**, RESOLVE:

i) considerando a necessidade do Estado investir no fortalecimento da Governança Pública, alinhado com o objetivo geral do Projeto Governança Inovadora que é fortalecer a capacidade de Governo para a adoção de um novo padrão de desenvolvimento para o Estado; ii) considerando a existência de um Plano Estratégico contendo uma visão a longo prazo para o ano 2035, que envolve todas as Instituições do Estado a partir de um processo de diálogo com diversos segmentos da sociedade; e, ainda, levando em consideração o resultado de diversas oficinas com grupo técnico formado por servidores de todos os Órgãos e Entidades do Governo e reuniões de validação com os dirigentes de todos os Órgãos e Entidades da Administração Direta e Indireta para elaboração e definição de indicadores de desempenho, metas de curto e longo prazo e a carteira de projetos estratégicos; e iii) finalmente, considerando que o Plano Estratégico, seus objetivos, metas e projetos estratégicos precisam ser desdobrados para todos os Órgãos e Entidades da Administração Direta e Indireta de modo a alcançar os resultados pretendidos;

CELEBRAR com a **Companhia Estadual de Habitação e Desenvolvimento Urbano - CEHAB**, representada por seu Diretor presidente, Sr. **João Ronaldo da Nóbrega Filho**, o presente **CONTRATO DE GESTÃO**, com fundamento nos parágrafos 8º e 9º do art. 37 da Constituição Federal e nos parágrafos 8º e 9º do art. 26 da Constituição Estadual do Rio Grande do Norte, bem como nos termos do art. 3º da Lei Complementar nº 262/2003 e do art. 7º do Decreto Estadual nº 26.090/16, que regulamenta o Contrato de Gestão, para todos os efeitos legais:

1. Objetivos Estratégicos

1.1 Indicadores Finalísticos — **Peso: 30%**

Área de Resultado (Rede Integrada de Serviços)		Indicador Finalístico	Peso (%)	Unidade de Medida	Fonte	Valor de Referência	Ano da Meta	Meta/Marco
Reduzir o déficit habitacional	1	Número de famílias sem moradia digna - Déficit Habitacional	10%	Unidade	Fundação João Pinheiro	97.883 (2016)	2017	95.202
	2	Percentual de entregas do Projeto Moradia Cidadã	60%	%	CEHAB	0 (2016)	2017	100%
	3	Número de regularizações fundiárias de unidades habitacionais	30%	Unidade	CEHAB	0 (2016)	2017	1.117

1.2 Projetos Estratégicos	Peso: 50%

Projeto Estratégico	Área de Resultado (Rede Integrada de Serviços)	Etapas	Entrega	Peso (%)	Meta/Marco
Moradia Cidadã	Reduzir o déficit habitacional	Rural	Projetos de construção de 3.450 unidades habitacionais encaminhados para análise na Caixa Econômica Federal aprovados	11%	29/12/17
		Servidor	20 unidades habitacionais entregues	11%	29/12/17
		Município	Projetos de construção de 1.232 unidades habitacionais elaborados em 6 municípios	7%	29/12/17
			Projetos de construção de 1.300 unidades habitacionais prospectados em 26 municípios	7%	29/12/17
		MCMV I	60 unidades habitacionais entregues	7%	29/12/17
		MCMV II	285 unidades habitacionais entregues	7%	29/12/17
		PSH	212 unidades habitacionais entregues	7%	29/12/17
		Pro-Moradia	Ordens de Serviço de 1.230 unidades habitacionais emitidas	11%	29/12/17
		Programa Cartão Reforma	Treinamento e assessoramento técnico junto a municípios do Estado realizado	10%	29/12/17
		Programa de Regularização Fundiária	450 títulos de propriedade entregues via convênio 002/2015	11%	29/12/17
			667 títulos de propriedade entregues via convênio 003/2015	11%	29/12/17

* Em caso de contingenciamento dos recursos consignados no orçamento ou dos recursos não serem disponibilizados para a execução dos projetos, necessariamente a comissão de avaliação deverá se reunir de forma extraordinária, para redefinição das metas afetadas pelo corte.

