



**GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE**

Secretaria de Planejamento
e das Finanças - SEPLAN

GOVERNANÇA INOVADORA: PROJETO DE MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO PÚBLICA DO RN

Gustavo Nogueira

*Secretário de Estado do Planejamento
e das Finanças*

Natal, 29 de fevereiro de 2016

DEBATENDO UM
NOVORN

novojournal.jor.br/novorn



REALIZAÇÃO

NOVO

Pra você, do seu jeito

APOIO:



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE



RITZ - G 5

Roteiro

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

 GoveRNaça Inovadora



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN



1. Panorama Atual: Pannel de Contrastes do Brasil

2. Situação Fiscal: Indicadores do Rio Grande do Norte

3. Perspectivas de Desenvolvimento: Projeto GoveRNaça Inovadora

Objetivo

DEBATENDO UM
NOVORN
novoportal.jor.br/novorn

 GoveRNança Inovadora



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

retratando os principais
desafios do RN

Panorama Atual e Contrastes do Brasil

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

 GoveRNação Inovadora



**GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE**
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

Indicadores Econômicos

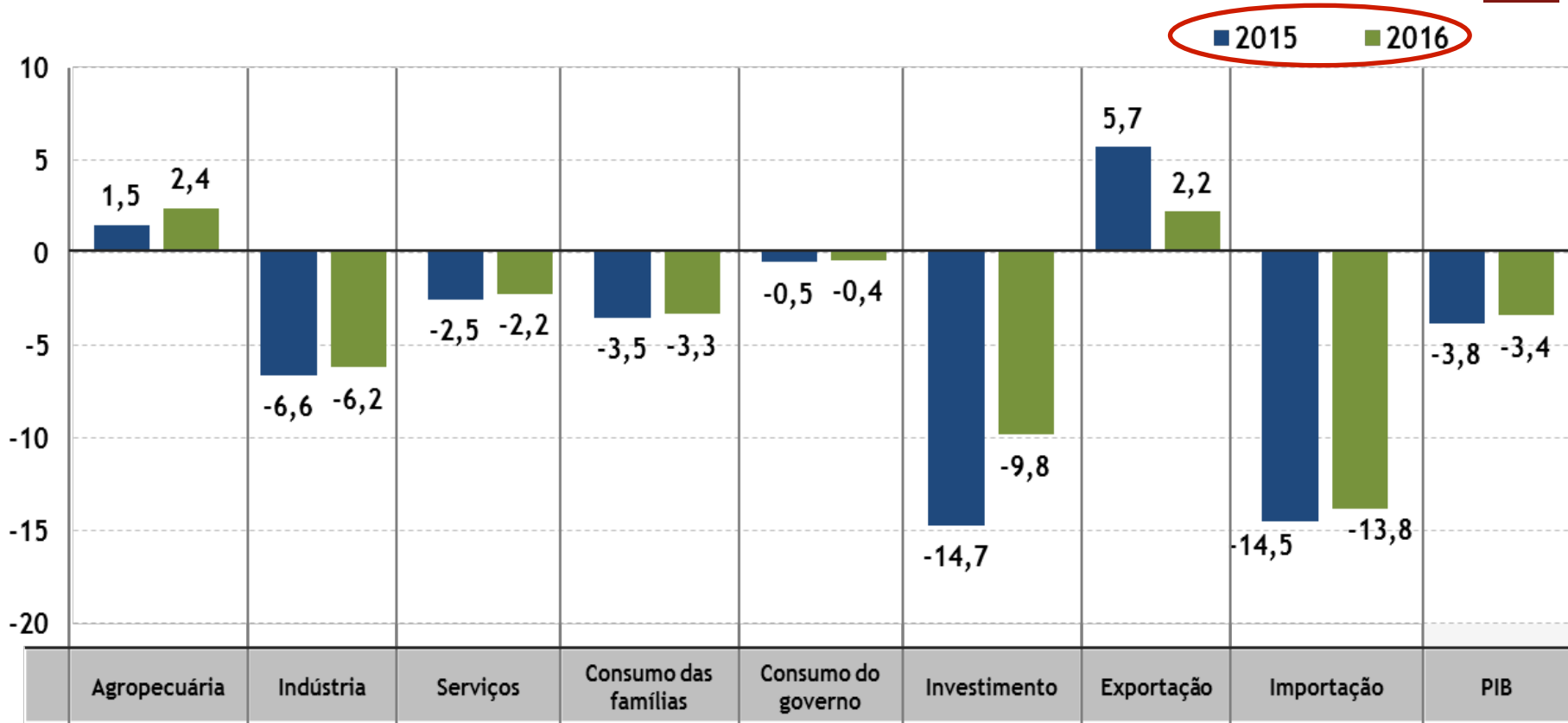
BOLETIM FOCUS - Dados atualizados em 26 de fevereiro de 2016.
IBGE / Valor Econômico

