



**GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE**

Secretaria de Planejamento
e das Finanças - SEPLAN

GOVERNANÇA INOVADORA: PROJETO DE MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO PÚBLICA DO RN

Gustavo Nogueira
*Secretário de Estado do Planejamento
e das Finanças*

Natal, 29 de fevereiro de 2016

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

 **Governo Inovadora**



REALIZAÇÃO

NOVO
Pra você, do seu jeito

APOIO:



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE



R I T Z - G 5

Roteiro

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.ror.br/novorn

 **GoveRNançã Inovadora**



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

- 
- 1. Panorama Atual: Painel de Contrastes do Brasil**
 - 2. Situação Fiscal: Indicadores do Rio Grande do Norte**
 - 3. Perspectivas de Desenvolvimento: Projeto GoveRNançã Inovadora**

Objetivo

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

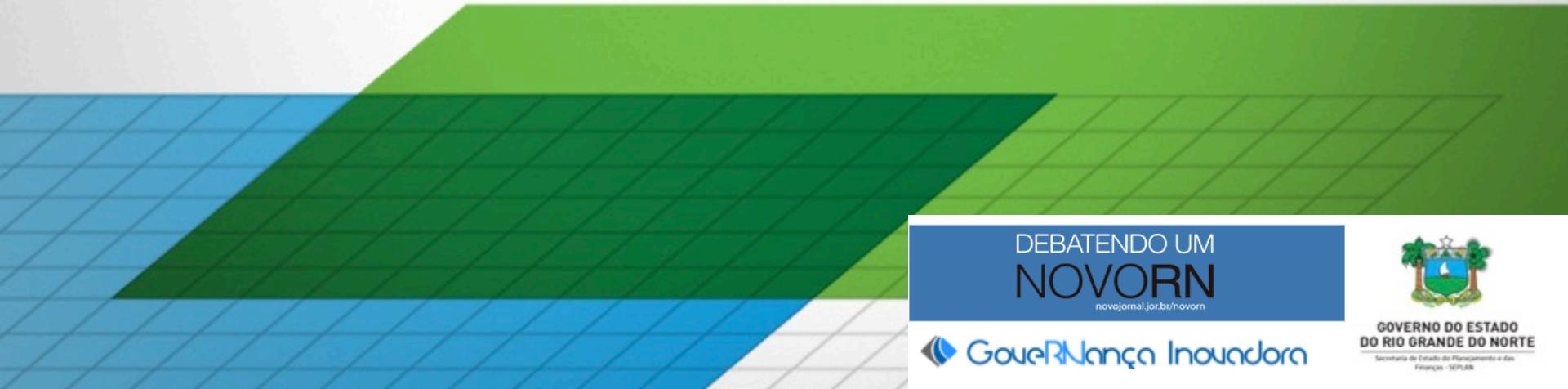
 GoverNançā Inovadora



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

retratando os principais
desafios do RN

Panorama Atual e Contrastes do Brasil



DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

 **Governo Inovadora**



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAF

Indicadores Econômicos

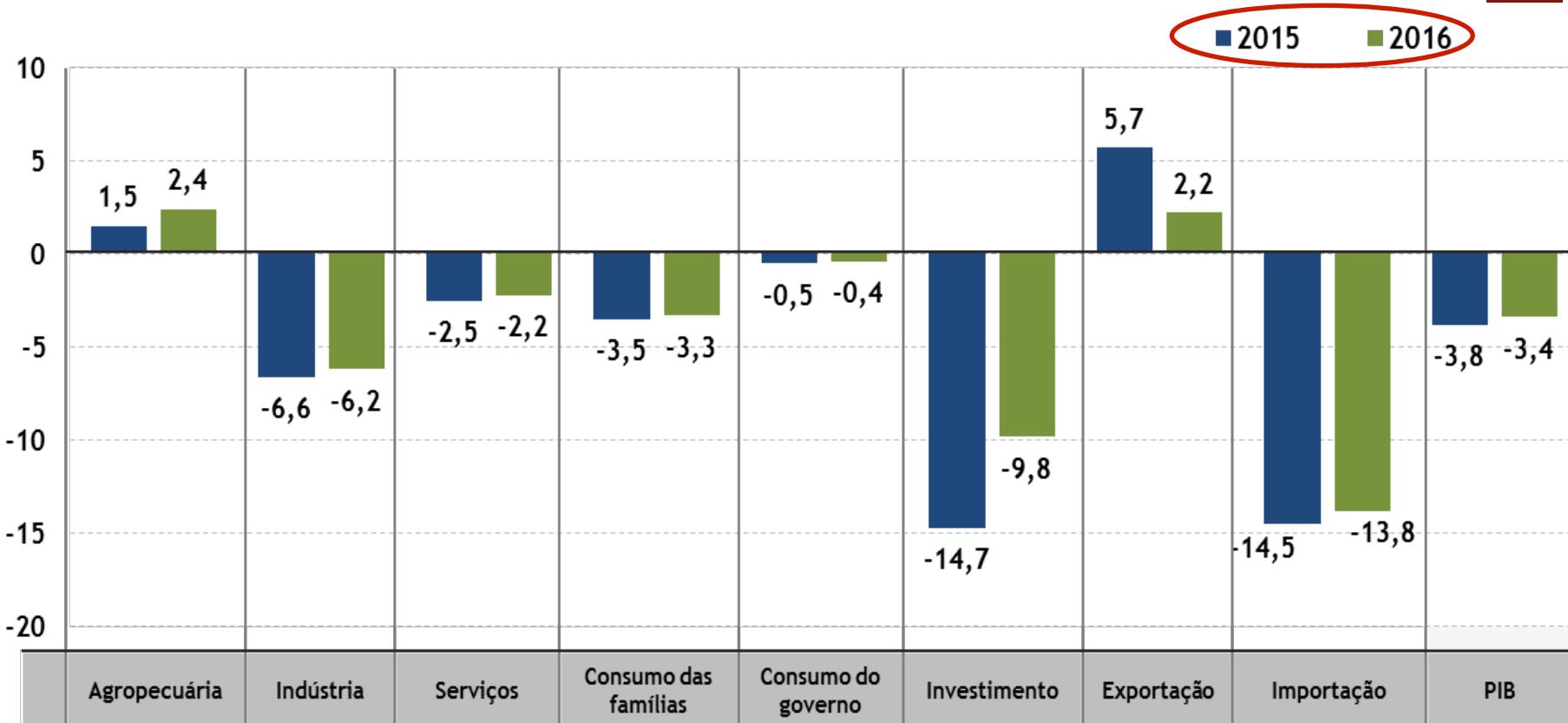
BOLETIM FOCUS - Dados atualizados em 26 de fevereiro de 2016.
IBGE / Valor Econômico

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

GoverNançA Inovadora



Fonte: Ibre-FGV

VALOR / FOCUS 2016 X 2017

Indicadores de Mercado

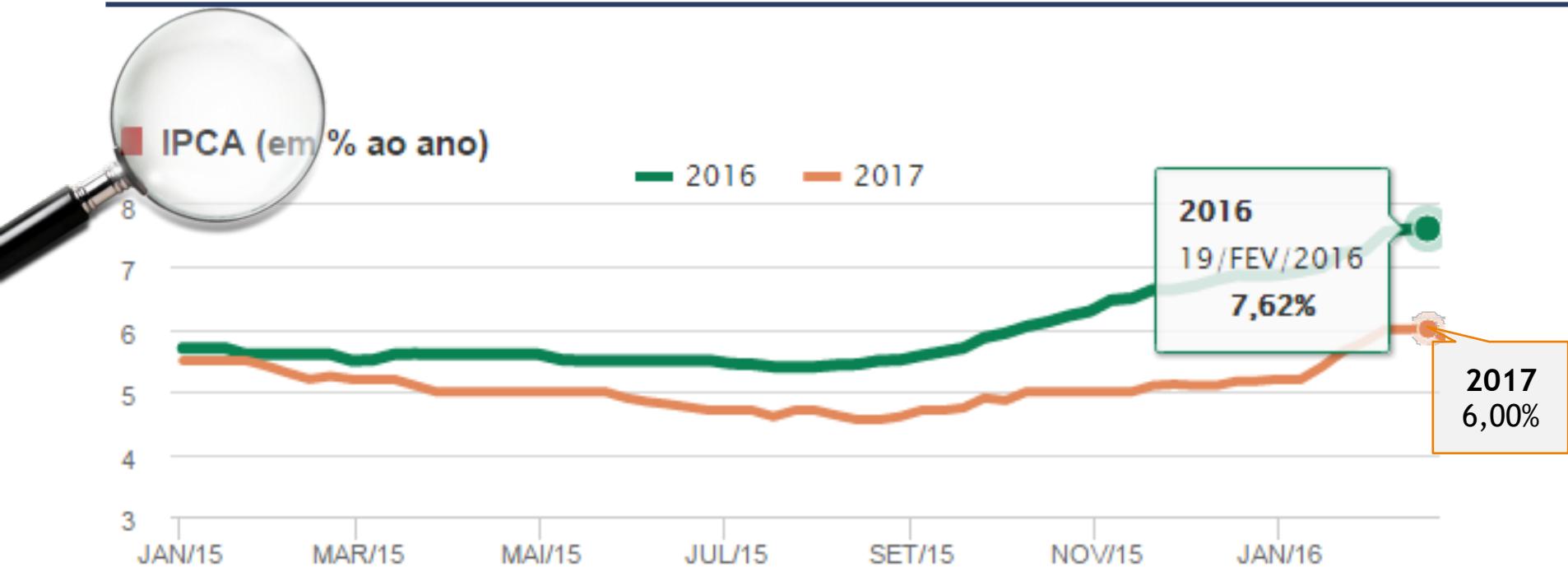
DEBATENDO UM
NOVORN

novojornal.jor.br/novorn

GoverNançā Inovadora



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN



Fonte: Valor Econômico - “Mercado piora projeção para o PIB em 2016 e 2017”. 22/02/2016