2. Agenda de Melhorias	Peso: 20%

	Melhoria	Peso (%)	Desafio
1	Implementar plano de capacitação técnica para servidores	40%	29/12/17
2	Implementar projeto de adequação das condições físicas de trabalho	40%	29/12/17
3	Tempo Médio de Resposta às solicitações da Lei da Transparência	10%	20 dias
4	Número de dias inscritos no CAUC	10%	0 dias

E por estarem assim justas e acordadas, firmam o presente Contrato, em 02 (duas) vias de igual teor e forma.

Natal, 30 de setembro de 2017

TATIANA MENDES CUNHA
SECRETÁRIA CHEFE DO GABINETE CIVIL
Representante do CONTRATANTE

JOÃO RONALDO DA NÓBREGA FILHO
DIRETOR PRESIDENTE COMPANHIA ESTADUAL DE HABITAÇÃO E DESENVOLVIMENTO - CEHAB
CONTRATADO

GUSTAVO MAURÍCIO FILGUEIRAS NOGUEIRA
SECRETÁRIO DE ESTADO DO PLANEJAMENTO E DAS FINANÇAS
INTERVENIENTE

ANEXO I - DESCRIÇÃO DOS OBJETOS DE PACTUAÇÃO

1. Objetivos Estratégicos

1.1 Indicadores Finalísticos

1. Número de famílias sem moradia digna - Déficit Habitacional

Inclui-se em Déficit Habitacional os domicílios precários (rústicos ou improvisados); situação de coabitação (famílias conviventes com intenção de se mudar ou residentes em cômodos); domicílios cujo valor do aluguel é superior a 30% da renda domiciliar total (excedente de aluguel); e domicílios alugados com mais de três habitantes utilizando o mesmo cômodo (adensamento excessivo). Dessa forma, este indicador deverá mensurar o quantitativo de famílias cuja moradia encontra-se nos aspectos supracitados.

Fonte: Fundação João Pinheiro

Fórmula: Somatório de unidades habitacionais precárias

Periodicidade de Avaliação: Anual

Polaridade: Menor Melhor

Cálculo de Desempenho:

Nota = (Δ Execução / Δ Meta) * 100, sendo:

V0 = 0 (zero)

Δ Meta = Meta estabelecida para o indicador – V0

Δ Execução = Execução Apurada para o indicador – V0

Sugestão atribuição de Nota:

Abaixo de 50% da meta = 0
De 50% a 70% da meta = 6
De 70% a 80% da meta = 7
De 80% a 90% da meta = 8
De 90% a 99,9% da meta = 9
De 100% em diante da meta = 10

Metas:

V0 (2016)	2017
97.883	95.202

2. Percentual de entregas do Projeto Moradia Cidadã

O Projeto Moradia Cidadã contempla ações relativas a políticas habitacionais, a exemplo de construções de casas populares, financiamentos para servidores, melhorias em unidades habitacionais, regularização fundiária, entre outras. Esse indicador visa à aferição do total de entregas planejadas do projeto para o ano de 2017.

Fonte: Companhia Estadual de Habitação e Desenvolvimento Urbano - CEHAB

Fórmula: = (Total de entregas realizadas /Total de entregas previstas para 2017) * 100

Periodicidade de Avaliação: Anual

Polaridade: Maior Melhor

Cálculo de Desempenho:

Nota = (Δ Execução / Δ Meta) * 100, sendo:

V0 = 0 (zero)

Δ Meta = Meta estabelecida para o indicador – V0

Δ Execução = Execução Apurada para o indicador – V0

Sugestão atribuição de Nota:

Abaixo de 50% da meta = 0
De 50% a 70% da meta = 6
De 70% a 80% da meta = 7
De 80% a 90% da meta = 8
De 90% a 99,9% da meta = 9
De 100% em diante da meta = 10

Metas:

V0 (2016)	2017
0	100%

3. Número de regularizações fundiárias de unidades habitacionais

Regularização fundiária é o processo que inclui medidas jurídicas, urbanísticas, ambientais e sociais, com a finalidade de integrar terrenos irregulares ao contexto legal das cidades. Neste contexto, tem-se a implementação de uma política habitacional com vistas à realização de Regularização Fundiária no estado do RN, efetuando uma força tarefa em 7 (sete) municípios no ano de 2017. Este indicador busca informar o número de regularizações fundiárias realizadas ao ano.