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

Governo do Rio Grande do Norte
GoverNança Inovação



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN



VALOR / FOCUS 2016 X 2017

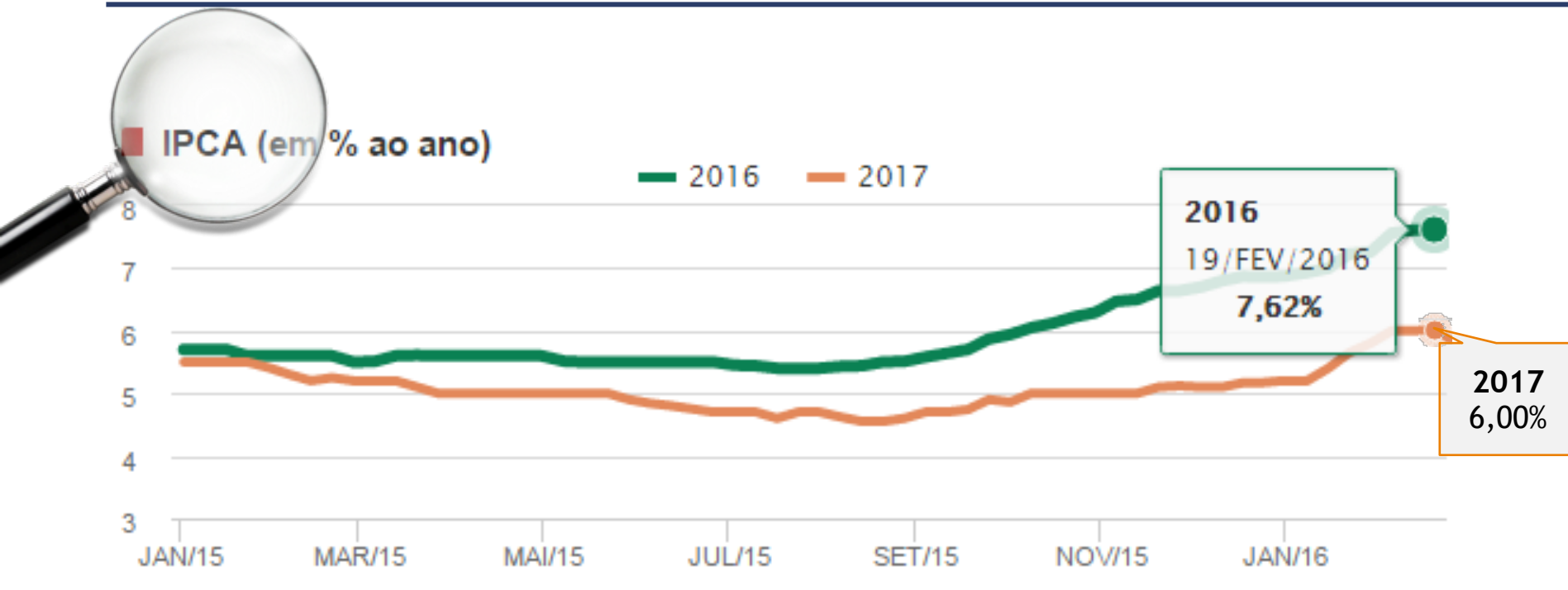
Indicadores de Mercado

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

 GoveRNação Inovação



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN



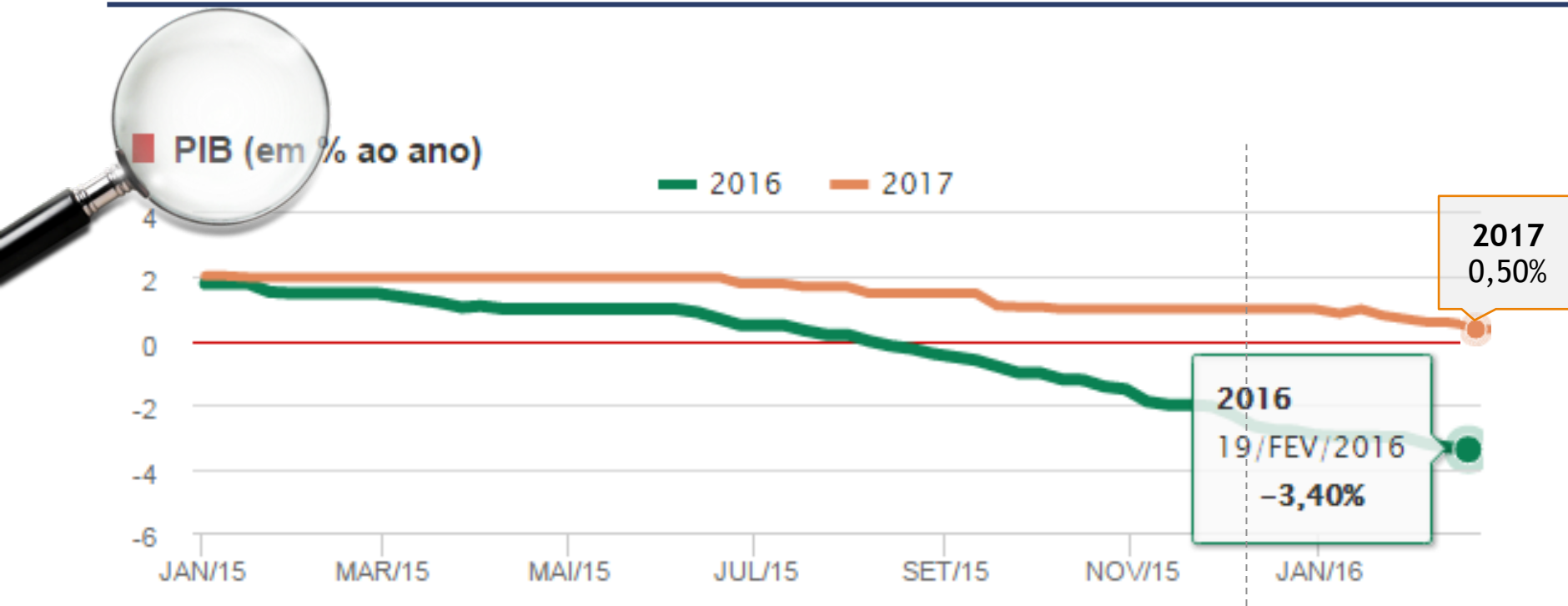
Fonte: Valor Econômico - “Mercado piora projeção para o PIB em 2016 e 2017”. 22/02/2016

VALOR / FOCUS 2016 X 2017

Indicadores de Mercado

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

Governo do Estado
GoverNança Inovadora



Fonte: Valor Econômico - “Mercado piora projeção para o PIB em 2016 e 2017”. 22/02/2016



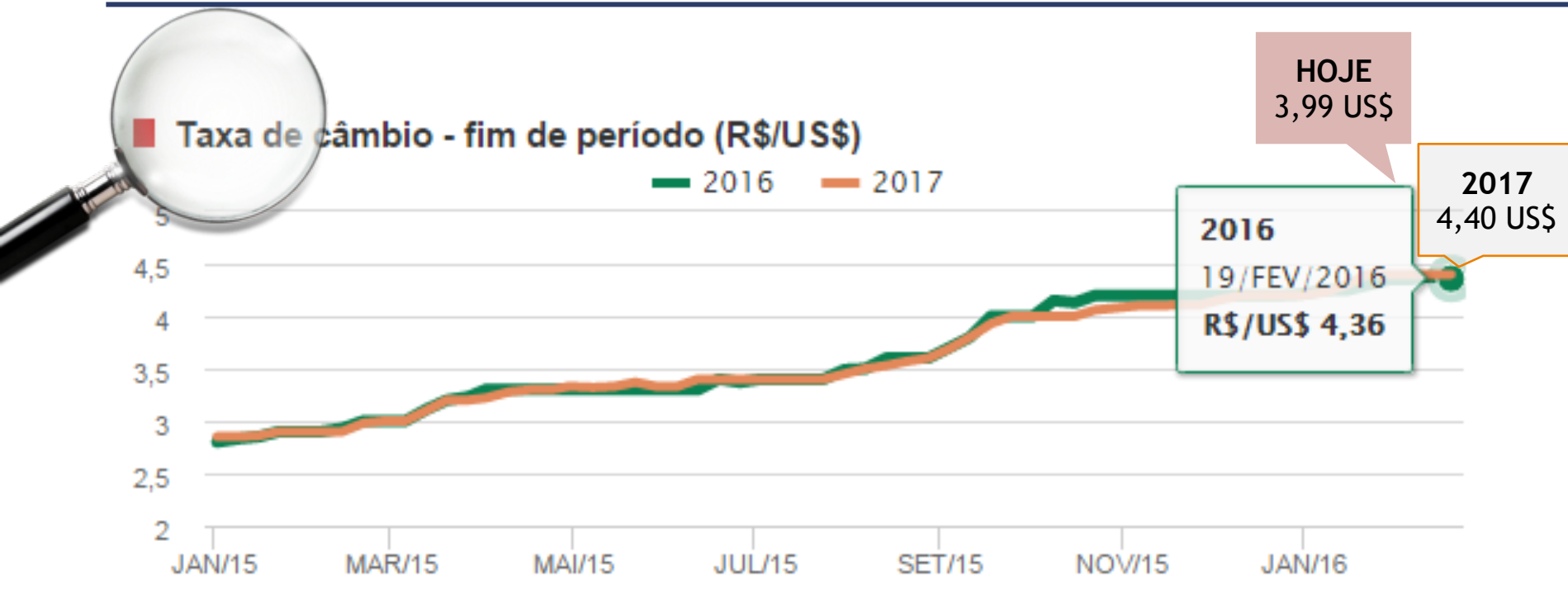
DEZ/15
3,8%

VALOR / FOCUS 2016 X 2017

Indicadores de Mercado

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

 GoveRNação Inovadora



Fonte: Valor Econômico - “Mercado piora projeção para o PIB em 2016 e 2017”. 22/02/2016

VALOR / FOCUS 2016 X 2017

Indicadores de Mercado

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

 GoveRNação Inovadora



Fonte: Valor Econômico - “Mercado piora projeção para o PIB em 2016 e 2017”. 22/02/2016

Projeções para o PIB Mundial FMI e Dívida Pública

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

Governança Inovadora



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

Quadro delicado

Dívida bruta em grandes emergentes - em % do PIB



Fonte: Standard & Poor's. * Estimativas da Standard & Poor's; ** Há estimativas que apontam para a dívida bruta brasileira perto de 84% do PIB em 2018, como a do Itá

A magnitude da **dívida pública** do Brasil chama atenção: forte trajetória de alta desde 2013. **em 2016:** só a Venezuela deve ter resultado pior

“A **dívida vai subir** em 2016 e 2018, e ‘provavelmente’ ultrapassar **80%** do PIB antes de se estabilizar. (Valor Econômico - 25/02/2016)