VALOR / FOCUS 2016 X 2017

Indicadores de Mercado

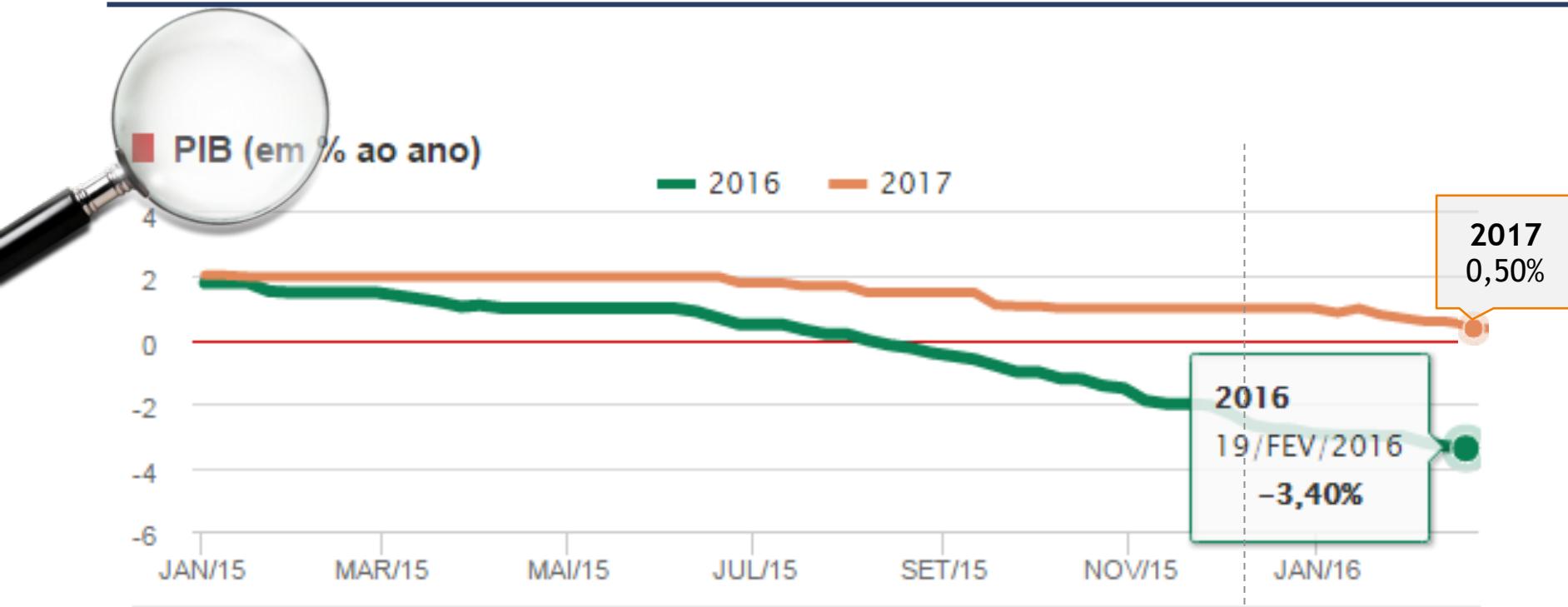
DEBATENDO UM
NOVORN

novojornal.jor.br/novorn

GoverNançā Inovadora



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN



DEZ/15
3,8%

VALOR / FOCUS 2016 X 2017

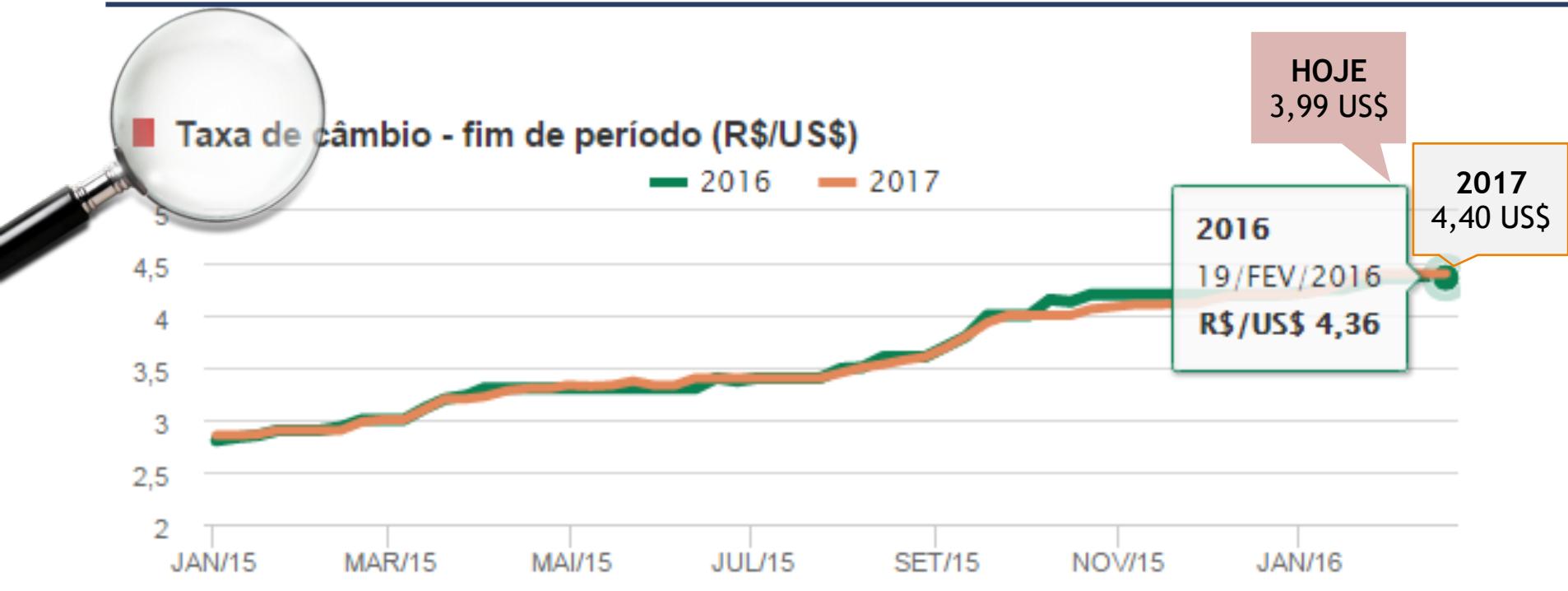
Indicadores de Mercado

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

GoverNançā Inovadora



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN



Fonte: Valor Econômico - “Mercado piora projeção para o PIB em 2016 e 2017”. 22/02/2016

VALOR / FOCUS 2016 X 2017

Indicadores de Mercado

DEBATENDO UM
NOVORN

novojornal.jor.br/novorn

GoverNançā Inovadora



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN



Fonte: Valor Econômico - “Mercado piora projeção para o PIB em 2016 e 2017”. 22/02/2016

Projeções para o PIB Mundial FMI e Dívida Pública

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

GoverNançA Inovadora

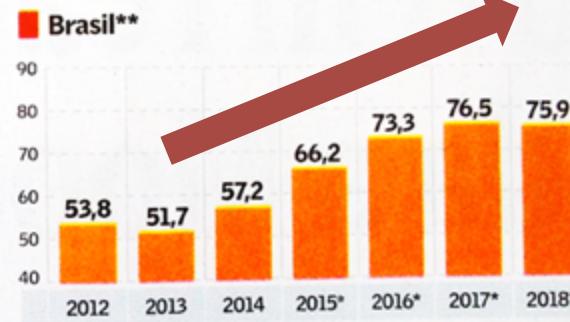


GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

Quadro delicado

Dívida bruta em grandes emergentes - em % do PIB

	2012	2013	2014	2015*	2016*	2017*	2018*
Índia	65,7	66,1	66,3	67,8	67,8	67,5	67,7
Indonésia	23,0	25,0	24,8	24,6	24,7	24,5	24,3
Turquia	38,8	38,7	36,3	35,6	34,4	34,1	34,4
África do Sul	41,9	44,8	47,4	48,6	48,7	48,7	48,1
México	37,3	40,1	41,8	43,9	44,0	43,8	43,6
China	18,9	19,0	19,4	24,0	25,9	27,0	26,7



Fonte: Standard & Poor's. * Estimativas da Standard & Poor's; **Há estimativas que apontam para a dívida bruta brasileira perto de 84% do PIB em 2018, como a do Itaú

A magnitude da dívida pública do Brasil chama atenção: forte trajetória de alta desde 2013. Só a Venezuela deve ter resultado pior.

“A dívida vai subir em 2016 e 2018, e ‘provavelmente’ ultrapassar 80% do PIB antes de se estabilizar. (Valor Econômico - 25/02/2016)

Fonte: FMI

América Latina

Fim da bonança

Inflação anual em 2015, variação anual do PIB e aprovação dos presidentes latino-americanos



O Brasil e Seus Contrastes

ACRESCENTE A ESSE CENÁRIO MACROECONÔMICO
INSTÁVEL, A INTENSA DESIGUALDADE REGIONAL DO
BRASIL...



GoverNançā Inovadora

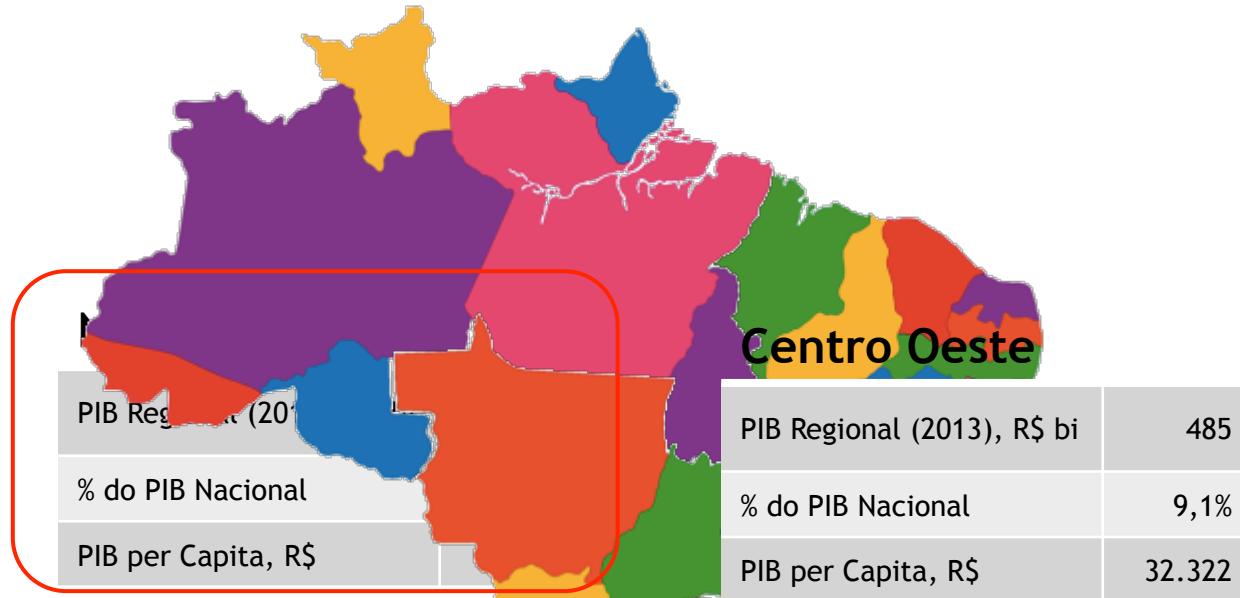


Norte

PIB Regional (2013), R\$ bi	292
% do PIB Nacional	5,5%
PIB per Capita, R\$	17.213

Sudeste

PIB Regional (2013), R\$ bi	2.939
% do PIB Nacional	55,2%
PIB per Capita, R\$	34.789



Sul

O Brasil e Seus Contrastes

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

GoverNançā Inovadora



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

SÃO PAULO



* Dados do PIB 2013.

Estudos Recentes: Ranking de Competitividade 2014

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

GoverNançA Inovadora



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

O Ranking de Competitividade dos Estados é uma realização do **CLP**, em parceria com a consultoria **Tendências** e a **Economist Intelligence Group**.

64 indicadores



10 pilares



- Capital Humano
- Educação
- Eficiência da Máquina Pública
- Infraestrutura
- Inovação
- Potencial de Mercado
- Segurança Pública
- Social
- Solidez Fiscal
- Sustentabilidade



Com o ranqueamento dos estados, é possível que os líderes públicos estaduais construam **agendas de governo**. Ainda, é possível identificar, dentro de cada pilar do ranking, quais **pontos fortes e fracos** que influenciaram na classificação final do estado em cada parâmetro analisado.

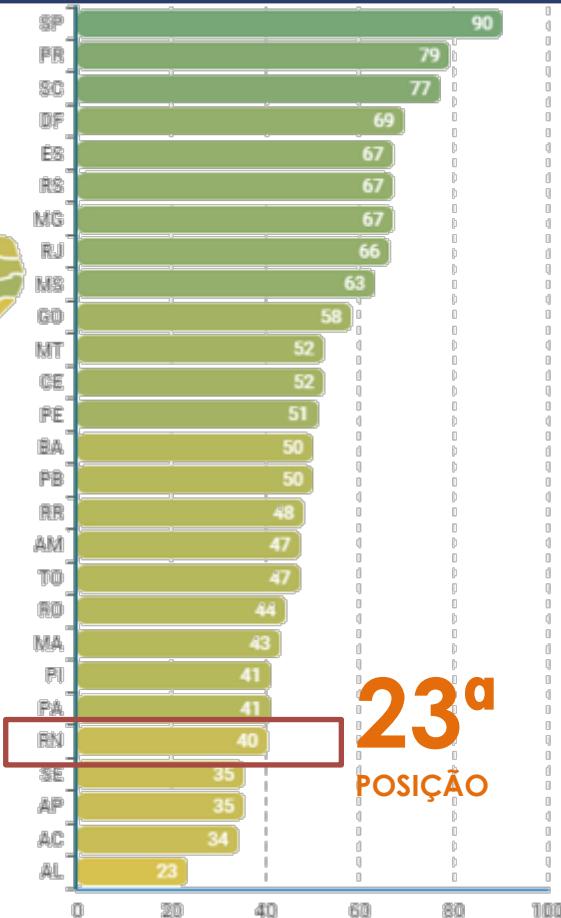
Ranking de Competitividade: Estados do Brasil / Visão RN

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn



GOVERNTO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

GoverNançā Inovadora



Ranking Geral			
Antigo	Novo	Deslocamento	
SP	1	1	0
PR	2	2	0
SC	3	3	0
DF	4	4	0
ES	7	5	2
RS	5	6	-1
MG	6	7	-1
RJ	8	8	0
MS	9	9	0
GO	10	10	0
MT	11	11	0
CE	19	12	7
PE	13	13	0
BA	12	14	-2
PB	21	15	6
RR	17	16	1
AM	15	17	-2
TO	14	18	-4
RO	16	19	-3
MA	18	20	-2
PI	20	21	-1
PA	25	22	3
RN	23	23	0
SE	24	24	0
AP	22	25	-3
AC	26	26	0
AL	27	27	0

Em quem devemos
nos espelhar?

Ranking de Competitividade: Rio Grande do Norte

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

GoverNançA Inovadora



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

NOTA GERAL



ÍNDICE
RIO GRANDE DO NORTE



MÉDIA ÍNDICE
BRASIL

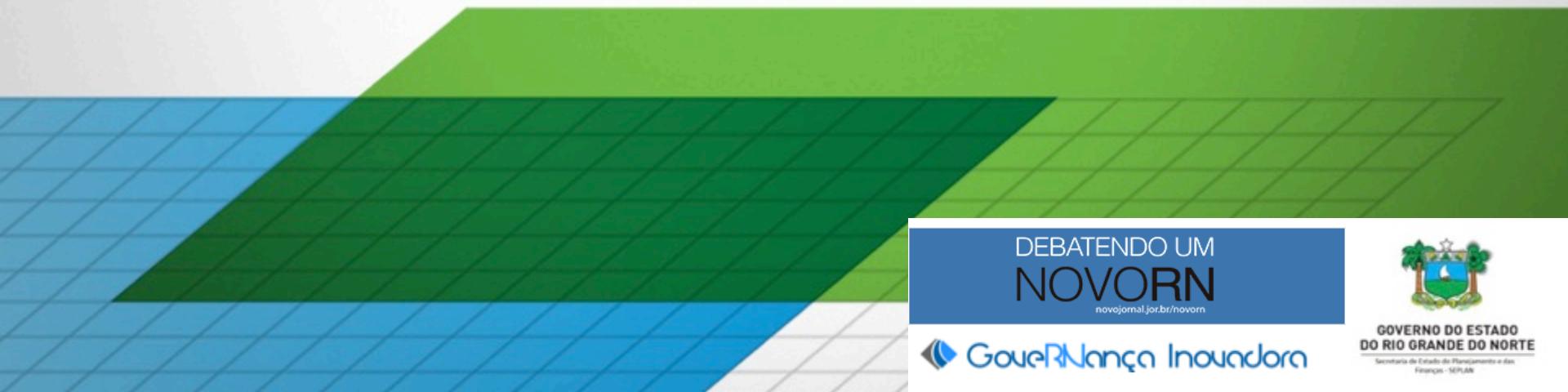
NOTA GERAL: 40



NOTAS POR PILARES:



Situação Fiscal: Indicadores do Rio Grande do Norte



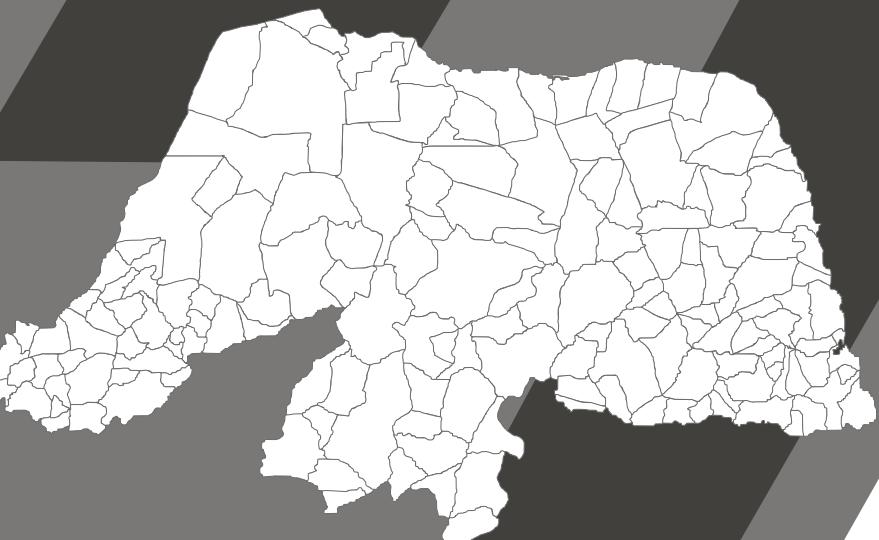
DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.ror.br/novorn