Fonte: Companhia Estadual de Habitação e Desenvolvimento Urbano - CEHAB

Fórmula: Somatório de regularizações fundiárias de unidades habitacionais realizadas

Periodicidade de Avaliação: Anual

Polaridade: Maior Melhor

Cálculo de Desempenho:

Nota = (Δ Execução / Δ Meta) * 100, sendo:

V0 = 0 (zero)

Δ Meta = Meta estabelecida para o indicador – V0

Δ Execução = Execução Apurada para o indicador – V0

Sugestão atribuição de Nota:

Abaixo de 50% da meta = 0
De 50% a 70% da meta = 6
De 70% a 80% da meta = 7
De 80% a 90% da meta = 8
De 90% a 99,9% da meta = 9
De 100% em diante da meta = 10

Metas:

V0 (2016)	2017
0	1.117

1.2. Projetos Estratégicos

Para fins de cumprimento da entrega estratégica será considerado o atingimento da meta e da data pactuada, conforme regras abaixo:

Entrega 1: Projetos de construção de 3.450 unidades habitacionais encaminhados para análise na Caixa Econômica Federal aprovados

Descrição: Trata-se do Programa Nacional de Habitação Rural (PNHR), cujo objetivo é atender às famílias residentes na zona rural dos municípios, minimizando o déficit habitacional, via entidades credenciadas junto ao Ministério das Cidades e a interveniência de instituições financeiras, a saber: Caixa Econômica Federal (CEF) e Banco do Brasil (BB). Vale ressaltar que a meta estará condicionada à aprovação dos projetos junto à instituição financeira CEF mediante liberação dos recursos financeiros pela União. O previsto é de 3.450 unidades habitacionais.

Responsável: Departamento de Desenvolvimento Social - CEHAB

Limite: Obtenção da aprovação junto à Caixa Econômica Federal até 29/12/17

Cálculo de Desempenho Produto	Nota
Realizado em dia	10
Realizado com atraso/parcialmente realizado/não realizado	atraso até 30 dias: 7 atraso até 60 dias: 3 atraso superior a 60 dias: 0

Entrega 2: 20 Unidades habitacionais entregues

Descrição: Trata-se da entrega de 20 unidades habitacionais a partir do programa Moradia Cidadã Servidor, que possibilitará ao servidor estadual adquirir sua casa própria com preços diferenciados.

Responsável: Departamento de Desenvolvimento Social - CEHAB

Limite: 20 unidades habitacionais entregues aos servidores estaduais até 29/12/17

Cálculo de Desempenho Produto	Nota
Realizado em dia	10
Realizado com atraso/parcialmente realizado/não realizado	atraso até 30 dias: 7 atraso até 60 dias: 3 atraso superior a 60 dias: 0

Entrega 3: Projetos de construção de 1.232 unidades habitacionais elaborados em 6 municípios

Descrição: Trata-se da elaboração de projetos executivos com a realização de estudos arquitetônicos, técnicos, jurídicos, sociais e econômicos, para submissão à Caixa Econômica Federal.

Responsável: Departamento de Desenvolvimento Social - CEHAB

Limite: 6 projetos executivos elaborados (um para cada município) até 29/12/17

Cálculo de Desempenho Produto	Nota
Realizado em dia	10
Realizado com atraso/parcialmente realizado/não realizado	atraso até 30 dias: 7 atraso até 60 dias: 3 atraso superior a 60 dias: 0

Entrega 4: Projetos de construção de 1.300 unidades habitacionais prospectados em 26 municípios

Descrição: Trata-se da articulação e orientação junto aos municípios para envio de ofício e preenchimento de formulário na página da CEHAB, com intuito de formalizar a manifestação do interesse por parte destes para adesão ao Programa Moradia Cidadã Município.