Fonte: FMI

América Latina

Fim da bonança

Inflação anual em 2015, variação anual do PIB e aprovação dos presidentes latino-americanos

País cresce

MÉXICO

País cresce no embalo da recuperação americana, mas perde em arrecadação com queda do petróleo
Inflação: 2,21%
Presidente: Enrique Peña Nieto (33%)

Choque do petróleo, único produto de exportação, é pano de fundo da grave crise econômica e deve levar à queda do chavismo
Inflação: 140%
Presidente: Nicolás Maduro (22%)

grave crise econômica

VENEZUELA

BRASIL

Em crise política e econômica, país é um dos que menos cresce na região, com alta inflação e risco de impeachment da presidente
Inflação: 10,71%
Presidente: Dilma Rousseff (12%)

Em crise política e econômica,

economia dolarizada

EQUADOR

País perde arrecadação com queda do petróleo; economia equilibrada não deve permitir que ajuste se transforme em crise
Inflação: 6,77%
Presidente: Juan Manuel Santos (52%)

País perde com a queda do petróleo e, com a economia dolarizada, não tem com fazer política cambial
Inflação: 3,36%
Presidente: Rafael Correa (51%)

política econômica ortodoxa dá fôlego

PERU

política econômica ortodoxa dá fôlego ao crescimento do país, dependente do gás
Inflação: 2,95%
Presidente: Evo Morales (66%)

BOLÍVIA

PARAGUAI

URUGUAI

ARGENTINA

CHILE

País sofre com a queda do cobre, mas segue crescendo por conta da economia bem ajustada
Inflação: 4,4%
Presidente: Michelle Bachelet (26%)

credibilidade

Novo presidente, Mauricio Macri, tem credibilidade com a população e o mercado, mas terá que mostrar resultados rapidamente
Inflação: 23% a 26%**
Presidente: Mauricio Macri (n/d)

País seguirá crescendo acima da média da região, apesar da dependência das exportações de carne e soja, cujo preço está em queda
Inflação: 3,1%
Presidente: Horacio Cartes (n/d)

seguirá crescendo

crescer pouco

desaceleração na economia uruguaia, que deve crescer pouco mais de 1% em 2016
Inflação: 9,44%
Presidente: Tabaré Vázquez (36%)

segue crescendo por conta da economia bem ajustada

com a economia ajustada

economia equilibrada

O Brasil e Seus Contrastes

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

 GoveRNação Inovadora



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

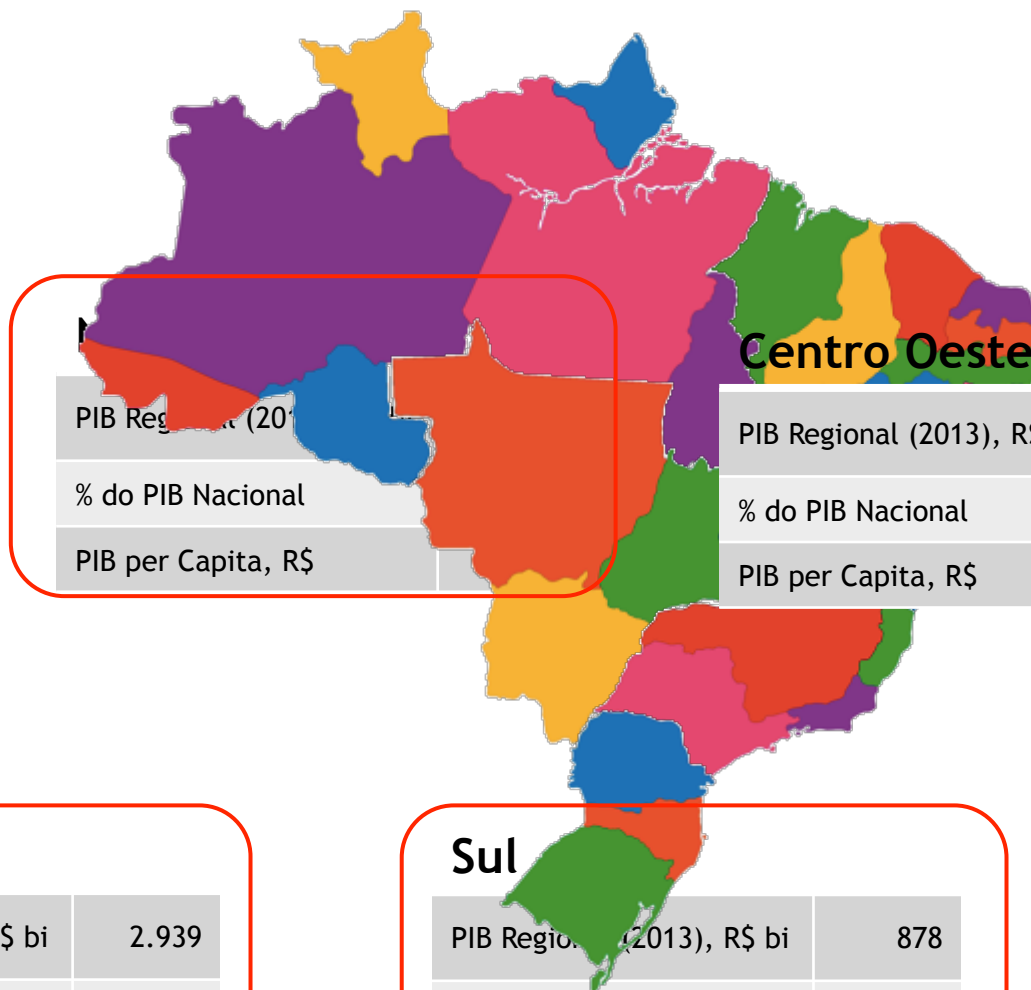
ACRESCENTE A ESSE CENÁRIO MACROECONÔMICO
INSTÁVEL, A INTENSA DESIGUALDADE REGIONAL DO
~~BRASIL...~~



*Dados do PIB 2013 - IBGE (19 de Novembro de 2015)

Norte

PIB Regional (2013), R\$ bi	292
% do PIB Nacional	5,5%
PIB per Capita, R\$	17.213



PIB Regional (2013), R\$ bi	485
% do PIB Nacional	9,1%
PIB per Capita, R\$	32.322

Centro Oeste

PIB Regional (2013), R\$ bi	485
% do PIB Nacional	9,1%
PIB per Capita, R\$	32.322

Sudeste

PIB Regional (2013), R\$ bi	2.939
% do PIB Nacional	55,2%
PIB per Capita, R\$	34.789

Sul

PIB Regional (2013), R\$ bi	878
% do PIB Nacional	16,5%
PIB per Capita, R\$	30.495

O Brasil e Seus Contrastes

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

 GoveRNação Inovação



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

SÃO PAULO



* Dados do PIB 2013.

* Dados da Revista Valor Estados SP - Outubro de 2015.

Estudos Recentes:

Ranking de Competitividade 2014

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

 GoveRnança Inovadora



O Ranking de Competitividade dos Estados é uma realização do **CLP**, em parceria com a consultoria **Tendências** e a **Economist Intelligence Group**.

64 indicadores



10 pilares



- Capital Humano
- Educação
- Eficiência da Máquina Pública
- Infraestrutura
- Inovação
- Potencial de Mercado
- Segurança Pública
- Social
- Solidez Fiscal
- Sustentabilidade



Com o ranqueamento dos estados, é possível que os líderes públicos estaduais construam **agendas de governo**. Ainda, é possível identificar, dentro de cada pilar do ranking, quais **pontos fortes e fracos** que influenciaram na classificação final do estado em cada parâmetro analisado.