 **Governo Inovador**



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAF

CRISE CONTEMPORÂNEA: VARIÁVEIS MACROECONÔMICAS NO RIO GRANDE DO NORTE



Frustação de receitas na
ordem de: **R\$ 613
MILHÕES**

- Os indicadores do RN de atividade econômica tem acompanhado o ritmo nacional
- Redução na arrecadação estadual e nas transferências federais
- Quedas no repasse de receitas ao Estado, no recebimento de royalties e na arrecadação de ICMS;
- Desemprego elevado;

Resultados Fiscais

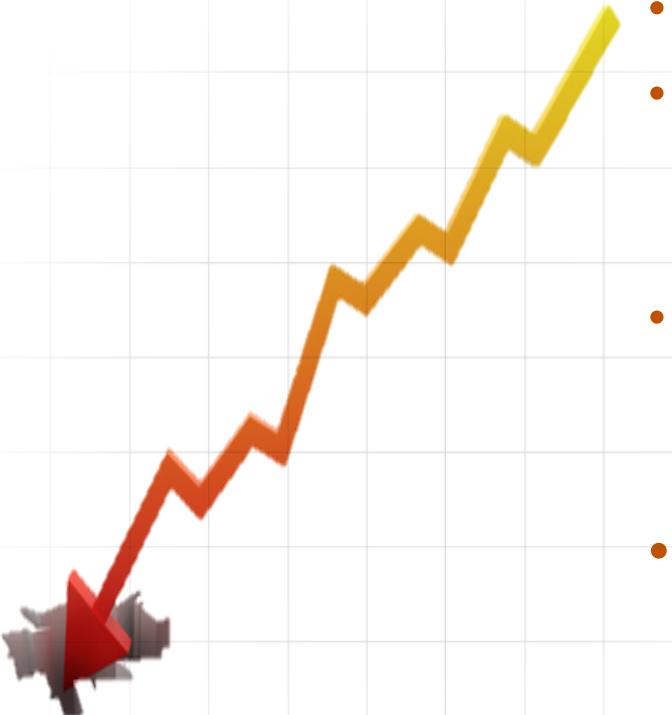
DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

GoverNançā Inovadora



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

- **Desequilíbrio Fiscal e Estrutural Histórico;**
- **Crescimento da despesa de pessoal e de custeio** relacionadas **superou** em muito o **crescimento da receita;**
- Os **compromissos** vultosos e de **longo prazo** completam o quadro **de forte rigidez** orçamentária
- **Retração da atividade econômica** complica esse quadro;



Relatório de Gestão Fiscal

DEBATENDO UM
NOVORN

novojornal.jor.br/novorn

GoverNançā Inovadora



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

Relatório preliminar
receitas e despesas da
gestão fiscal dos recursos
efetivamente disponíveis,
durante o exercício financeiro
de **2015** tendo por **comparação**
o realizado em **2014**.



Uma análise sobre as RECEITAS E DESPESAS...

São consideradas as **RECEITAS** provenientes da arrecadação direta ou transferências da União, bem como as **DESPESAS** custeadas ou realizadas a conta de tais recursos.



DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

GOVERNANÇA Inovadora

GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

1. RECEITAS PRÓPRIAS

- 1.01. ICMS - FONTE 100
- 1.02. IPVA - FONTE 100
- 1.03. ITCD - FONTE 100
- 1.04. IRRF - FONTE 100
- 1.05. OUTRAS RECEITAS - FONTE 100
- 1.06. DÍVIDA ATIVA - FONTE 100
- 1.07. RETORNO DE BLOQUEIOS JUDICIAIS/ PRECATÓRIOS
- 1.08. RENDIMENTOS APLICAÇÕES FINANCEIRAS - FONTE 100
- 1.09. FECOP - FUNDO ESTADUAL COMBATE À POBREZA - FONTE 105
- 1.10. RENDIMENTO FECOP - FONTE 105

2. TRANSFERÊNCIAS DA UNIÃO

- 2.01. FPE - FONTE 100
- 2.02. IPI EXPORTAÇÃO - FONTE 100
- 2.03. FEX - FUNDO À EXPORTAÇÃO - FONTE 100
- 2.04. LEI KANDIR - LC 102/00 - FONTE 100
- 2.06. CFM PRODUTO MINERAL+ ISO (IMPOSTO S/ OURO) - FONTE 100
- 2.07. CIDE - FONTE 102
- 2.08. RENDIMENTO CIDE - FONTE 102
- 2.09. ROYALTIES LEI 7990 - FONTE 121
- 2.10. ROYALTIES LEI 9478 - FONTE 122
- 2.11. ROYALTIES - PEA - FONTE 123
- 2.12. FEP - FONTE 124

Uma análise sobre as RECEITAS E DESPESAS...

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

GOVERNANÇA INOVADORA



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

Não estão consideradas
neste contexto as
**RECEITAS e
DESPESAS**
a elas vinculadas
relativas à



Cota-Parte do FUNDEB

Cota-Parte do FUNDEF

Cota-Parte do Salário Educação

Operações de Crédito Externas

Operações de Crédito Internas

Recursos de Alienação de Bens - Adm. Indireta

Recursos de Convênios Adm. Direta

Recursos de Convênios Adm. Indireta

Recursos Diretamente Arrecadados Adm. Direta

Recursos Diretamente Arrecadados Adm. Indireta

Recursos Diversos Adm. Direta

Recursos Diversos Adm. Indireta

Recursos do SUS

Recursos Previdenciários Diretamente Arrecadados



**Recursos de alocação LIVRE,
respeitadas as aplicações
mínimas da Educação, Saúde e
Segurança Pública, para
financiamento das atividades e
projetos de Governo.**

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

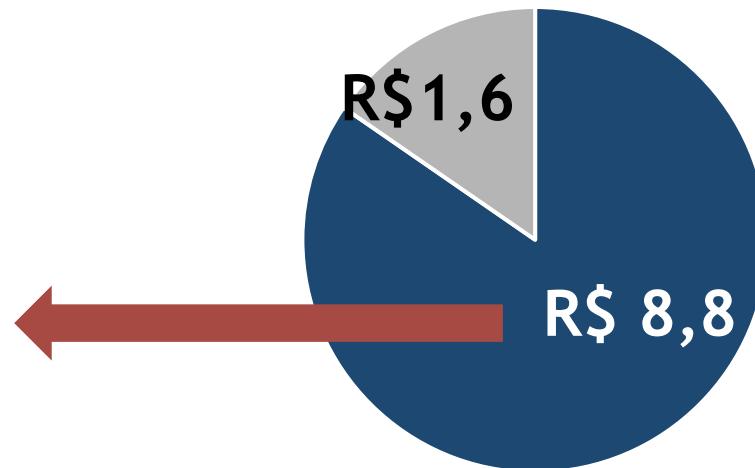
GOVERNANÇA INOVADORA

GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

Receita Total do Estado

Recursos do Estado em R\$ Bilhões

A Receita Total do Estado (2015), adm. direta e
indireta e todas as fontes: **R\$ 10,4 bilhões**



■ Fontes Ordinárias - SEPLAN

■ Outras Fontes

Variação da Receita 2014x2015

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

GoverNançā Inovadora



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

Receita Ordinária 2015

DISCRIMINAÇÃO	VALOR EM R\$	%
RECEITAS PRÓPRIAS	5.379.909.837,13	61,26%
TRANSFERÊNCIAS DA UNIÃO	3.402.422.270,77	38,74%
TOTAL	8.782.332.107,90	100,00%

Receita Ordinária Atualizada* 2014

DISCRIMINAÇÃO	VALOR EM R\$	%
RECEITAS PRÓPRIAS	5.749.101.156,14	60,77%
TRANSFERÊNCIAS DA UNIÃO	3.710.556.702,48	39,23%
TOTAL	9.459.657.858,62	100,00%

Em ambos os exercícios, as **receitas próprias** correspondem a cerca de **61%** do total e as **transferências da União** somam **39%**.



A receita ordinária de 2015 é menor **R\$ 677,3 milhões** do que a realizada em 2014, representando **\$ 7,16% de redução.**

Detalhamento da Receita Ordinária 2014x2015

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

GoverNançā Inovadora



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

Nos dois exercícios destacam-se o ICMS e o FPE:

Em R\$

DISCRIMINAÇÃO	2014		2015	
	Valor	%	Valor	%
1. RECEITAS PRÓPRIAS	5.749.101.156	100,0%	5.379.909.837	100,0%
1.01. ICMS - FONTE 100	4.732.863.292	82,3%	4.412.766.004	82,0%
1.02 Outras	1.016.237.864	17,7%	967.143.833	18,0%
2. TRANSFERÊNCIAS DA UNIÃO	3.710.556.703	100,0%	3.402.422.271	100,0%
2.01. FPE - FONTE 100	3.351.270.105	90,3%	3.191.168.688	93,8%
2.02. Outras	359.286.597	9,7%	211.253.583	6,2%
TOTAL	9.459.657.859		8.782.332.108	

O avanço relativo do FPE em 2015, quando representou quase **94%** das transferências da União, contra **90%** em 2014, deu-se especialmente pela enorme frustração de receitas de Royalties do Petróleo, que foi R\$ **340 milhões**, em 2014, e alcançou tão só **R\$ 190 milhões** em 2015, queda da ordem de 45%.



RECEITA LÍQUIDA DO TESOURO

Em termos reais, conforme tabela, a **Receita Líquida do Tesouro apresentou em 2015 queda da ordem de**



DISCRIMINAÇÃO	2014 ¹	2015
Receita Ordinária do Tesouro	9.459.657.857,52	8.782.332.107,90
(-) Transferências aos Municípios	1.357.524.147,79	1.256.495.253,43
(-) Retenções em favor do FUNDEB	1.425.510.838,09	1.321.966.637,95
(=) Receita Líquida do Tesouro	6.676.622.871,63	6.203.870.216,52

UM OLHAR SOBRE AS Despesas Estaduais...

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

GoverNançā Inovadora



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

Poder/Órgão - Grupo de Despesa	2014		2015	
	Valor	%	Valor	%
I - Poder Executivo¹	7.853.542.623,96	84,76%	7.475.215.225,85	84,94%
1 - Pessoal e Encargos	3.769.769.558,75	40,68%	3.472.297.313,87	37,55%
2 - Custeio	303.132.890,67	3,27%	347.068.847,99	3,75%
3 - Investimentos	529.733.700,82	5,72%	535.044.113,09	9,88%
4 - Dívida	248.631.014,93	2,68%	258.179.023,37	2,79%
5 - Transferências ²	2.783.034.985,89	30,04%	2.649.916.523,38	28,66%
6 - Restos a Pagar	219.240.472,90	2,37%	212.709.404,15	2,30%
II - Demais Poderes e Órgãos³	1.412.271.806,34	15,24%	1.392.643.366,83	15,06%
1 - Pessoal e Encargos	1.332.151.618,74	14,38%	1.314.393.700,16	14,21%
2 - Custeio	76.953.320,14	0,83%	71.785.000,00	0,78%
3 - Investimentos	3.166.867,45	0,03%	6.464.666,67	0,07%
III - Despesa Total (I+II)	9.265.814.430,30	100,00%	8.867.858.592,68	100,00%



A **despesa com pessoal (todos os poderes)**, em **2015**, alcançou **52%** da despesa total; **55%** da Receita Ordinária; e, **77%** da Receita Líquida do Tesouro.



Despesa – Grandes Agregados

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

GoverNançā Inovadora

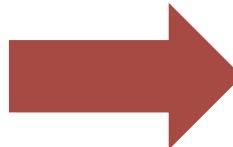


GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças – SEPLAN

As despesas de difícil redução (Pessoal Executivo, Poderes, Transferências e Dívidas) correspondem a:

■ **84%** das despesas totais

■ **90%** da receita ordinária líquida



Isso torna a execução orçamentária particularmente engessada e reduz ao mínimo a liberdade de alocação de recursos em prol da Sociedade



Estrutura Despesa Custeio Executivo 2015

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

GoverNançā Inovadora



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

Unidade Gestora	Custeio	Em R\$
		%
I - Administração Direta	330.276.076	95,16%
Secretaria da Saúde	173.970.951	50,13%
Secretaria da Justiça e Cidadania	32.545.690	9,38%
Secretaria de Administração e Recursos Humanos	29.998.258	8,64%
Polícia Militar	26.685.919	7,69%
Secretaria de Educação e Cultura	12.197.517	3,51%
Polícia Civil	9.149.146	2,64%
Outras Unidades	45.728.595	13,18%
II - Administração Indireta	16.792.772	4,84%
Universidade Estadual do Rio Grande do Norte	8.476.287	2,44%
Instituto de Assistência Técnica e Extensão Rural	2.954.868	0,85%
Empresa de Pesquisa Agropecuária	1.450.167	0,42%
Fundação José Augusto	1.253.305	0,36%
Outras Unidades	2.658.145	0,77%
Total (I + II)	347.068.848	100,00%

Conta Básica:

R\$ 54.045.080,00

48 órgãos

R\$ 1.125.939,00

12 meses

**R\$ 93.828,00 /
mês**


**7 Órgãos consomem
85% dos recursos;**
(R\$: 293.023.768,00)



**RESTAM: 15% para todas
as despesas dos demais 48
órgãos; (54.045.080,00)**

A QUESTÃO Previdenciária

Unidade Gestora	2014	2015	(b)/(c) - 1 %
Aposentadorias e Pensões	154.232.447	233.887.877	51,6%
Déficit Previdenciário	550.281.760	587.547.019	6,8%
TOTAL	704.514.207	821.434.896	16,6%

Com a **despesa previdenciária** custeada com recursos ordinários do tesouro **crescendo**, em

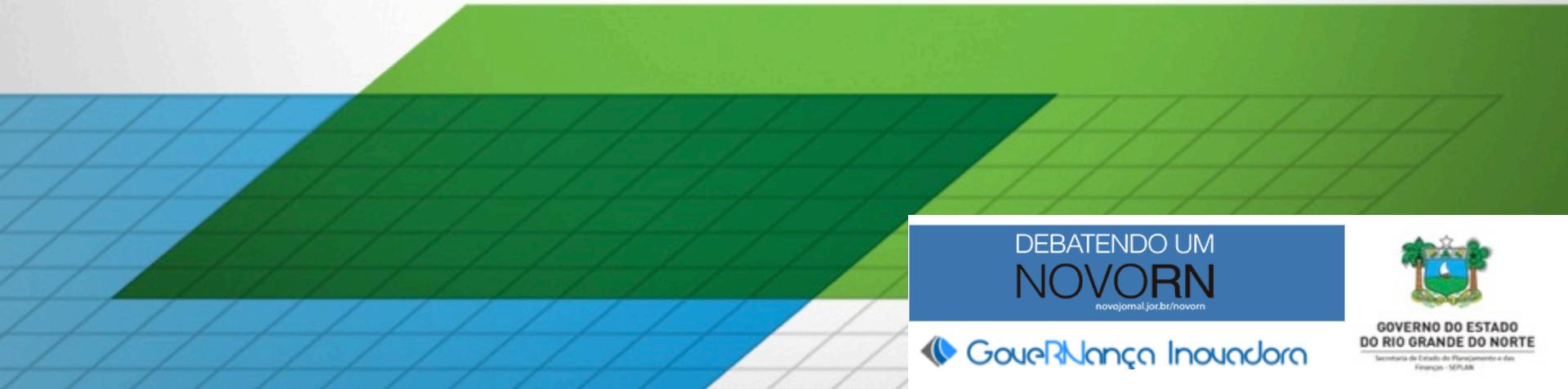
termos reais, **16,6%** entre **2014 e 2015**, tais encargos tornam-se o **principal obstáculo ao equilíbrio fiscal** do Estado.