Responsável: Departamento de Desenvolvimento Social - CEHAB

Limite: 26 projetos prospectados (um para cada município) até 29/12/17

Cálculo de Desempenho Produto	**Nota**
Realizado em dia	10
Realizado com atraso/parcialmente realizado/não realizado	atraso até 30 dias: 7 atraso até 60 dias: 3 atraso superior a 60 dias: 0

Entrega 5: 60 Unidades habitacionais entregues

Descrição: Trata-se da entrega de 60 unidades habitacionais construídas a partir do programa Minha Casa Minha Vida I, que atende famílias com renda de até R$ 1.800 por mês.

Responsável: Departamento de Desenvolvimento Social - CEHAB

Limite: 60 unidades habitacionais – MCMV I entregues até 29/12/17

Cálculo de Desempenho Produto	**Nota**
Realizado em dia	10
Realizado com atraso/parcialmente realizado/não realizado	atraso até 30 dias: 7 atraso até 60 dias: 3 atraso superior a 60 dias: 0

Entrega 6: 285 Unidades habitacionais entregues

Descrição: Trata-se da entrega de 285 unidades habitacionais construídas a partir do programa Minha Casa Minha Vida II.

Responsável: Departamento de Desenvolvimento Social - CEHAB

Limite: 285 unidades habitacionais – MCMV II entregues até 29/12/17

Cálculo de Desempenho Produto	**Nota**
Realizado em dia	10
Realizado com atraso/parcialmente realizado/não realizado	atraso até 30 dias: 7 atraso até 60 dias: 3 atraso superior a 60 dias: 0

Entrega 7: 212 Unidades habitacionais entregues

Descrição: Trata-se da entrega de 212 unidades habitacionais construídas a partir do Programa de Subsídio à Habitação (PSH).

Responsável: Departamento de Desenvolvimento Social - CEHAB

Limite: 212 unidades habitacionais entregues até 29/12/17

Cálculo de Desempenho Produto	**Nota**
Realizado em dia	10
Realizado com atraso/parcialmente realizado/não realizado	atraso até 30 dias: 7 atraso até 60 dias: 3 atraso superior a 60 dias: 0

Entrega 8: Ordens de Serviço de 1.230 unidades habitacionais emitidas

Descrição: Trata-se da emissão de ordem de serviço para construção de 1.230 unidades habitacionais, condicionada à aprovação da repactuação do programa Pró-Moradia junto ao Ministério das Cidades, por intermédio da Caixa Econômica Federal.

Responsável: Departamento de Fiscalização e Obras - CEHAB

Limite: Ordens de serviço para construção de 1.230 unidades habitacionais emitidas até 29/12/17

Cálculo de Desempenho Produto	**Nota**
Realizado em dia	10
Realizado com atraso/parcialmente realizado/não realizado	atraso até 30 dias: 7 atraso até 60 dias: 3 atraso superior a 60 dias: 0

Entrega 9: Treinamento e assessoramento técnico junto a municípios do Estado realizado

Descrição: Trata-se do treinamento e assessoramento técnico junto aos 51 municípios selecionados no primeiro edital do Programa Cartão Reforma, que concede subsídios para aquisição de materiais e assistência técnica de profissionais da área. As melhorias são do tipo reforma, ampliação ou conclusão de unidades habitacionais.

Responsável: Departamento de Fiscalização de Obras - CEHAB

Limite: 1 (um) treinamento contemplando os 51 municípios realizado até 29/12/17

Cálculo de Desempenho Produto	**Nota**

Realizado em dia	10
Realizado com atraso/parcialmente realizado/não realizado	atraso até 30 dias: 7 atraso até 60 dias: 3 atraso superior a 60 dias: 0

Entrega 10: 450 títulos de propriedade entregues via convênio 002/2015

Descrição: Trata-se da entrega de 450 títulos de propriedade via convênio 002/2015, que serão destinados a moradores do munícipio de São Gonçalo do Amarante.