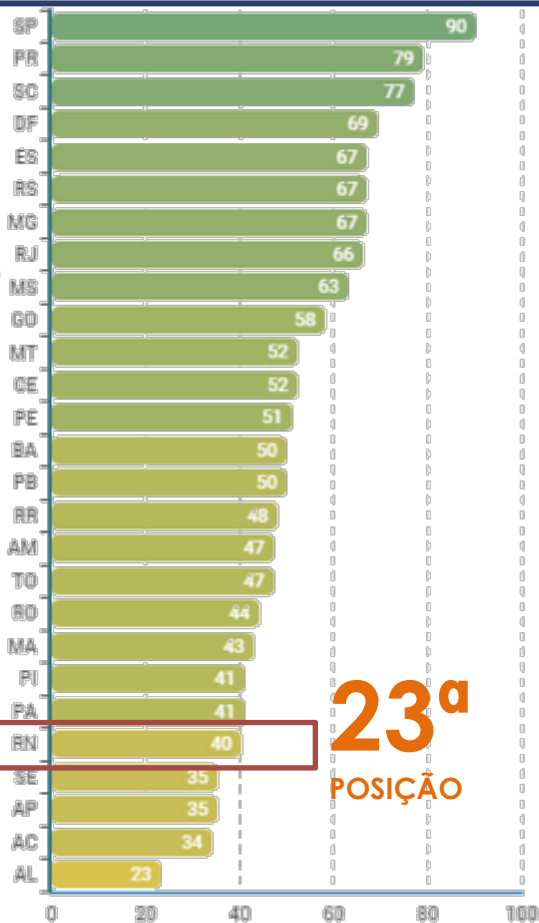
Ranking de Competitividade: Estados do Brasil / Visão RN

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

Governo do Rio Grande do Norte



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN



23ª
POSIÇÃO

Ranking Geral

	Antigo	Novo	Deslocamento
SP	1	1	0
PR	2	2	0
SC	3	3	0
DF	4	4	0
ES	7	5	2
RS	5	6	-1
MG	6	7	-1
RJ	8	8	0
MS	9	9	0
GO	10	10	0
MT	11	11	0
CE	19	12	7
PE	13	13	0
BA	12	14	-2
PB	21	15	6
RR	17	16	1
AM	15	17	-2
TO	14	18	-4
RO	16	19	-3
MA	18	20	-2
PI	20	21	-1
PA	25	22	3
RN	23	23	0
SE	24	24	0
AP	22	25	-3
AC	26	26	0
AL	27	27	0

Em quem devemos
nos espelhar?

Ranking de Competitividade: Rio Grande do Norte

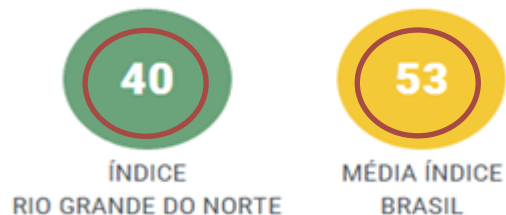
DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

GoverNança Inovadora



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

NOTA GERAL



NOTA GERAL: 40



NOTAS POR PILARES:



Situação Fiscal: Indicadores do Rio Grande do Norte

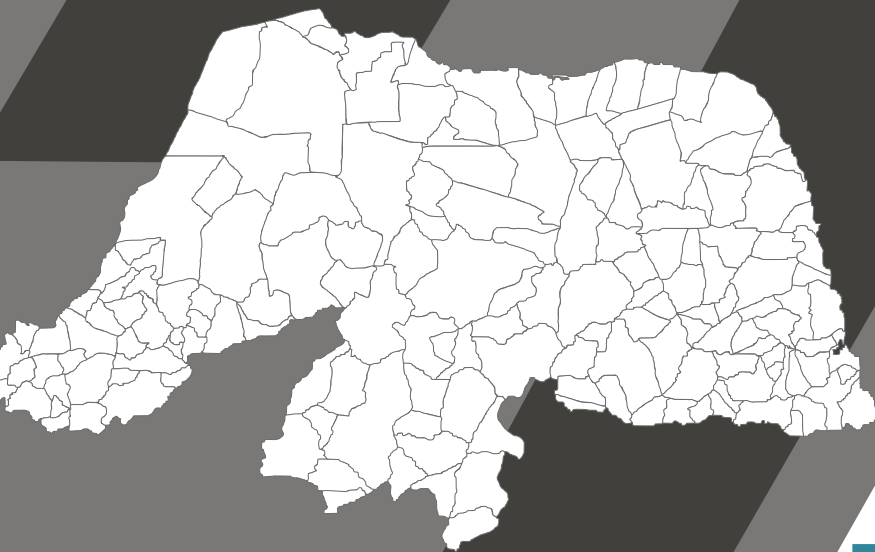
DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

 **GoveRNação Inovadora**



**GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE**
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

CRISE CONTEMPORÂNEA: VARIÁVEIS MACROECONÔMICAS NO RIO GRANDE DO NORTE



Frustração de receitas na
ordem de:

R\$ 613
MILHÕES

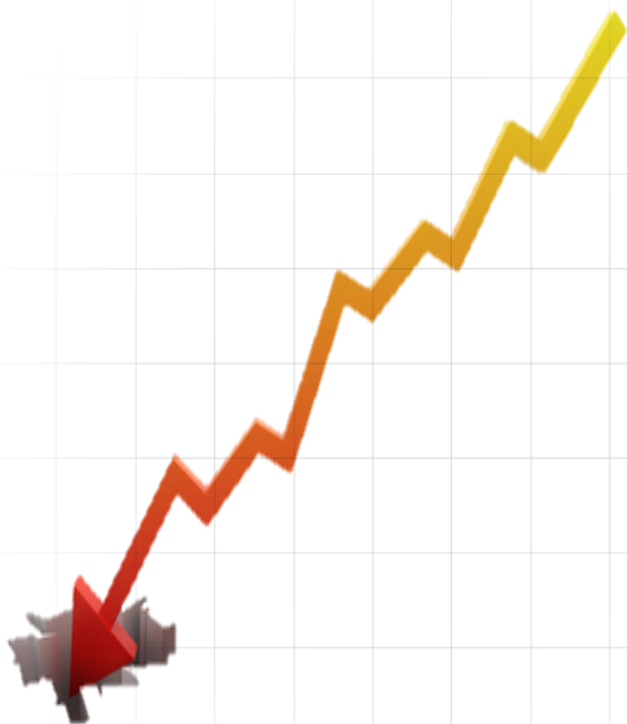
- Os **indicadores** do RN de atividade **econômica** tem acompanhado o **ritmo nacional**

- **Redução** na **arrecadação estadual** e nas **transferências federais**

- **Quedas** no repasse de receitas ao Estado, no recebimento de **royalties** e na arrecadação de **ICMS**;

- **Desemprego** elevado;

Resultados Fiscais



- **Desequilíbrio Fiscal e Estrutural Histórico;**
- **Crescimento da despesa de pessoal e de custeio** relacionadas **superou** em muito o **crescimento da receita;**
- Os **compromissos** vultosos e de **longo prazo** completam o quadro de forte **rigidez** orçamentária
- **Retração da atividade econômica** complica esse quadro;



Relatório de Gestão Fiscal

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

 GoveRNação Inovadora



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

Relatório preliminar
receitas e despesas da
gestão fiscal dos recursos
efetivamente disponíveis,
durante o exercício financeiro
de **2015** tendo por **comparação**
o realizado em **2014**.



Uma análise sobre as RECEITAS E DESPESAS...

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

Governança Inovadora



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

São consideradas as
RECEITAS
provenientes da
arrecadação direta ou
transferências da
União, bem como as
DESPESAS custeadas
ou realizadas a conta
de tais recursos.