Registre-se, por oportuno, que se não fossem os **recursos do Fundo Financeiro** utilizados por conta da **Lei Complementar nº 526, de 18 de dezembro de 2014**, a situação seria mais **grave** e teria paralisado o Estado.



Perspectivas de Desenvolvimento: GoveRNançá Inovadora



DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

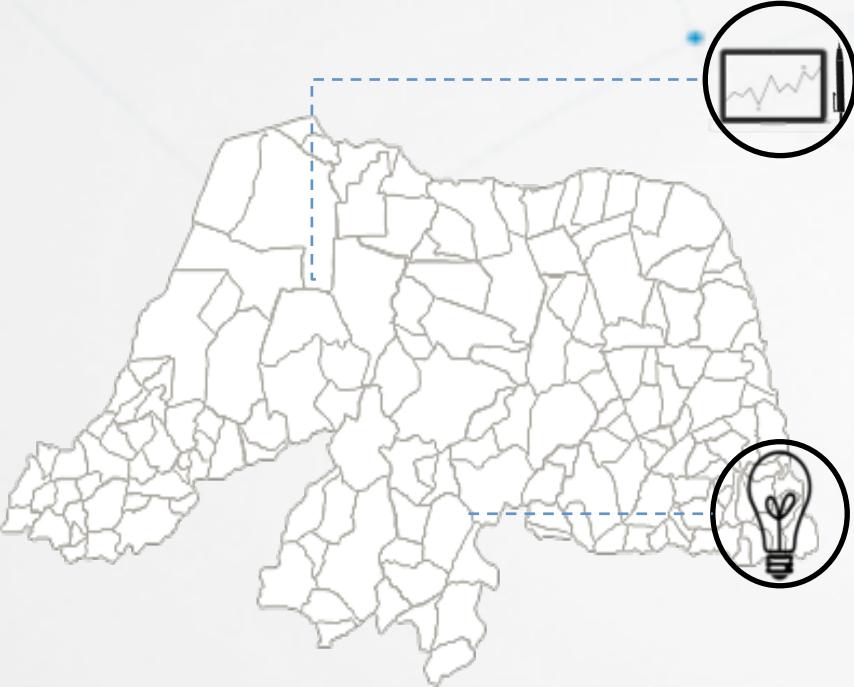
 GoveRNançá Inovadora



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAF

A importância do PLANEJAMENTO na construção de um futuro desejado para o Rio Grande do Norte

NOSSO DESAFIO:



Promover um maior dinamismo para o Estado, garantindo uma maior eficiência na prestação de serviços, na execução das políticas públicas e na geração de valor público.

Combater as Desigualdades Socioeconômicas e os Desequilíbrios Fiscais

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

 **Governança Inovadora**



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e das Finanças - SEPLAN

O RN PRECISA SE PREPARAR PARA UM NOVO MODELO

 Gouvernança Inovadora



P Y W A T E R S T R I D E R Z
I W A T E R P E N N Y V J
O J T E D W R O N C Y O E R
L H **PLANEJAMENTO** E V



Desafios e Premissas

- Investir no **FORTALECIMENTO DA GOVERNANÇA PÚBLICA**, aprimorando a capacidade de implementação de políticas públicas;
- Inserir como pilar nesse processo o **DIÁLOGO COM A SOCIEDADE** e o **COMPROMETIMENTO DOS SERVIDORES**;
- **ADOÇÃO** de uma **NOVA FORMA DE GOVERNAR**:

X Governo que **GOVERNA A** sociedade

Agenda burocrática

X Governo que **GOVERNA PARA A** sociedade

Agenda gerencial

✓ Governo que **GOVERNA COM A** sociedade

Agenda da governança

(Profº. Caio Marini)

DEBATENDO UM
NOVORN
Novo modelo de governo e das
políticas públicas

GoverNançA Inovadora



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado da Participação e das
Políticas Públicas - SEPLAN

O Objetivo Geral do Projeto GoveRNançia Inovadora é fortalecer a capacidade de governo para a adoção de um novo padrão de desenvolvimento para o Estado



São Objetivos específicos do Projeto:

1. Elaborar um Plano Estratégico de Desenvolvimento, contendo uma visão de **longo prazo**;
2. Modernizar a gestão pública do Estado por meio da **revisão de processos**;
3. Modernizar a gestão pública do Estado por meio da adoção de uma nova **estrutura organizacional** que suporte a implementação da agenda estratégica definida;

Lançamento do Projeto

DEBATENDO UM
NOVORN

novojornal.jor.br/novorn

GoverNançā Inovadora



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

Evento de lançamento do Projeto

26 de agosto de 2015





Grupos Focais e Capacitação

← GoverNançā Inovadora

Grupos Focais

08 a 23 de setembro de 2015



Capacitação em Gestão para Resultados com foco em Processos

27 de agosto a 11 de setembro de 2015



Reuniões de Alinhamento

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

 **GoverNação Inovadora**



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

Reunião do Secretário de Planejamento com Consultorias Técnicas

24 de setembro de 2015



Reunião com Grupo Técnico

17 de setembro de 2015



Oficinas para elaboração da Cadeia de Valor

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

GoverNançā Inovadora



Oficinas para elaboração das Cadeias de Valor da Frente de Processos
06 a 15 de outubro de 2015



Grupos Focais com diversos segmentos

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

GOVERNANÇA INOVADORA



Grupos focais

07 a 31 de Outubro de 2015



Oficinas de Planejamento

Estratégico e Entrevistas com Gestores

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

1ª Rodada de Oficinas de Planejamento Estratégico com Grupo Técnico

20 de outubro de 2015



Entrevistas com dirigentes sobre a Estrutura Organizacional

Outubro de 2015





Seminários de Benchmarking

Seminário de Experiências em Planejamento Estratégico

04 de novembro de 2015



Oficina de Planejamento Estratégico e Modelagem Canvas

DEBATENDO UM
NOVORN

novojornal.jor.br/novorn

GOVERNANÇA INOVADORA



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

2ª Rodada de Oficinas de Planejamento Estratégico com Grupo Técnico

09 a 12 de novembro de 2015



Discussão dos Resultados Canvas

DEBATENDO UM NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

GoverNançA Inovadora



GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das Finanças - SEPLAN

Apresentação dos Resultados das Oficinas de Governança pelo Canvas

13 de novembro de 2015



Priorização dos Processos Críticos

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

GoverNançā Inovadora

GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

Oficinas para elaboração das Cadeias de Valor e Priorização de Processos

09 a 19 de novembro de 2015



Apresentação de Cenários e Grupo Focal TCE e MP

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

GoverNançā Inovadora

GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

Apresentação dos Cenários Econômicos para o RN - Professor Mauro Sayar

19 de novembro de 2015



Grupo Focal com Tribunal de Contas do Estado e Ministério Público Estadual

19 de novembro de 2015



Seminário de Práticas de Planejamento

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

GoverNançā Inovadora

GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAN



Priorização dos Processos da SESAP

DEBATENDO UM
NOVORN

novojornal.jor.br/novorn

GOVERNANÇA INOVADORA



Priorização dos Processos da SESAP

07 de dezembro de 2015



Oficinas para elaboração da Estratégia de Desenvolvimento

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

GoverNançā Inovadora



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

Oficinas para elaboração da Estratégia de Desenvolvimento e Infraestrutura
07 e 08 de dezembro de 2015



Participação no III Seminário Regional de Contabilidade, Custos e Qualidade no Setor Público

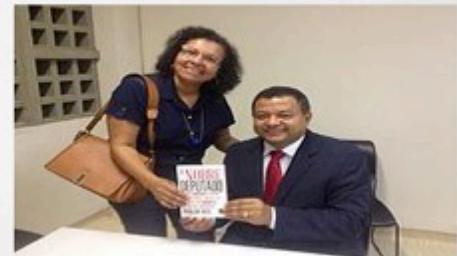
DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

 **GoverNançã Inovadora**


**GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE**
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

Participação dos Secretários Gustavo Nogueira e André Horta no III Seminário Regional de Contabilidade, Custos e Qualidade no Setor Público

07 a 09 de dezembro de 2015



Oficinas para elaboração da Estratégia - Rede Integrada de Serviços e Reunião com Governador

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

 **GoverNançA Inovadora**


**GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE**
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

Reunião do Instituto Publix com o Governador Robinson Faria

14 de dezembro de 2015



Oficina para elaboração da Estratégia - Rede Integrada de Serviços

14 de dezembro de 2015



Oficinas para elaboração da Estratégia - Governança Pública

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

GOVERNANÇA INOVADORA



Oficina para elaboração da Estratégia - Governança Pública

15 de dezembro de 2015



Oficina para elaboração dos Indicadores do Mapa Estratégico com o Grupo Técnico

DEBATENDO UM
NOVORN

novojornal.jor.br/novorn

GoverNançā Inovadora



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

Oficina para elaboração dos indicadores do Mapa Estratégico com o Grupo Técnico

13 de janeiro de 2016



Oficina para validação dos Indicadores do Mapa Estratégico com o Grupo Técnico

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

GOVERNANÇA INOVADORA



Oficinas para validação dos indicadores do Mapa Estratégico com o Grupo Técnico

18 e 19 de janeiro de 2016



Oficina para Modelagem de Processos na SESAP, SEARH e SEPLAN

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

GoverNançā Inovadora



Oficinas para Modelagem de Processos na SEARH e SEPLAN

Janeiro de 2016



Oficinas para Modelagem de Processos na SESAP

01 a 04 de fevereiro de 2016



Apresentação dos Indicadores elaborados para o Mapa Estratégico

DEBATENDO UM
NOVORN

novojornal.jor.br/novorn

GOVERNANÇA INOVADORA



Apresentação dos Indicadores elaborados para o Mapa Estratégico

27 de Janeiro de 2016



Oficina de Elaboração de Projetos Estratégicos

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

GoverNançā Inovadora

GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

Oficina de Elaboração de Projetos Estratégicos

03 e 04 de fevereiro de 2016



1º Encontro de Servidores Públicos do Projeto Governança Inovadora

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

GoverNançā Inovadora



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

1º Encontro de Servidores Públicos do Projeto Governança Inovadora

16 de fevereiro de 2016



Apresentação dos resultados das oficinas de detalhamento da **carteira de Projetos Estratégicos** e Apresentação do Projeto na FIERN

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

 **GoverNançã Inovadora**

GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

Apresentação dos resultados das oficinas de detalhamento da carteira de Projetos Estratégicos

26 de fevereiro de 2016



6 meses e **3** dias

Apresentação do Projeto GoveRNançã Inovadora pelo Secretário Gustavo Nogueira na FIERN

26 de fevereiro de 2016
de execução do PROJETO



AÇÕES JÁ IMPLEMENTADAS

Execução do Projeto

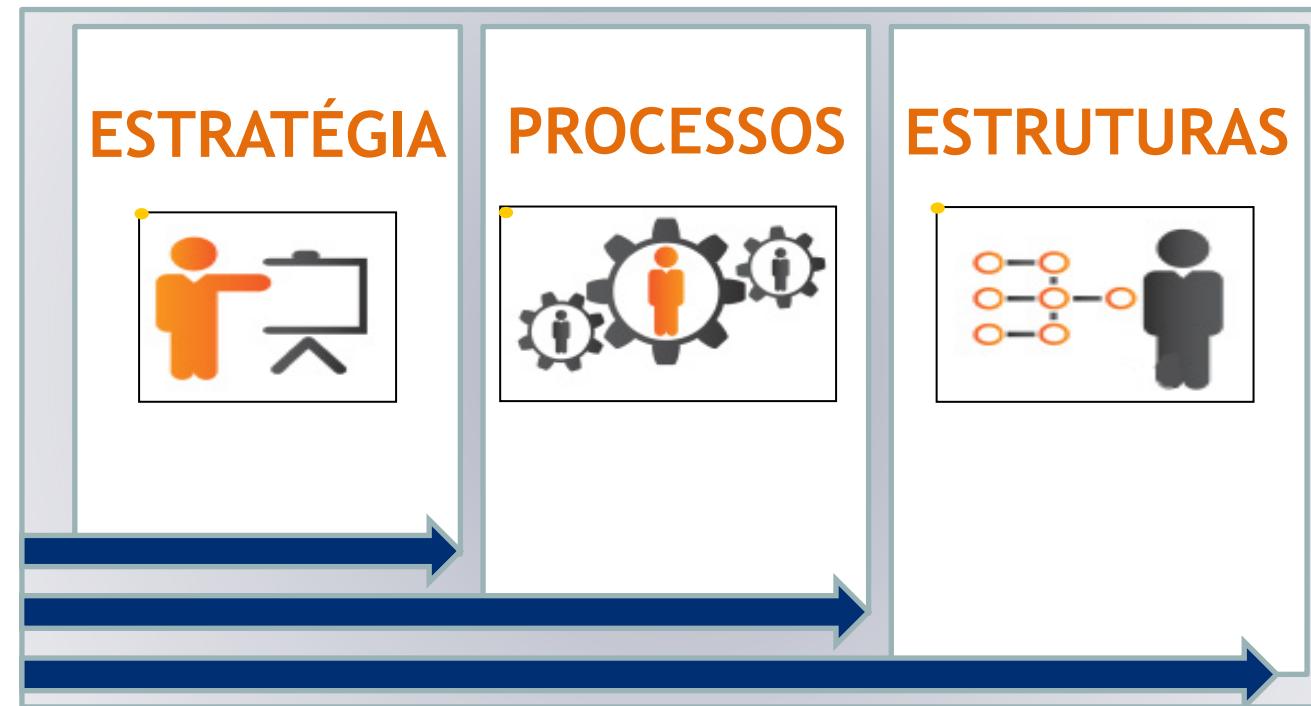
DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.rn.br/novorn