Responsável: Departamento de Regularização Fundiária - CEHAB

Limite: 450 títulos de propriedade entregues até 29/12/17

Cálculo de Desempenho Produto	**Nota**
Realizado em dia	10
Realizado com atraso/parcialmente realizado/não realizado	atraso até 30 dias: 7 atraso até 60 dias: 3 atraso superior a 60 dias: 0

Entrega 11: 667 títulos de propriedade entregues via convênio 003/2015

Descrição: Trata-se da entrega de 667 títulos de propriedade via convênio 003/2015, que serão destinados a moradores de 6 (seis) munícipios, a saber: Natal: 355; Ceará-Mirim: 150; Monte Alegre: 32; Canguaretama: 80; Senador Georgino Avelino: 25; e Vila Flor: 25.

Responsável: Departamento de Regularização Fundiária - CEHAB

Limite: 667 títulos de propriedade entregues até 29/12/12

Cálculo de Desempenho Produto	**Nota**
Realizado em dia	10
Realizado com atraso/parcialmente realizado/não realizado	atraso até 30 dias: 7 atraso até 60 dias: 3 atraso superior a 60 dias: 0

2. Agenda de Melhorias

Para fins de cumprimento da entrega estratégica será considerado o atingimento da meta e da data pactuada, conforme regras abaixo:

1. Implementar plano de capacitação técnica para servidores

Descrição: O plano de capacitação técnica, a partir da elaboração de um planejamento, promove a melhoria contínua dos servidores, proporcionando, assim, o progresso na realização das atividades de trabalho.

Responsável: Departamento Administrativo - CEHAB

Limite: Plano de capacitação técnica para servidores 50% implementado até 29/12/17

Cálculo de Desempenho Produto	Nota
Realizado em dia	10
Realizado com atraso/parcialmente realizado/não realizado	atraso até 30 dias: 7 atraso até 60 dias: 3 atraso superior a 60 dias: 0

2. Implementar projeto de adequação das condições físicas de trabalho

Descrição: O projeto de adequação das condições físicas de trabalho consiste na realização de reformas e mudanças, com vistas à promoção de infraestrutura adequada e de disponibilização de materiais.

Responsável: Departamento de Administrativo - CEHAB

Limite: Projeto de adequação das condições físicas de trabalho 100% implementado até 29/12/17

Cálculo de Desempenho Produto	Nota
Realizado em dia	10
Realizado com atraso/parcialmente realizado/não realizado	atraso até 30 dias: 7 atraso até 60 dias: 3 atraso superior a 60 dias: 0

3. Tempo Médio de Resposta às solicitações da Lei da Transparência

Descrição: A Lei nº 12.527/2011 dispõe sobre o tempo de resposta a ser observado pelo Estados para cada demanda com o fim de garantir o acesso a informações previsto na Constituição Federal.

Responsável: Companhia Estadual de Habitação e Desenvolvimento Urbano - CEAHB

Unidade de medida: Número de dias

Meta: 20 dias

Cálculo de Desempenho Produto	**Nota**
Realizada	10
Realizada parcialmente/não realizada	De 20,01 até 30 dias = 7 Acima de 30 = 0

4. Número de dias inscritos no CAUC ao longo do ano

Descrição: A inadimplência do órgão ou entidade junto ao Serviço Auxiliar de Informações para Transferências Voluntárias – CAUC implica no bloqueio de repasses de recursos do Governo Federal e impede a assinatura de Contratos de Operação de Crédito.

Responsável: Companhia Estadual de Habitação e Desenvolvimento Urbano - CEAHB

Unidade de medida: Dias

Meta: 0 dias inscritos no CAUC ao longo do ano de 2017

Cálculo de Desempenho Produto	**Nota**
Realizada	10
Não realizada	0

De acordo com a legislação vigente, os atos relativos à revisão do Contrato de Gestão serão analisados por instância decisória específica da SEPLAN.