1. RECEITAS PRÓPRIAS

- 1.01. ICMS - FONTE 100
- 1.02. IPVA - FONTE 100
- 1.03. ITCD - FONTE 100
- 1.04. IRRF - FONTE 100
- 1.05. OUTRAS RECEITAS - FONTE 100
- 1.06. DÍVIDA ATIVA - FONTE 100
- 1.07. RETORNO DE BLOQUEIOS JUDICIAIS/ PRECATÓRIOS
- 1.08. RENDIMENTOS APLICAÇÕES FINANCEIRAS - FONTE 100
- 1.09. FECOP - FUNDO ESTADUAL COMBATE À POBREZA - FONTE 105
- 1.10. RENDIMENTO FECOP - FONTE 105

2. TRANSFERÊNCIAS DA UNIÃO

- 2.01. FPE - FONTE 100
- 2.02. IPI EXPORTAÇÃO - FONTE 100
- 2.03. FEX - FUNDO À EXPORTAÇÃO - FONTE 100
- 2.04. LEI KANDIR - LC 102/00 - FONTE 100
- 2.06. CFM PRODUTO MINERAL+ ISO (IMPOSTO S/ OURO) - FONTE 100
- 2.07. CIDE - FONTE 102
- 2.08. RENDIMENTO CIDE - FONTE 102
- 2.09. ROYALTIES LEI 7990 - FONTE 121
- 2.10. ROYALTIES LEI 9478 - FONTE 122
- 2.11. ROYALTIES - PEA - FONTE 123
- 2.12. FEP - FONTE 124

Uma análise sobre as RECEITAS E DESPESAS...

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

 GoveRNação Inovação



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

Não estão consideradas
neste contexto as

RECEITAS e
DESPESAS

a elas vinculadas
relativas à

Cota-Parte do FUNDEF

Cota-Parte do FUNDEF

Cota-Parte do Salário Educação

Operações de Crédito Externas

Operações de Crédito Internas

Recursos de Alienação de Bens - Adm. Indireta

Recursos de Convênios Adm. Direta

Recursos de Convênios Adm. Indireta

Recursos Diretamente Arrecadados Adm. Direta

Recursos Diretamente Arrecadados Adm. Indireta

Recursos Diversos Adm. Direta

Recursos Diversos Adm. Indireta

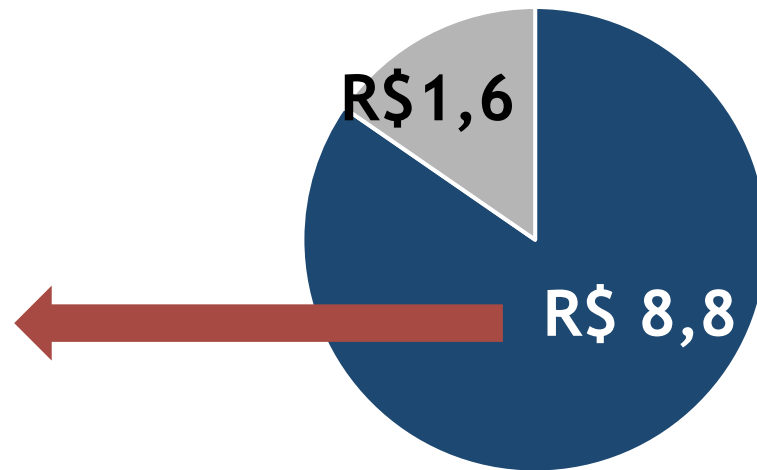
Recursos do SUS

Recursos Previdenciários Diretamente Arrecadados

Receita Total do Estado

Recursos do Estado em R\$ Bilhões

A Receita Total do Estado (2015), adm. direta e indireta e todas as fontes: **R\$ 10,4 bilhões**



Recursos de **alocação LIVRE**, respeitadas as aplicações mínimas da Educação, Saúde e Segurança Pública, para financiamento das atividades e projetos de Governo.

Variação da Receita 2014x2015

Receita Ordinária 2015

DISCRIMINAÇÃO	VALOR EM R\$	%
RECEITAS PRÓPRIAS	5.379.909.837,13	61,26%
TRANSFERÊNCIAS DA UNIÃO	3.402.422.270,77	38,74%
TOTAL	8.782.332.107,90	100,00%

Receita Ordinária Atualizada* 2014

DISCRIMINAÇÃO	VALOR EM R\$	%
RECEITAS PRÓPRIAS	5.749.101.156,14	60,77%
TRANSFERÊNCIAS DA UNIÃO	3.710.556.702,48	39,23%
TOTAL	9.459.657.858,62	100,00%

Em ambos os
exercícios, as
receitas próprias
correspondem a
cerca de **61%**
do total e as
**transferências da
União** somam
39%.



A receita ordinária de 2015 é menor **R\$ 677,3 milhões** do que
a realizada em 2014, representando **7,16% de redução.**

Detalhamento da Receita Ordinária 2014x2015

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn


 **Governo do Estado do Rio Grande do Norte**



Nos dois exercícios destacam-se o ICMS e o FPE:

Em R\$

DISCRIMINAÇÃO	2014		2015	
	Valor	%	Valor	%
1. RECEITAS PRÓPRIAS	5.749.101.156	100,0%	5.379.909.837	100,0%
1.01. ICMS - FONTE 100	4.732.863.292	82,3%	4.412.766.004	82,0%
1.02. Outras	1.016.237.864	17,7%	967.143.833	18,0%
2. TRANSFERÊNCIAS DA UNIÃO	3.710.556.703	100,0%	3.402.422.271	100,0%
2.01. FPE - FONTE 100	3.351.270.105	90,3%	3.191.168.688	93,8%
2.02. Outras	359.286.597	9,7%	211.253.583	6,2%
TOTAL	9.459.657.859		8.782.332.108	



O avanço relativo do FPE em 2015, quando representou quase **94%** das transferências da União, contra **90%** em 2014, deu-se especialmente pela enorme frustração de receitas de **Royalties do Petróleo**, que foi R\$ **340 milhões**, em 2014, e alcançou tão só **R\$ 190 milhões** em 2015, queda da ordem de 45%.

RECEITA LÍQUIDA DO TESOURO

Em termos reais, conforme tabela, a **Receita Líquida do Tesouro** apresentou em 2015 queda da ordem de .

DISCRIMINAÇÃO	2014 ¹	2015
Receita Ordinária do Tesouro	9.459.657.857,52	8.782.332.107,90
(-) Transferências aos Municípios	1.357.524.147,79	1.256.495.253,43
(-) Retenções em favor do FUNDEB	1.425.510.838,09	1.321.966.637,95
(=) Receita Líquida do Tesouro	6.676.622.871,63	6.203.870.216,52

UM OLHAR SOBRE AS Despesas Estaduais...

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

Governança Inovadora



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAF

Em R\$

Poder/Órgão - Grupo de Despesa	2014		2015	
	Valor	%	Valor	%
I - Poder Executivo¹	7.853.542.623,96	84,76%	7.475.215.225,85	84,94%
1 - Pessoal e Encargos	3.769.769.558,75	40,68%	3.472.297.313,87	37,55%
2 - Custeio	303.132.890,67	3,27%	347.068.847,99	3,75%
3 - Investimentos	529.733.700,82	5,72%	535.044.113,09	9,88%
4 - Dívida	248.631.014,93	2,68%	258.179.023,37	2,79%
5 - Transferências ²	2.783.034.985,89	30,04%	2.649.916.523,38	28,66%
6 - Restos a Pagar	219.240.472,90	2,37%	212.709.404,15	2,30%
II - Demais Poderes e Órgãos³	1.412.271.806,34	15,24%	1.392.643.366,83	15,06%
1 - Pessoal e Encargos	1.332.151.618,74	14,38%	1.314.393.700,16	14,21%
2 - Custeio	76.953.320,14	0,83%	71.785.000,00	0,78%
3 - Investimentos	3.166.867,45	0,03%	6.464.666,67	0,07%
III - Despesa Total (I+II)	9.265.814.430,30	100,00%	8.867.858.592,68	100,00%



A despesa com pessoal (todos os poderes), em **2015**, alcançou **52%** da despesa total; **55%** da Receita Ordinária; e, **77%** da Receita Líquida do Tesouro.