GoverNançA Inovadora



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO PÚBLICA DO GOVERNO DO RN





1. Frente Estratégia

OFICINA PARA REALIZAÇÃO DE **DIAGNÓSTICO**
INSTITUCIONAL E ELABORAÇÃO DE **CENÁRIOS**

17 GRUPOS FOCAIS REALIZADOS COM
65 INSTITUIÇÕES PRESENTES

MODELAGEM
PUBLIC GOVERNANCE CANVAS

PESQUISA INTERATIVA

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

 **GoverNançA Inovadora**



GRUPOS FOCAIS

- ➔ SETOR DE **INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA** (CONVIDADOS: SINDUSCON, COSERN, CAERN, DER, DNIIT, CBTU, CAPITANIA DOS PORTOS E INFRAMÉRICA)
- ➔ SETOR **PRODUTIVO** (CONVIDADOS: FETARN, FECOMÉRCIO, FIERN, ABIHRN, FAERN E SEBRAE)
- ➔ SETOR DE **INFRAESTRUTURA E DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO** (CONVIDADOS: SIN; DER; SETUR; SAPE; SEDEC; SETHAS; AGN; EMPROTUR; FJA E UERN)
- ➔ SETOR DE **GOVERNO** (CONVIDADOS: GAC; SEARH; SEPLAN E SET)
- ➔ SETOR DE **POLÍTICAS SOCIAIS** (CONVIDADOS: SESAP; SEEC; SESED; SEJUC E CEHAB)
- ➔ SETOR DE **GESTÃO E DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL** (CONVIDADOS: SEARH, SEMARH, IDEMA, FAPERN E FIERN)
- ➔ SETOR **ACADÊMICO** (3 ENCONTROS: MANHÃ, TARDE E NOITE) – (CONVIDADOS: UFRN, UERN, IFRN, UNP, UNINASSAU, FCST, ESTÁCIO, UFERSA, UNI-RN, FANEC, UNIFACEF, FACEN)
- ➔ **EMPRESAS JUNIORES**
- ➔ **CONSELHOS REGIONAIS** DE ADMINISTRAÇÃO E ECONOMIA
- ➔ INSTITUIÇÕES DO **SETOR PRODUTIVO, DE ENERGIA E COMÉRCIO**
- ➔ **JOVENS**
- ➔ **MULHERES**
- ➔ **TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO E MINISTÉRIO PÚBLICO**
- ➔ **VISITA AO IBGE** PARA ARTICULAÇÃO DE AÇÕES



Public Governance Canvas Rio Grande do Norte

- O **Public Governance Canvas**: ferramenta que permite expressar a lógica de criação, entrega e apropriação de valor em um ambiente de governança.

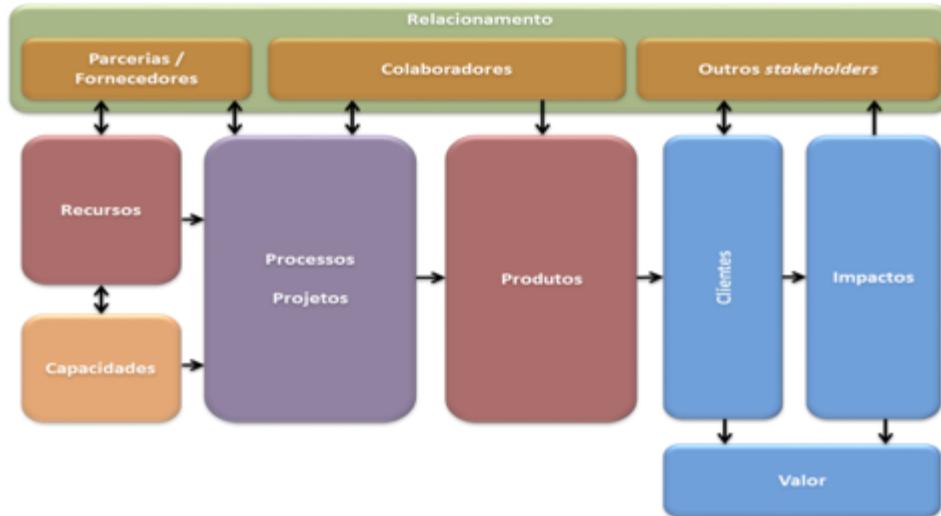
Benefícios

- | | |
|----------------|---------------|
| ■ Visualização | ■ Análise |
| ■ Compreensão | ■ Mensuração |
| ■ Comunicação | ■ Comparação |
| | ■ Prospectiva |

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.ror.br/novorn

GoverNançA Inovadora

GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAN



TEMAS DO CANVAS NO RN

✓ DESENVOLVIMENTO

✓ INFRAESTUTURA

✓ REDE DE SERVIÇOS

✓ GOVERNANÇA
PÚBLICA

Relacionamento

Parcerias e Fornecedores

Governo Federal, Universidades, IF's, IE's, 3o Setor, Sistema S, Agências de Fomento, Organismos Internacionais, Sociedade, Empresas Privadas

Colaboradores e Outros Stakeholders

Legislativo, Judiciário, Órgãos de Controle (TCE, TCU, CGU), Sociedade, Sindicatos e Associações de Classe, Conselhos

Recursos

- Humano
- Tecnológico
- Financeiro
- Normativos
- Materiais
- Equipamentos
- Estrutura física
- Conhecimento (know how)
- Metodológicos

Processos

- Capacitação continuada dos servidores
- Avaliação de desempenho
- Recrutamento e seleção de pessoas
- Gestão de processos (RH, Compras, TI, Previdenciário, licitações, convênios)
- Planejamento estratégico do Estado (PPA, Plano de Metas)
- Monitoramento e avaliação de indicadores estratégicos de governo
- Gestão do patrimônio
- Gestão de projetos estratégicos
- Monitoramento de recursos e custos estratégicos do governo
- Gestão de material
- Gestão de cargos e salários
- Contratualização de resultados (gestão e serviços)

Produtos

- Programa de valorização do servidor
- Plano de Carreira, Cargos e Salários
- Plano estadual de gestão previdenciária
- Plano de Desenvolvimento Econômico
- Planejamento estratégico participativo
- Política de avaliação de desempenho
- Redefinição de critérios para ingresso por concurso público, priorizando habilidades e competências
- Políticas públicas (RH, TIC, Compras etc.)
- Processos eletrônicos certificados
- Central de Compras
- Plano de capacitação permanente
- Plano de comunicação (intra e extra governo)
- Banco de talentos
- Ouvidoria Geral do Estado
- Centro de Custos do Governo
- Núcleo de gestão estratégica (escritório de projetos, processos e estratégia)

Clientes

- Sociedade
- Órgãos do Governo (especialmente as secretarias finalísticas)
- Servidores
- Fornecedores
- Conselhos
- Órgãos de Controle
- 3o Setor
- Municípios
- Setor privado

Impactos

- Equilíbrio fiscal e previdenciário
- Eficiência, eficácia, efetividade e transparência das ações públicas
- Racionalização e otimização do uso dos recursos públicos
- Eficiência do controle interno
- Retenção dos servidores
- Valorização da meritocracia
- Gestão participativa
- Ottimização dos processos e redução do tempo de tramitação
- Valorização dos servidores
- Redução das distorções de remuneração entre as carreiras do Estado
- Aumento da capacidade de investimento do Estado
- Integração sistemática dos órgãos governamentais
- Atração de investimentos para o Estado
- Implantação da cultura de resultados no Estado

Grupo Governança Pública

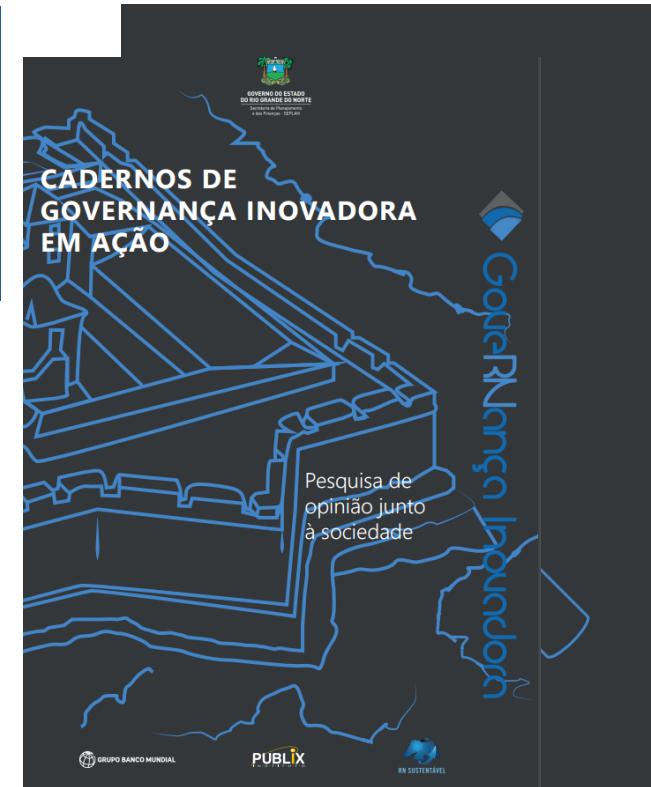
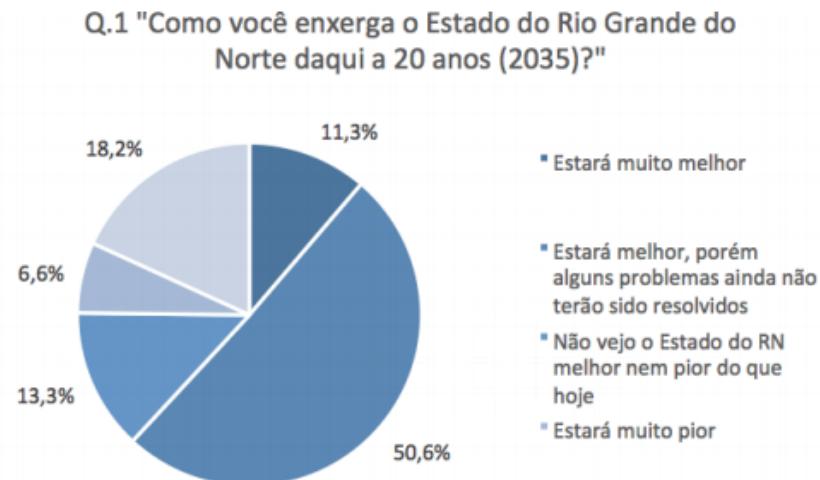
Valor

Estado ético, integrado, transparente, financeiramente equilibrado, profissionalizado e com gestão estratégica e participativa



Pesquisa Interativa

Os resultados demonstram um **otimismo** da população com o futuro do Estado, uma vez que **61,9%** dos respondentes consideram que o Estado “estará muito melhor” ou “estará melhor”, porém alguns problemas ainda não terão sido resolvidos”.