Despesa – Grandes Agregados

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

 GoveRNação Inovadora



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

As despesas de difícil redução (Pessoal Executivo, Poderes, Transferências e Dívidas) correspondem a:

■ **84%** das despesas
totais

■ **90%** da receita
ordinária líquida



Isso torna a execução
orçamentária
particularmente
engessada e reduz ao
mínimo a liberdade de
alocação de recursos
em prol da Sociedade

Estrutura Despesa Custeio Executivo 2015

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

Governança Inovadora



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

Em R\$

Unidade Gestora	Custeio	%
I - Administração Direta	330.276.076	95,16%
Secretaria da Saúde	173.970.951	50,13%
Secretaria da Justiça e Cidadania	32.545.690	9,38%
Secretaria de Administração e Recursos Humanos	29.998.258	8,64%
Polícia Militar	26.685.919	7,69%
Secretaria de Educação e Cultura	12.197.517	3,51%
Polícia Civil	9.149.146	2,64%
Outras Unidades	45.728.595	13,18%
II - Administração Indireta	16.792.772	4,84%
Universidade Estadual do Rio Grande do Norte	8.476.287	2,44%
Instituto de Assistência Técnica e Extensão Rural	2.954.868	0,85%
Empresa de Pesquisa Agropecuária	1.450.167	0,42%
Fundação José Augusto	1.253.305	0,36%
Outras Unidades	2.658.145	0,77%
Total (I + II)	347.068.848	100,00%

Conta Básica:

R\$ 54.045.080,00

48 órgãos

=

R\$ 1.125.939,00

12 meses

=

**R\$ 93.828,00 /
mês**

7 Órgãos consomem
85% dos recursos;
(R\$: 293.023.768,00)



RESTAM: 15% para todas
as despesas dos demais **48**
órgãos; (54.045.080,00)



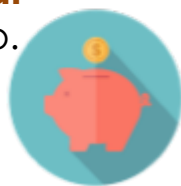
A QUESTÃO Previdenciária

Em R\$

Unidade Gestora	2014	2015	(b)/(c) - 1 %
Aposentadorias e Pensões	154.232.447	233.887.877	51,6%
Déficit Previdenciário	550.281.760	587.547.019	6,8%
TOTAL	704.514.207	821.434.896	16,6%

Com a **despesa previdenciária** custeada com recursos ordinários do tesouro **crescendo**, em

termos reais, **16,6%** entre **2014 e 2015**, tais encargos tornam-se o **principal obstáculo ao equilíbrio fiscal** do Estado.



Registre-se, por oportuno, que se não fossem os **recursos do Fundo Financeiro** utilizados por conta da **Lei Complementar nº 526, de 18 de dezembro de 2014**, a situação seria mais **grave** e teria paralisado o Estado.



Perspectivas de Desenvolvimento: GoveRNança Inovadora

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

 GoveRNança Inovadora



**GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE**
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

A importância do PLANEJAMENTO na construção de um futuro desejado para o Rio Grande do Norte

NOSSO DESAFIO:



Promover um maior dinamismo para o Estado, garantindo uma maior eficiência na prestação de serviços, na execução das políticas públicas e na geração de valor público.



Combater as Desigualdades Socioeconômicas e os Desequilíbrios Fiscais

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.rn.br/novorn

 GoveRNação Inovadora



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

O RN PRECISA SE PREPARAR PARA UM NOVO MODELO



GoveRNança Inovadora



**GOVERNO
DO ESTADO
DO RIO GRANDE
DO NORTE**

Secretaria de Planejamento
e das Finanças - SEPLAN

P Y W A T E R S T R I D E R
I W A T E R P E N N Y V J
O J T E D W R O N C Y O
L H P L A N E J A M E N T O E V



Desafios e Premissas

- Investir no **FORTALECIMENTO DA GOVERNANÇA PÚBLICA**, aprimorando a capacidade de implementação de políticas públicas;
- Inserir como pilar nesse processo o **DIÁLOGO COM A SOCIEDADE** e o **COMPROMETIMENTO DOS SERVIDORES**;
- ADOÇÃO** de uma **NOVA FORMA DE GOVERNAR**:

X Governo que **GOVERNA A** sociedade

Agenda burocrática

X Governo que **GOVERNA PARA A** sociedade

Agenda gerencial

✓ Governo que **GOVERNA COM A** sociedade

Agenda da governança

(Profº. Caio Marini)



Governança Inovadora



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

O Objetivo Geral do Projeto GoveRNança Inovadora é fortalecer a capacidade de governo para a adoção de um novo padrão de desenvolvimento para o Estado



São Objetivos específicos do Projeto:

- 1.** Elaborar um Plano Estratégico de Desenvolvimento, contendo uma visão de **longo prazo**;
- 2.** Modernizar a gestão pública do Estado por meio da **revisão de processos**;
- 3.** Modernizar a gestão pública do Estado por meio da adoção de uma nova **estrutura organizacional** que suporte a implementação da agenda estratégica definida;

Lançamento do Projeto

Evento de lançamento do Projeto

26 de agosto de 2015



Grupos Focais e Capacitação

Grupos Focais

08 a 23 de setembro de 2015



Capacitação em Gestão para Resultados com foco em Processos

27 de agosto a 11 de setembro de 2015



Reuniões de Alinhamento

Reunião do Secretário de Planejamento com Consultorias Técnicas

24 de setembro de 2015



Reunião com Grupo Técnico

17 de setembro de 2015



Oficinas para elaboração da Cadeia de Valor

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

 GoveRNação Inovação



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

Oficinas para elaboração das Cadeias de Valor da Frente de Processos 06 a 15 de outubro de 2015



Grupos Focais com diversos segmentos

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

 GoveRNança Inovadora



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

Grupos focais

07 a 31 de Outubro de 2015



Oficinas de Planejamento Estratégico e Entrevistas com Gestores

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

 GoveRNação Inovação



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

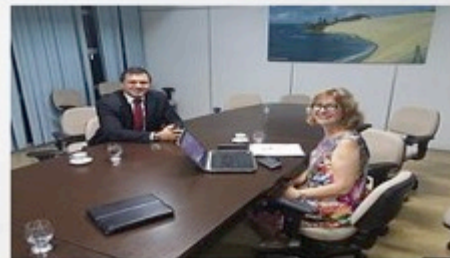
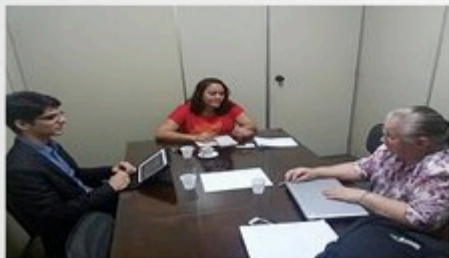
1ª Rodada de Oficinas de Planejamento Estratégico com Grupo Técnico

20 de outubro de 2015



Entrevistas com dirigentes sobre a Estrutura Organizacional

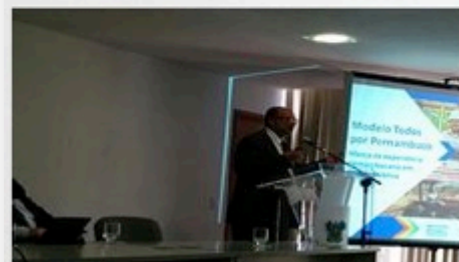
Outubro de 2015



Seminários de Benchmarking

Seminário de Experiências em Planejamento Estratégico

04 de novembro de 2015



Oficina de Planejamento Estratégico e Modelagem Canvas



2ª Rodada de Oficinas de Planejamento Estratégico com Grupo Técnico 09 a 12 de novembro de 2015