2. Frente Processos

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

GoverNançA Inovadora



CAPACITAÇÃO DE
100
SERVIDORES

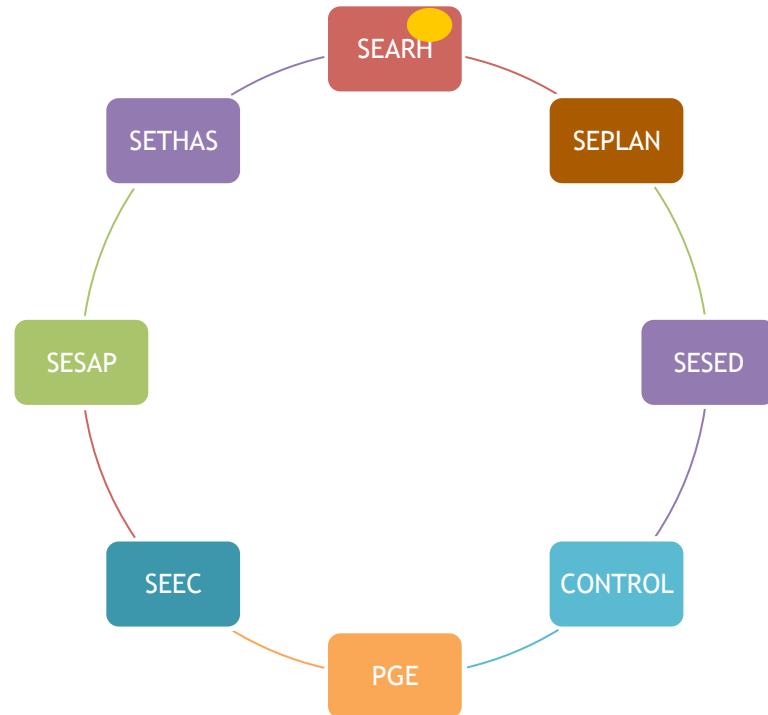
GESTÃO DE PROJETOS
GESTÃO PARA
RESULTADOS

PROCESSOS PARA
RESULTADOS

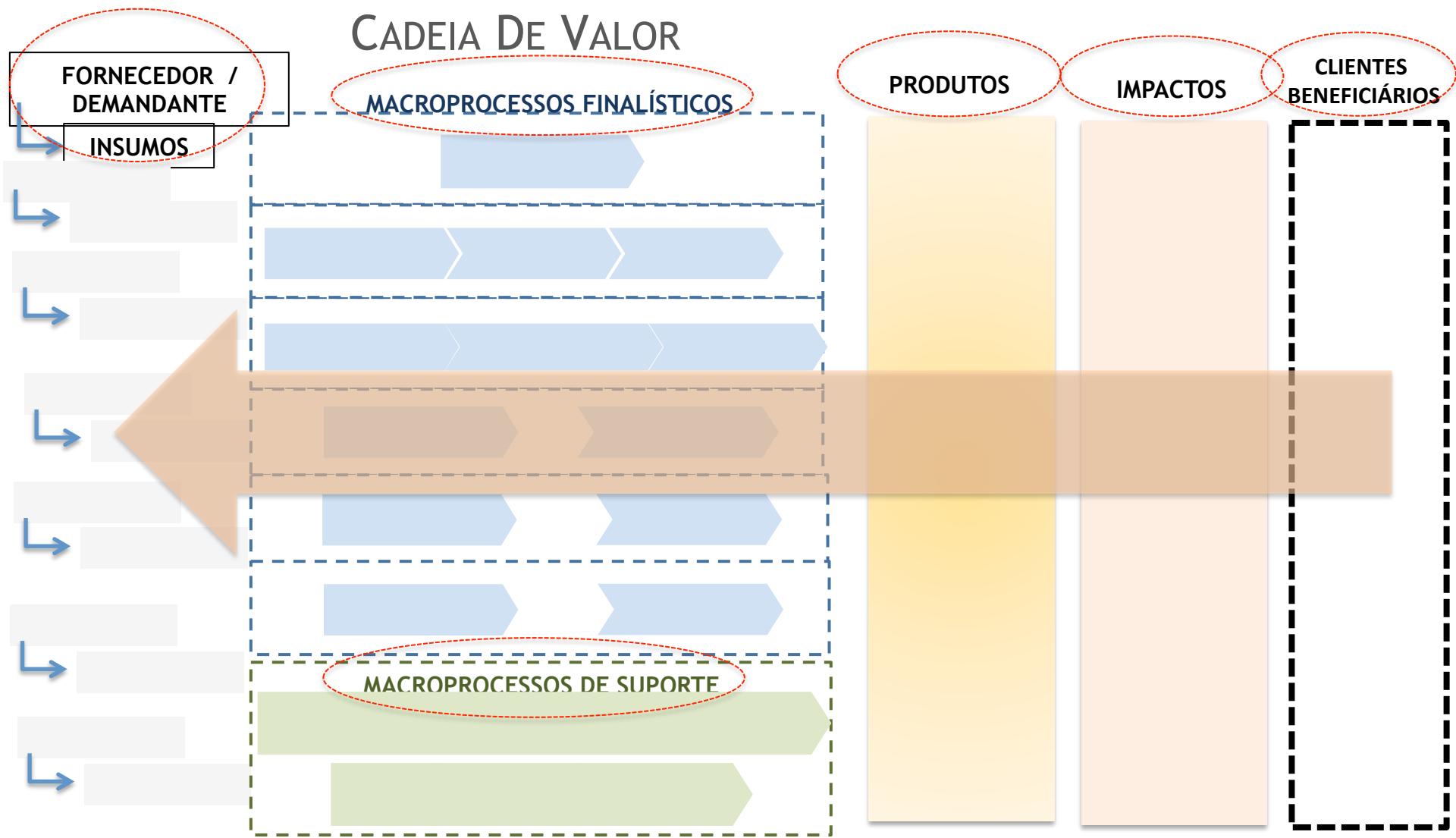
PALESTRAS E EXPERIÊNCIAS SOBRE MODELOS
ADOTADOS EM OUTROS ESTADO BRASILEIROS

BENCHMARKING

OFICINAS PARA DEFINIÇÃO DA CADEIA DE VALOR



CADEIA DE VALOR



**FORNECEDOR /
DEMANDANTE**

INSUMOS

GOVERNADOR E SECRETÁRIOS

- ↳ Demandas
- ↳ Diretrizes, Estratégias

ÓRGÃOS DE CONTROLE

- ↳ Demandas

PODER LEGISLATIVO

- ↳ Constituição, Legislação, Normas, Solicitações, Informações, Projetos

ÓRGÃOS DO EXECUTIVO

- ↳ Informações, Solicitações, Projetos

SOCIEDADE E INSTITUIÇÕES

- ↳ Propostas e demandas

GOVERNO FEDERAL

- ↳ Informações, Solicitações, Legislação, Normas, Recursos, Diretrizes

INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS

- ↳ Solicitações, Recursos, Normas

MUNICÍPIOS

- ↳ Solicitações, Relação de problemas e oportunidades

INSTITUIÇÕES OFICIAIS

- ↳ Publicação de dados e estatísticas

SETORES

- ↳ Solicitações

CADEIA DE VALOR SEPLAN

MACROPROCESSOS FINALÍSTICOS

GESTÃO DA ESTRATÉGIA GOVERNAMENTAL

PLANEJAMENTO PLURIANUAL DO ESTADO

PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO ANUAL

CONTROLE DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA

COORDENAÇÃO DO SISTEMA DE ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA-SIAF

VIABILIZAÇÃO E CONTROLE DE RECURSOS MOBILIZADOS

CONTROLE DA ADIMPLÊNCIA-CAUC

ARTICULAÇÃO E DISPONIBILIZAÇÃO DE INFORMAÇÕES DE ADEQUAÇÃO DAS AÇÕES DE GOVERNO

ELABORAÇÃO E ACOMPANHAMENTO DO PERFIL SOCIOECONÔMICO

ARTICULAÇÃO PARA DES. DA REGIÃO METROPOLITANA

GESTÃO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS

MACROPROCESSOS DE SUPORTE

ASSESSORAMENTO JURÍDICO

EXECUÇÃO DAS ATIVIDADES ORÇAMENTÁRIAS E FINANCEIRAS DA SEPLAN

GESTÃO DE AQUISIÇÕES, GUARDA DE MATERIAIS E CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS

GESTÃO DO PATRIMÔNIO E CONTROLE DO ACERVO

ADMINISTRAÇÃO DE PESSOAL

SUporte DA REDE DE TI E INFORMÁTICA

PRODUTOS

PLANEJAMENTO GOVERNAMENTAL DISPONIBILIZADO

INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO PUBLICADOS E MONITORADOS

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA ACOMPANHADA E ATUALIZADA

PROGRAMAÇÃO FINANCEIRA ELABORADA E ACOMPANHADA

SISTEMA DISPONIBILIZADO

OPERAÇÕES DE CRÉDITO CONTRATADAS E MONITORADAS

CERTIDÃO DE ADIMPLÊNCIA PROVIDENCIA

INFORMAÇÕES DE ADEQUAÇÃO DAS AÇÕES DE GOVERNO DISPONIBILIZADAS

ESTUDOS SOCIOECONÔMICOS PUBLICADOS

EVENTOS DE ARTICULAÇÃO DE DESENVOLVIMENTO DA RMN REALIZADOS

PROJETOS ESTRATÉGICOS GERENCIADOS

ASSESSORAMENTO PRESTADO

ATIVIDADES ORÇAMENTÁRIAS E FINANCEIRAS EXECUTADAS

GESTÃO DO PATRIMÔNIO, DAS AQUISIÇÕES E CONTRATAÇÕES REALIZADOS

MOVIMENTOS FUNCIONAIS REGISTRADOS

INFRAESTRUTURA DE TI E EQUIPAMENTOS MANTIDOS EM FUNCIONAMENTO

IMPACTOS

DOTAR A ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA DE INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO, GESTÃO E FINANÇAS PARA

SUBSIDIAR A TOMADA DE DECISÃO E EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA GOVERNAMENTAL EM TODAS AS ESFERAS DE GOVERNO

VIABILIZAR INVESTIMENTOS E A MELHORIA DA ATUAÇÃO FINANCEIRA DO ESTADO

MANTER A ADIMPLÊNCIA DO ESTADO

VIABILIZAR AS AÇÕES E COMPETÊNCIAS DA SECRETARIA

CLIENTES BENEFICIÁRIOS

GOVERNADOR

SECRETÁRIO

ÓRGÃOS DO PODER EXECUTIVO

LEGISLATIVO/JUDICIÁRIO/MP/DPE

GOVERNO FEDERAL

IMPRENSA

INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS

MUNICÍPIOS

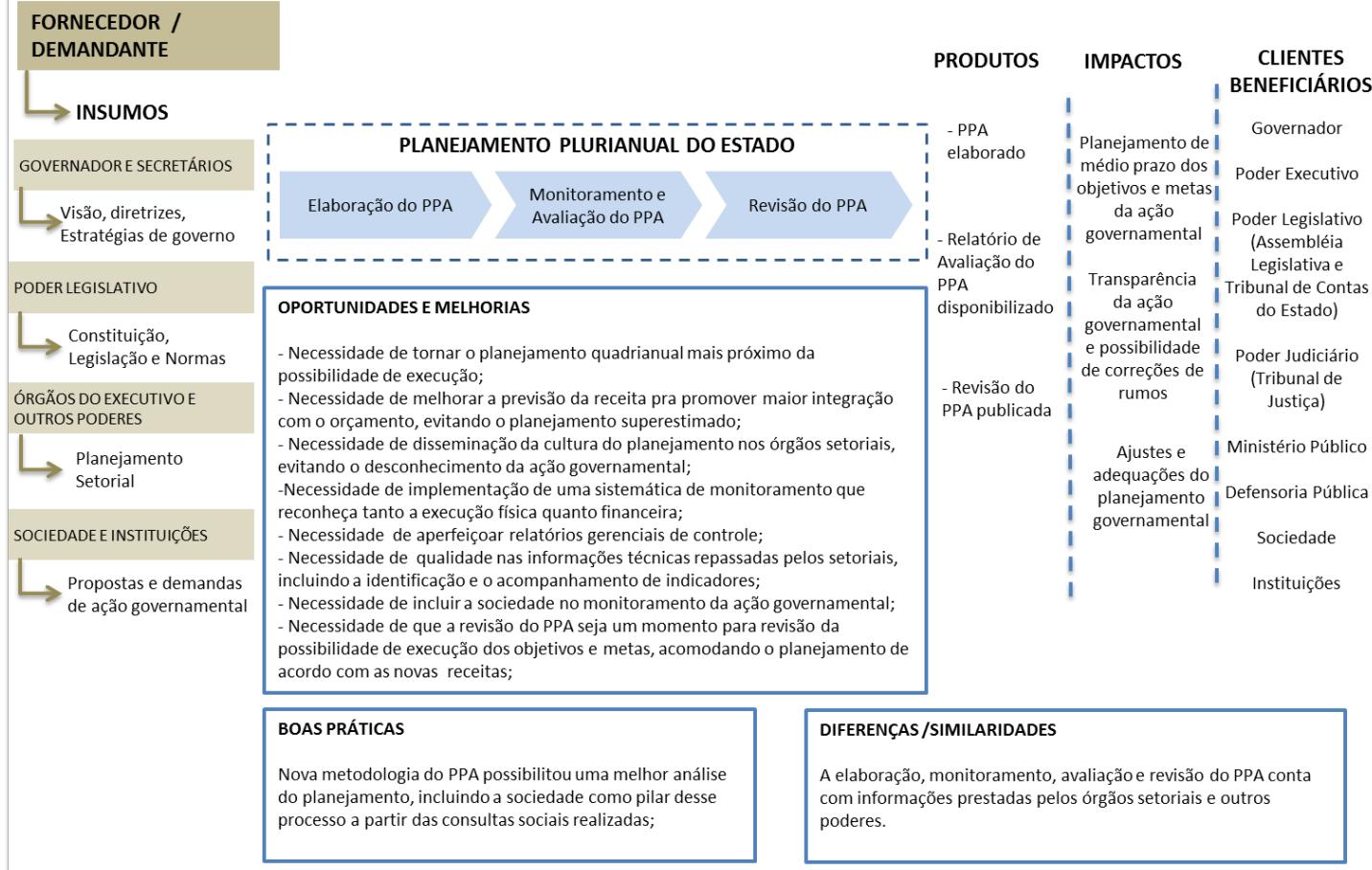
SOCIEDADE

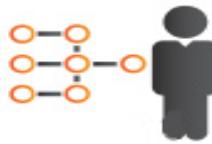
SERVIDORES E SETORES DA SEPLAN

STN

INSTITUIÇÕES ACADÉMICAS E ENTIDADES REPRESENTATIVAS

MACROPROCESSOS FINALÍSTICOS





3. Frente Estruturas

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.ror.br/novorn

GoverNançA Inovadora



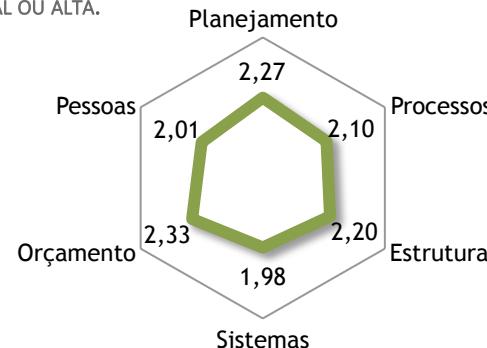
ENTREVISTAS COM SECRETÁRIOS E DIRIGENTES DE ÓRGÃOS DA ADMINISTRAÇÃO DIRETA E INDIRETA

- ➔ ARSEP
- ➔ ASSECOM
- ➔ CAERN
- ➔ CBM
- ➔ CEHAB
- ➔ CGE
- ➔ CONTROL
- ➔ DATANORTE
- ➔ DEFENSORIA
- ➔ DEI
- ➔ DER
- ➔ DETRAN
- ➔ EMIATER
- ➔ EMIGERN
- ➔ EMPROTUR
- ➔ FAPERN
- ➔ FUNDAC
- ➔ GAC
- ➔ IDIARN
- ➔ IFESP
- ➔ IPEM
- ➔ JUCERN
- ➔ PCRN
- ➔ PGE
- ➔ PM
- ➔ PROCON
- ➔ SAPE
- ➔ SEARH
- ➔ SEDEC
- ➔ SEEL
- ➔ SEJUC
- ➔ SEJURN
- ➔ SEPLAN
- ➔ SESED
- ➔ SETHAS
- ➔ SIN
- ➔ UERN
- ➔ SESAP
- ➔ ITEP
- ➔ IPERN
- ➔ SEMARH
- ➔ SETUR
- ➔ GVG
- ➔ IGARN
- ➔ SEEC
- ➔ CEASA
- ➔ POTIGAS
- ➔ AGN
- ➔ FJA
- ➔ SPM
- ➔ SET
- ➔ SEARA
- ➔ IDEMA
- ➔ EMPARN
- ➔ SRI

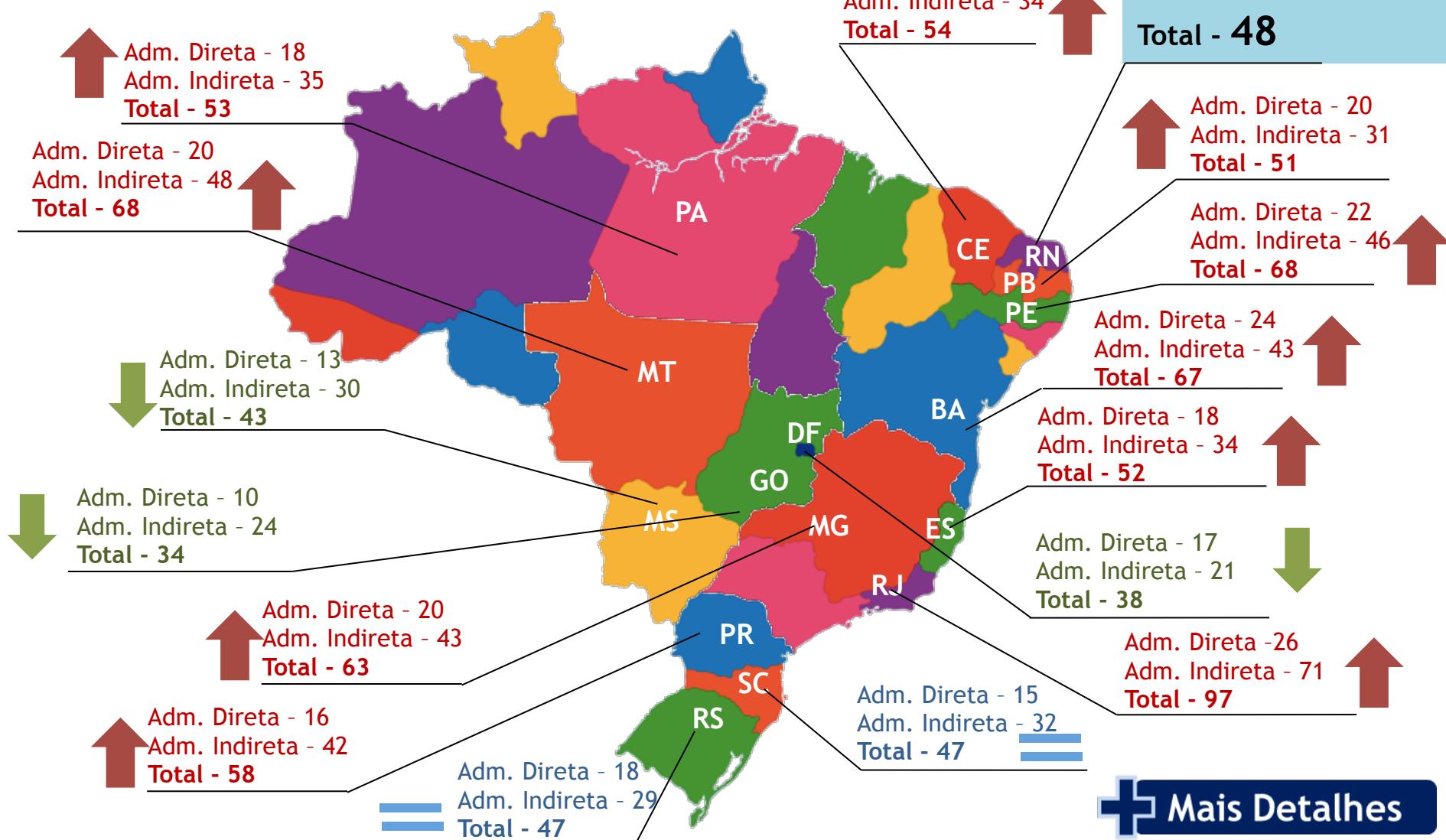
LEVANTAMENTO DOCUMENTAL DE LEGISLAÇÃO E DIAGNÓSTICO SITUACIONAL

DIAGRAMAS DE DIAGNÓSTICO - GRAUS DE MATURIDADE DA DO GOVERNO DO ESTADO

- NOTA 1: NULA OU BAIXÍSSIMA;
NOTA 2: INICIANTE OU BAIXA;
NOTA 3: EM DESENVOLVIMENTO OU MEDIANA;
NOTA 4: IDEAL OU ALTA.



BENCHMARKING DE ESTRUTURAS



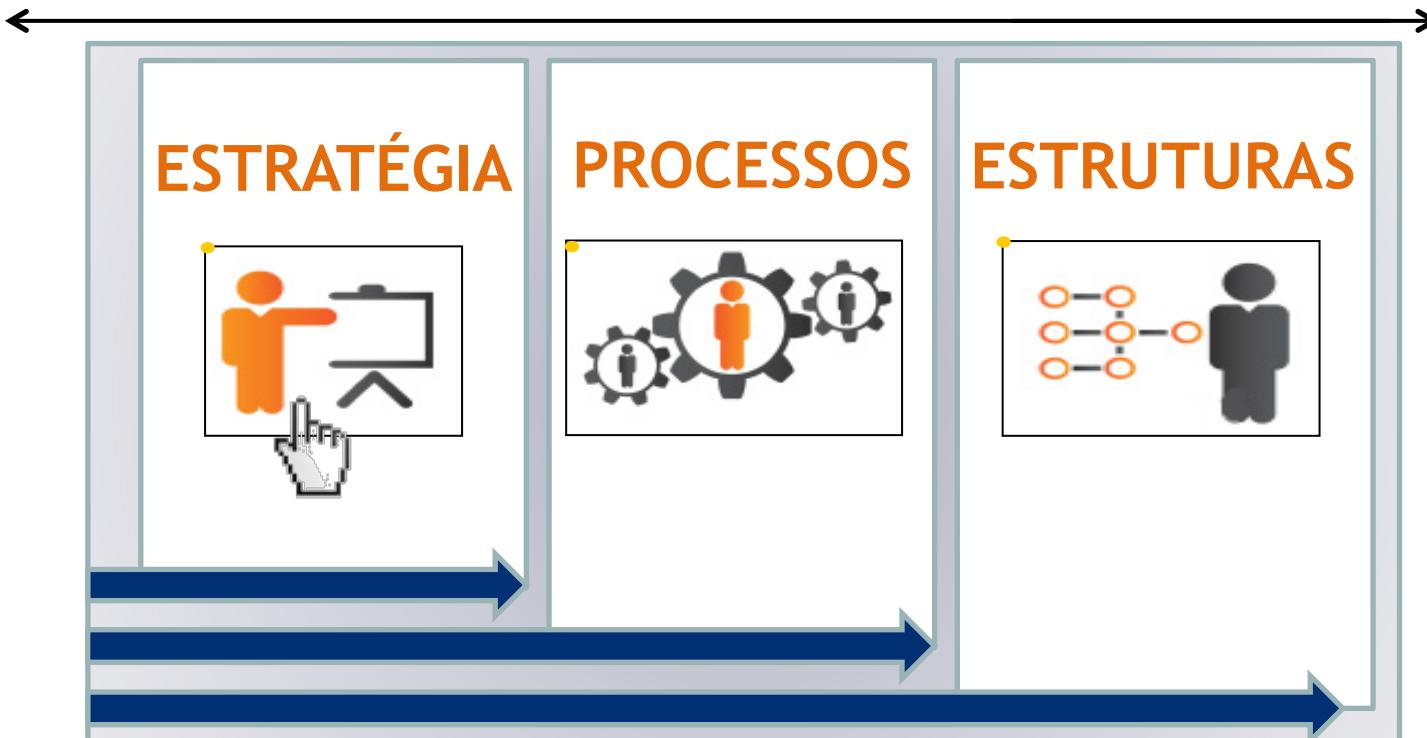
Execução do Projeto: Ações *já implementadas*

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.rn.br/novorn

 **GoverNação Inovadora**



MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO PÚBLICA DO GOVERNO DO RN



Formulação da Agenda Estratégica

DEBATENDO UM
NOVORN

novojornal.jor.br/novorn

GOVERNANÇA INOVADORA



INSUMOS

Formulação da Agenda Estratégica

DEBATENDO UM
NOVORN
novorn.jor.br/novorn

GoverNançA Inovadora

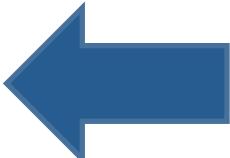
GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN



INSUMOS



MÉTODO



Oficina desafios e prioridades



Oficina CANVAS e CENÁRIOS



Oficina Indicadores e Metas



Oficina Projetos





MAPA ESTRATÉGICO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE 2035

VISÃO DE FUTURO

Um Rio Grande do Norte socialmente justo, democrático, próspero, ambientalmente sustentável e territorialmente equilibrado

DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Promover o crescimento econômico sustentado, inclusivo e sustentável, emprego pleno e produtivo e trabalho decente para todos
(Objetivo 8 da Agenda 2030 das Nações Unidas)

Fortalecer a economia
do Estado no cenário regional/nacional

Fortalecer a sustentabilidade

Elevar o padrão de
qualidade de vida da população

Aumentar o conteúdo

tecnológico na

produção e na inovação

Melhorar o

uso dos recursos

ambiental, priorizando a
conservação e uso sustentável
dos recursos naturais

Desconcentrar o desenvolvimento
com inclusão social e produtiva

Gerar emprego
pleno e produtivo

Capacidade de governar com a sociedade de forma transparente, inovadora, participativa e amplamente interativa com base nas tecnologias emergentes, destacando a relevância do servidor público, visando a geração de valor para o cidadão

GOVERNANÇA PÚBLICA

Capacidade de governar com a sociedade de forma transparente, inovadora, participativa e amplamente interativa com base nas tecnologias emergentes, destacando a relevância do servidor público, visando a geração de valor para o cidadão

Promover
o equilíbrio fiscal

Fortalecer a governança
colaborativa, regulatória e transparente

Adotar a gestão
estratégica de informações

Modernizar a
administração pública



MAPA ESTRATÉGICO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE 2035

VISÃO DE FUTURO

Um Rio Grande do Norte socialmente justo, democrático, próspero, ambientalmente sustentável e territorialmente equilibrado

DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Promover o crescimento econômico sustentado, inclusivo e sustentável, emprego pleno e produtivo e trabalho decente para todos

(Objetivo 8 da Agenda 2030 das Nações Unidas)

Fortalecer a economia
do Estado no cenário regional/nacional

Aumentar o conteúdo
tecnológico na
produção do Estado

Melhorar o
ambiente de negócios

Fortalecer a sustentabilidade
ambiental, priorizando a
conservação e uso sustentável
dos recursos naturais

Elevar o padrão de
qualidade de vida da população

Desconcentrar o desenvolvimento
com inclusão social e produtiva
visando a redução das
desigualdades territoriais

Gerar emprego
pleno e produtivo

08

Simplificação
do Estado. Desenvolver um sistema onde uma
empresa possa ser legalizada no RN em 8 dias em
2017.

INDICADOR

Índice de Confiança do empresário industrial
(ICEI) Fonte: FIERN

S	V0	METAS					
		2016	2018	2020	2025	2030	2035
	37,0 (dez/2015)	40	45	50	55	60	65

SUVISA, Receita Federal,

R\$ 1,9 milhões

PROJETOS ESTRATÉGICOS EM ANÁLISE

RESULTADOS

Reconhecimento da
simplificação
empresas para 8 dias

ESPERADOS

→ Melhoria nos processos de emissão de
licenciamento ambiental, AVCB e Alvará
Sanitário

→ Governo
→ Disponibilização de serviços online para
empresas



VISÃO DE FUTURO

Um Rio Grande do Norte socialmente justo, democrático, próspero, ambientalmente sustentável e territorialmente equilibrado

DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Promover o crescimento econômico sustentado, inclusivo e sustentável, emprego pleno e produtivo e trabalho decente para todos

[Objetivo 8 da Agenda 2030 das Nações Unidas]

Fortalecer a economia
do Estado no cenário regional/nacional

Fortalecer a sustentabilidade
ambiental, priorizando a

Elevar o padrão de
qualidade de vida da população

Novo padrão RN de estradas, manutenção regular

OBJETIVO DO PROJETO

Restauração e manutenção de todas rodovias do RN existentes, em ritmo de 100 km/ano para restauração e 500 km por ano de conservação regular, mantendo o novo padrão técnico definido pelo DER.