Discussão dos Resultados *Canvas*

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

 GoveRNação Inovação



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

Apresentação dos Resultados das Oficinas de Governança pelo *Canvas*

13 de novembro de 2015



Priorização dos Processos Críticos

Oficinas para elaboração das Cadeias de Valor e Priorização de Processos

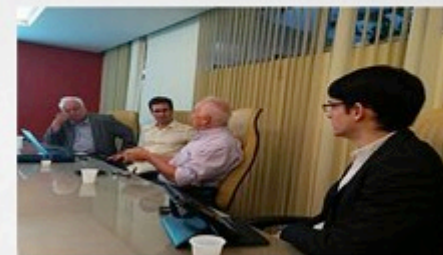
09 a 19 de novembro de 2015



Apresentação de Cenários e Grupo Focal TCE e MP

Apresentação dos Cenários Econômicos para o RN - Professor Mauro Sayar

19 de novembro de 2015



Grupo Focal com Tribunal de Contas do Estado e Ministério Público Estadual

19 de novembro de 2015



Seminário de Práticas de Planejamento

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

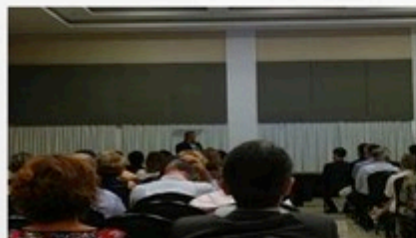
 **GoveRNação Inovadora**



**GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE**
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

Seminário de Práticas de Planejamento

02 de dezembro de 2015



Priorização dos Processos da SESAP

Priorização dos Processos da SESAP

07 de dezembro de 2015



Oficinas para elaboração da Estratégia de Desenvolvimento



Oficinas para elaboração da Estratégia de Desenvolvimento e Infraestrutura 07 e 08 de dezembro de 2015



Participação no III **Seminário** Regional de Contabilidade, Custos e Qualidade no Setor Público



Participação dos Secretários Gustavo Nogueira e André Horta no III Seminário Regional de Contabilidade, Custos e Qualidade no Setor Público

07 a 09 de dezembro de 2015



Oficinas para elaboração da Estratégia - Rede Integrada de Serviços e Reunião com Governador

Reunião do Instituto Publix com o Governador Robinson Faria

14 de dezembro de 2015



Oficina para elaboração da Estratégia - Rede Integrada de Serviços

14 de dezembro de 2015



Oficinas para elaboração da Estratégia - Governança Pública

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

 GoveRNação Inovadora



**GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE**
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

Oficina para elaboração da Estratégia - Governança Pública

15 de dezembro de 2015



Oficina para elaboração dos Indicadores do **Mapa Estratégico** com o Grupo Técnico

Oficina para elaboração dos indicadores do Mapa Estratégico com o Grupo Técnico

13 de janeiro de 2016



Oficina para **validação dos Indicadores** do Mapa Estratégico com o Grupo Técnico

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

 **GoveRNação Inovação**



**GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE**
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

Oficinas para validação dos indicadores do Mapa Estratégico com o Grupo Técnico 18 e 19 de janeiro de 2016



Oficina para **Modelagem** de Processos na SESAP, SEARH E SEPLAN

Oficinas para Modelagem de Processos na SEARH e SEPLAN

Janeiro de 2016



Oficinas para Modelagem de Processos na SESAP

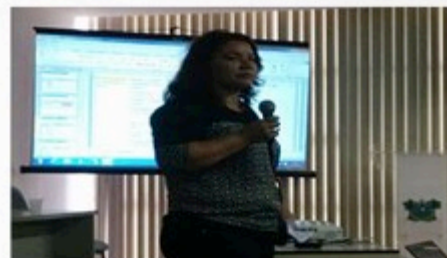
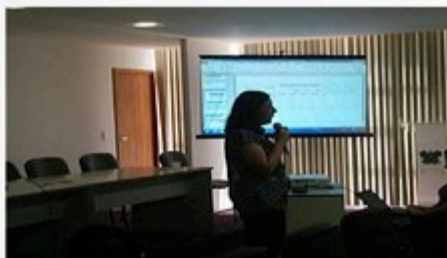
01 a 04 de fevereiro de 2016



Apresentação dos Indicadores elaborados para o Mapa Estratégico

Apresentação dos Indicadores elaborados para o Mapa Estratégico

27 de Janeiro de 2016



Oficina de **Elaboração de Projetos Estratégicos**

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

GoverNança Inovadora



**GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE**
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

Oficina de Elaboração de Projetos Estratégicos

03 e 04 de fevereiro de 2016



1º Encontro de Servidores Públicos do Projeto Governança Inovadora

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

 **Governança Inovadora**



**GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE**
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

1º Encontro de Servidores Públicos do Projeto Governança Inovadora

16 de fevereiro de 2016



Apresentação dos resultados das oficinas de detalhamento da **carteira de Projetos Estratégicos** e Apresentação do **Projeto** na FIERN



Apresentação dos resultados das oficinas de detalhamento da carteira de Projetos Estratégicos

26 de fevereiro de 2016



6 meses e **3** dias

Apresentação do Projeto Governo Nãança Inovadora pelo Secretário Gustavo Nogueira na FIERN

26 de fevereiro de 2016

de execução do **PROJETO**



AÇÕES *JÁ* IMPLEMENTADAS

Execução do Projeto

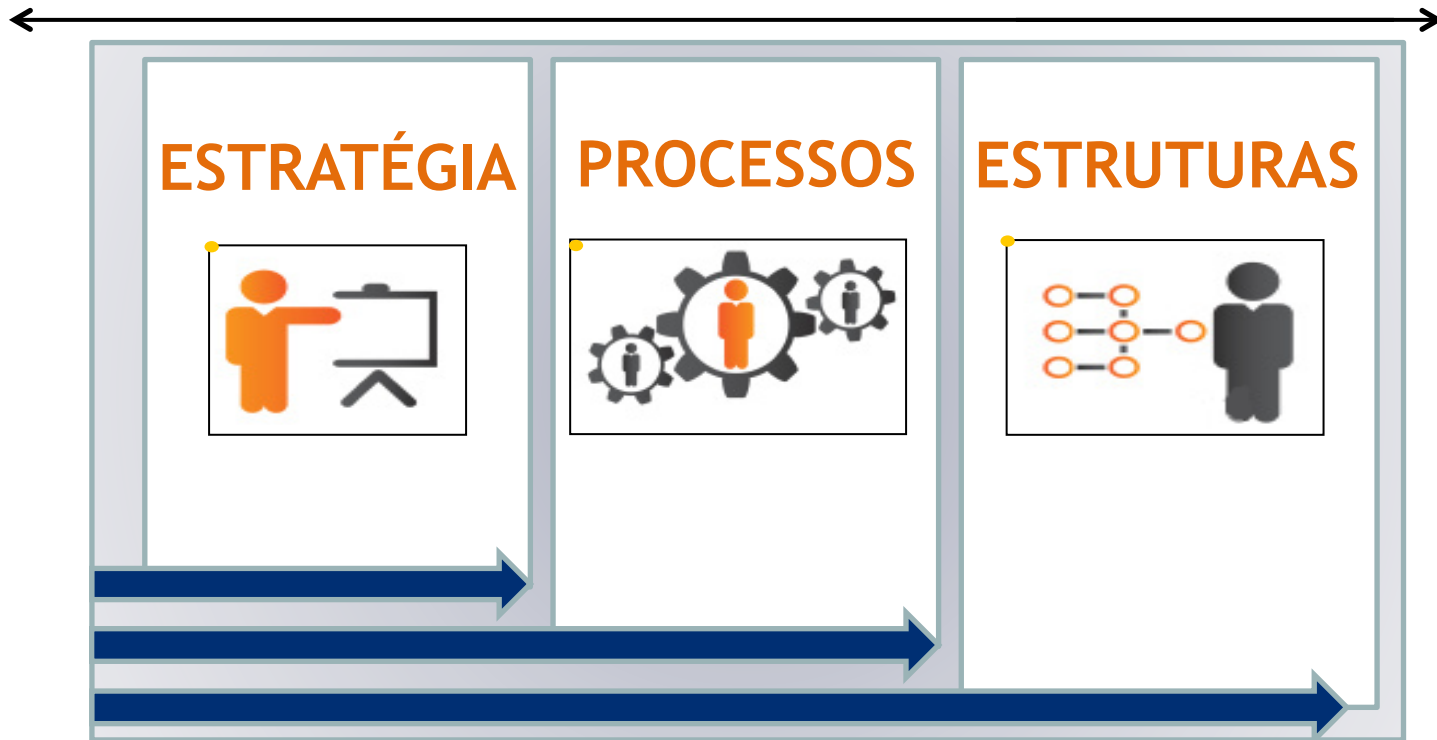
DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