ÓRGÃOS ENVOLVIDOS

DER, SIN, SEPLAN
Transversais: IDEMA

INVESTIMENTO

R\$ 4,2 bilhões

RESULTADOS ESPERADOS

- Restauração e manutenção de todas rodovias asfaltadas do RN
- Atualização do padrão rodoviário: largura de 7,0m, base de solo brita, espessura apropriada do pavimento
- 100% das estradas em estado Ótimo ou Bom de conservação
- Fim das operações “tapa-buraco”



MAPA ESTRATÉGICO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE 2035

VISÃO DE FUTURO

Um Rio Grande do Norte socialmente justo, democrático, próspero, ambientalmente sustentável e territorialmente equilibrado

DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Promover o crescimento econômico sustentado, inclusivo e sustentável, emprego pleno e produtivo e trabalho decente para todos

(Objetivo 8 da Agenda 2030 das Nações Unidas)

Fortalecer a economia
do Estado no cenário regional/nacional

Fortalecer a sustentabilidade
ambiental, priorizando a
conservação e uso sustentável
dos recursos naturais

Elevar o padrão de
qualidade de vida da população

Aumentar o conteúdo
tecnológico na

Melhorar o

Desconcentrar o desenvolvimento
com inclusão social e produtiva

Gerar emprego

Educação Integral em tempo integral para Educação Básica da Rede Estadual de Ensino

OBJETIVO DO PROJETO

Oferecer Educação Integral em tempo integral de forma a promover o desenvolvimento humano e social dos estudantes, por meio da ampliação da jornada escolar; da integração das áreas do conhecimento, dos saberes, das experiências; do acesso à ciência, à tecnologia e à cultura

ÓRGÃOS ENVOLVIDOS

SEEC, SIN, SEPLAN, Secretarias de Estado, Municípios, MEC, FNDE, Sistema “S”, e IE

Transversais: SPM e SEJURN

INVESTIMENTO

R\$ 6,6 bilhões

RESULTADOS ESPERADOS

- 50% das escolas da rede estadual atendidas com a educação integral
- Escolas adaptadas: bibliotecas, quadras, laboratório de informática, cozinha, etc.
- 25% das matrículas da rede estadual em tempo integral
- Queda na taxa de reprovação escolar para 10%
- Redução na taxa de abandono escolar para 5%
- Profissionais da educação com dedicação



MAPA ESTRATÉGICO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE 2035

VISÃO DE FUTURO

Um Rio Grande do Norte socialmente justo, democrático, próspero, ambientalmente sustentável e territorialmente equilibrado

DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Promover o crescimento econômico sustentado, inclusivo e sustentável, emprego pleno e produtivo e trabalho decente para todos

[Objetivo 8 da Agenda 2030 das Nações Unidas]

Fortalecer a economia
do Estado no cenário regional/nacional

Fortalecer a sustentabilidade
ambiental, priorizando a

Elevar o padrão de
qualidade de vida da população

Governança Pública

OBJETIVO DO PROJETO

Fortalecer a capacidade de governar com a sociedade de forma transparente, participativa e amplamente interativa com base nas tecnologias emergentes, destacando a relevância do servidor público, visando a geração de valor para o cidadão.

ÓRGÃOS ENVOLVIDOS

Todas Administração Pública
Estadual

INVESTIMENTO

R\$ 50 milhões

RESULTADOS ESPERADOS

- Sistemas Integrados de Gestão: pessoal, orçamento, compras, etc.
- Criação de Unidade de Gestora de Conselhos para fortalecer a governança colaborativa
- Política de Gestão de Pessoas alinhada com o GoveRNança Inovadora
- Cumprimentos dos indicadores da STN: Limite de Pessoal, Dívida, Superávit



MAPA ESTRATÉGICO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE 2035

VISÃO DE FUTURO

Um Rio Grande do Norte socialmente justo, democrático, próspero, ambientalmente sustentável e territorialmente equilibrado

DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Promover o crescimento econômico sustentado, inclusivo e sustentável, emprego pleno e produtivo e trabalho decente para todos

(Objetivo 8 da Agenda 2030 das Nações Unidas)

Fortalecer a economia

do Estado no cenário regional/nacional

Aumentar o conteúdo
tecnológico na
produção do Estado

Melhorar o
ambiente de negócios

Fortalecer a sustentabilidade
ambiental, priorizando
a conservação e uso eficiente
dos recursos naturais

Elevar o padrão de
qualidade de vida da população

Entrar o desenvolvimento
e inclusão social e produtiva
visando a redução das
desigualdades territoriais

Gerar emprego
pleno e produtivo

Como tirar o

INFRAESTRUTURA

Novas plataformas de infraestrutura e logística integradas
aos ativos existentes, priorizando o acesso a pessoas, mercados e recursos

Ampliar e melhorar a capacidade de mobilidade

Ampliar a infraestrutura de serviços de comunicação

REDE INTEGRADA DE SERVIÇOS

Orientada para a percepção do cidadão, integrando
cada uma das temáticas transversais

Ampliar e diversificar a matriz energética com foco em fontes renováveis

Ampliar a capacidade instalada de comunicação (dados e voz)

Fortalecer mecanismos de inclusão dos segmentos vulneráveis

e afirmar a diversidade sexual, étnica, geracional e de gênero

Reduzir o
déficit habitacional

Ampliar a infraestrutura de saneamento básico

Ampliar e diversificar
a matriz energética com
foco em fontes renováveis

Ampliar a capacidade
instalada de comunicação (dados e voz)

Fortalecer mecanismos de inclusão dos segmentos vulneráveis
e afirmar a diversidade sexual, étnica, geracional e de gênero

GOVERNANÇA PÚBLICA

Capacidade de governar com a sociedade de forma transparente, inovadora, participativa e amplamente
interativa com base nas tecnologias emergentes, destacando a relevância do servidor público, visando a geração de valor para o cidadão

Promover
o equilíbrio fiscal

Fortalecer a governança
colaborativa, regulatória e transparente

Adotar a gestão
estratégica de informações

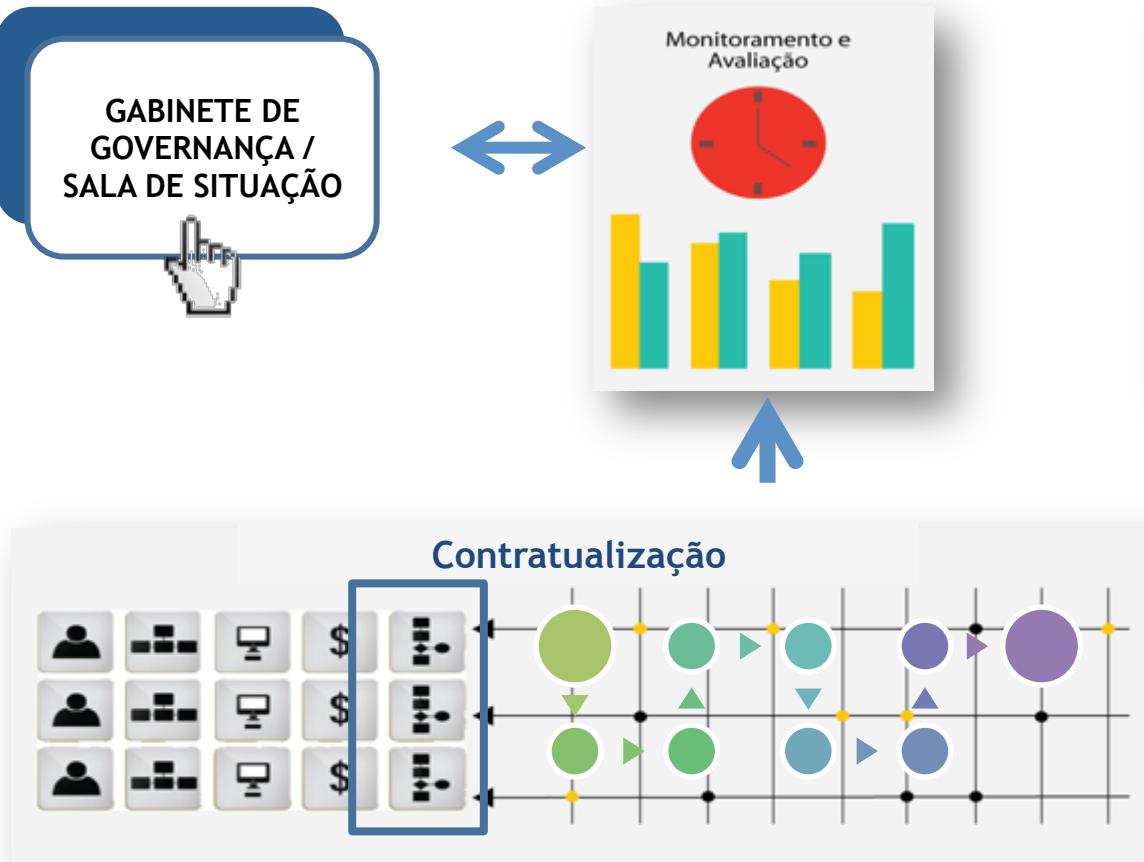
Modernizar a
administração pública

Da Formulação para a Gestão da Agenda Estratégica

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

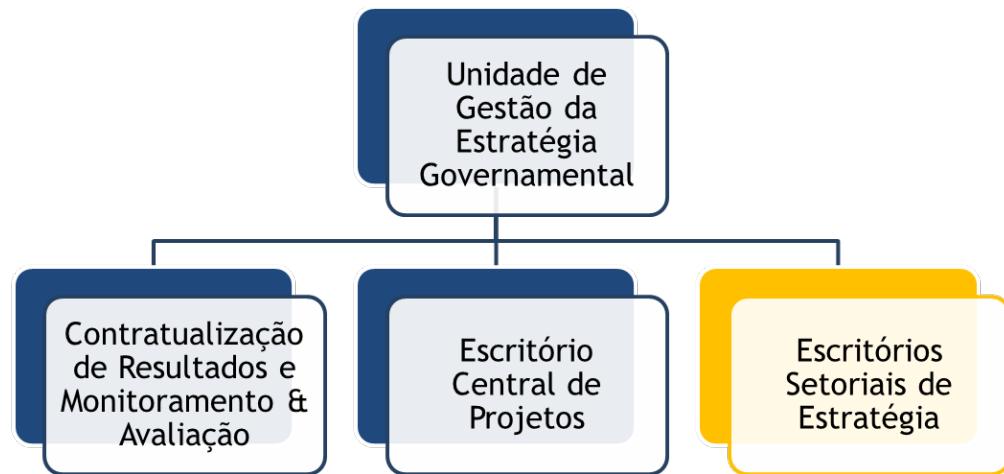
GoverNançA Inovadora

GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN



2016

Criação de uma Unidade de Gestão da Estratégia Governamental na SEPLAN



DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

GoverNançA Inovadora



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

GoveRNança Inovadora

Gerar
Valor
5 PÚBLICO!

Contratualizar os
Resultados, Monitorar e
Avaliar Políticas e
Projetos

3

Definir
Indicadores,
Estruturar Equipes

2

FAZER O
4 GOL!

1 Elaborar a Estratégia
de Desenvolvimento
2035





- ✓ Que NÃO SEJAMOS mais reis e rainhas da promessa.
- ✓ Que NÃO SEJAMOS mais vítimas de nós mesmos.
- ✓ Afinal, somos RESULTADOS das nossas ESCOLHAS.

**“Nós fomos Reis e Rainhas
da promessa / Nós fomos
vítimas de nós mesmos”.**

“Kings and Queens” - 30 Seconds to Mars

OBRIGADO! GUSTAVO NOGUEIRA



**GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE**

Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

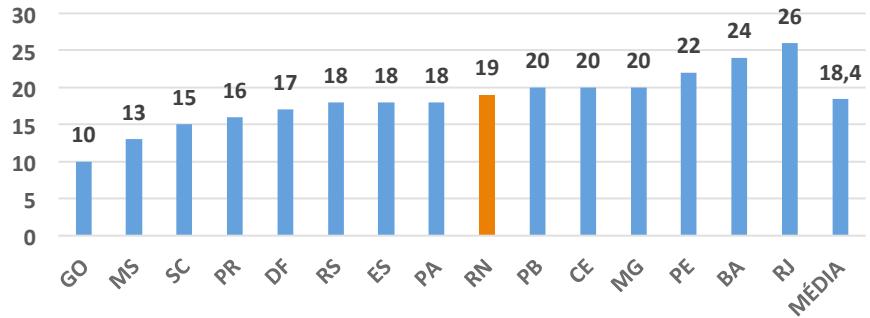
DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

 Governo do Rio Grande do Norte

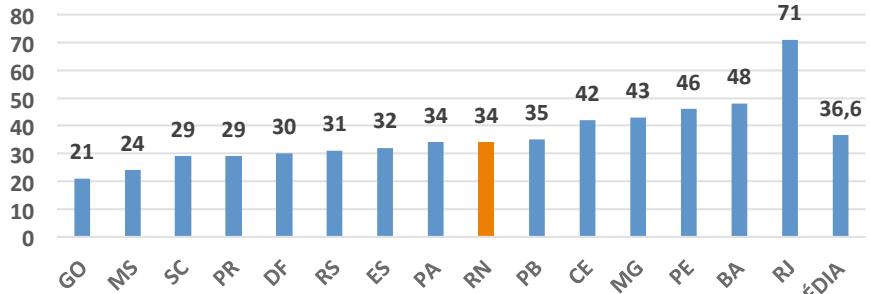
PUBLIX
INSTITUTO

ESTRUTURA DO RN X ESTADOS DE REFERÊNCIA

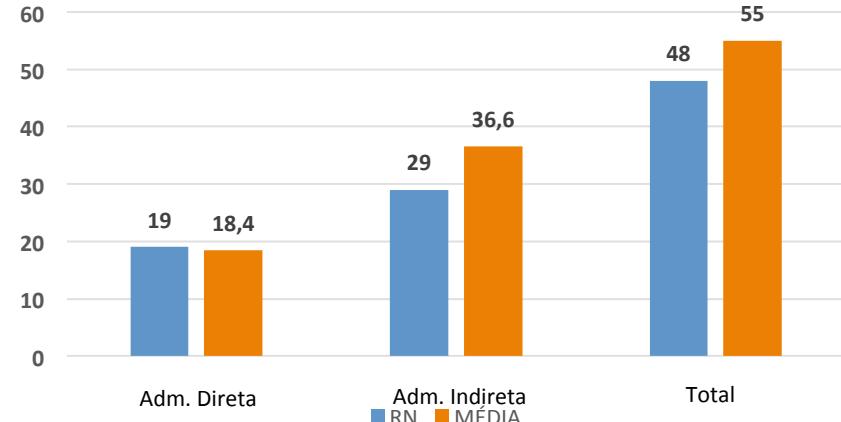
ESTRUTURA DA ADMINISTRAÇÃO DIRETA RN X ESTADOS DE REFERÊNCIA



ESTRUTURA DA ADMINISTRAÇÃO INDIRETA RN X ESTADOS DE REFERÊNCIA



ESTRUTURA DO RN X ESTADOS DE REFERÊNCIA



GRUPO BANCO MUNDIAL



RN SUSTENTÁVEL



Voltar