 GoveRNança Inovadora



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO PÚBLICA DO GOVERNO DO RN





1. Frente Estratégia

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

GoveRnança Inovadora



OFICINA PARA REALIZAÇÃO DE **DIAGNÓSTICO**
INSTITUCIONAL E ELABORAÇÃO DE **CENÁRIOS**

17 GRUPOS FOCAIS REALIZADOS COM
65 INSTITUIÇÕES PRESENTES

MODELAGEM
PUBLIC GOVERNANCE CANVAS

PESQUISA INTERATIVA

GRUPOS FOCAIS

- SETOR DE **INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA** (CONVIDADOS: SINDUSCON, COSERN, CAERN, DER, DNIT, CBTU, CAPITANIA DOS PORTOS E INFRAMÉRICA)
- SETOR **PRODUTIVO** (CONVIDADOS: FETARN, FECOMÉRCIO, FIERN, ABIHRN, FAERN E SEBRAE)
- SETOR DE **INFRAESTRUTURA E DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO** (CONVIDADOS: SIN; DER; SETUR; SAPE; SEDEC; SETHAS; AGN; EMPROTUR; FJA E UERN)
- SETOR **DE GOVERNO** (CONVIDADOS: GAC; SEARH; SEPLAN E SET)
- SETOR DE **POLÍTICAS SOCIAIS** (CONVIDADOS: SESAP; SEEC; SESED; SEJUC E CEHAB)
- SETOR DE **GESTÃO E DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL** (CONVIDADOS: SEARH, SEMARH, IDEMA, FAPERN E FIERN)
- SETOR **ACADÊMICO** (3 ENCONTROS: MANHÃ, TARDE E NOITE) – (CONVIDADOS: UFRN, UERN, IFRN, UNP, UNINASSAU, FCST, ESTÁCIO, UFERSA, UNI-RN, FANEC, UNIFACEX, FACEN)
- **EMPRESAS JUNIORES**
- **CONSELHOS REGIONAIS** DE ADMINISTRAÇÃO E ECONOMIA
- INSTITUIÇÕES DO **SETOR PRODUTIVO, DE ENERGIA E COMÉRCIO**
- **JOVENS**
- **MULHERES**
- **TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO E MINISTÉRIO PÚBLICO**
- **VISITA AO IBGE** PARA ARTICULAÇÃO DE AÇÕES

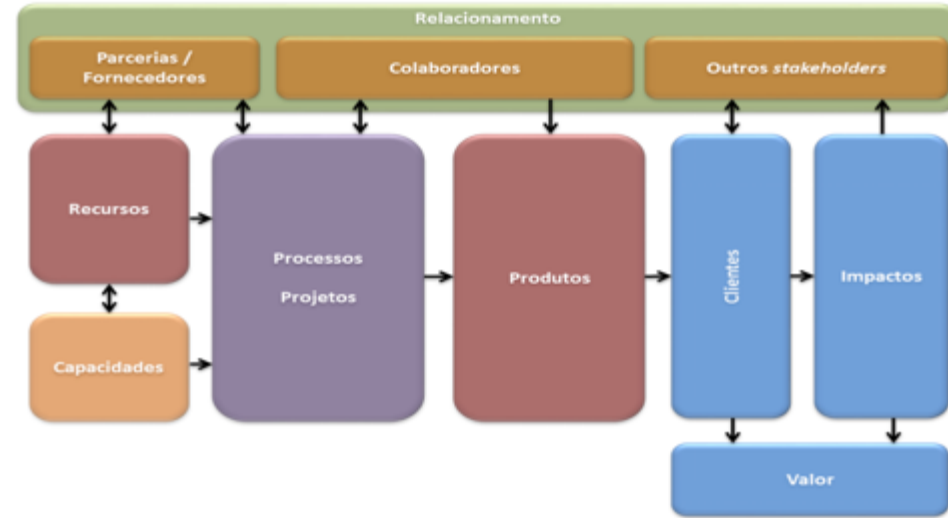


Public Governance Canvas Rio Grande do Norte

- O **Public Governance Canvas**: ferramenta que **permite expressar a lógica de criação, entrega e apropriação de valor** em um ambiente de governança.

Benefícios

- | | |
|----------------|---------------|
| ■ Visualização | ■ Análise |
| ■ Compreensão | ■ Mensuração |
| ■ Comunicação | ■ Comparação |
| | ■ Prospectiva |



TEMAS DO CANVAS NO RN

✓ **DESENVOLVIMENTO**

✓ **INFRAESTUTURA**

✓ **REDE DE SERVIÇOS**

✓ **GOVERNANÇA
PÚBLICA**

Relacionamento

Parcerias e Fornecedores

Governo Federal, Universidades, IF's, IE's, 3o Setor, Sistema S, Agências de Fomento, Organismos Internacionais, Sociedade, Empresas Privadas

Colaboradores e Outros Stakeholders

Legislativo, Judiciário, Órgãos de Controle (TCE, TCU, CGU), Sociedade, Sindicatos e Associações de Classe, Conselhos

Recursos

- Humano
- Tecnológico
- Financeiro
- Normativos
- Materiais
- Equipamentos
- Estrutura física
- Conhecimento (know how)
- Metodológicos

Capacidades

- Conhecimento técnico e especializado
- Visão integrada, estratégica, inovadora e empreendedora
- Articulação, liderança e mobilização
- Pró-atividade, engajamento, motivação
- Articulação política

Processos

- Capacitação continuada dos servidores
- Avaliação de desempenho
- Recrutamento e seleção de pessoas
- Gestão de processos (RH, Compras, TI, Previdenciário, licitações, convênios)
- Planejamento estratégico do Estado (PPA, Plano de Metas)
- Monitoramento e avaliação de indicadores estratégicos de governo
- Gestão do patrimônio
- Gestão de projetos estratégicos
- Monitoramento de recursos e custos estratégicos do governo
- Gestão de material
- Gestão de cargos e salários
- Contratualização de resultados (gestão e serviços)

Produtos

- Programa de valorização do servidor
- Plano de Carreira, Cargos e Salários
- Plano estadual de gestão previdenciária
- Plano de Desenvolvimento Econômico
- Planejamento estratégico participativo
- Política de avaliação de desempenho
- Redefinição de critérios para ingresso por concurso público, priorizando habilidades e competências
- Políticas públicas (RH, TIC, Compras etc.)
- Processos eletrônicos certificados
- Central de Compras
- Plano de capacitação permanente
- Plano de comunicação (intra e extra governo)
- Banco de talentos
- Ouvidoria Geral do Estado
- Centro de Custos do Governo
- Núcleo de gestão estratégica (escritório de projetos, processos e estratégia)

Clientes

- Sociedade
- Órgãos do Governo (especialmente as secretarias finalísticas)
- Servidores
- Fornecedores
- Conselhos
- Órgãos de Controle
- 3o Setor
- Municípios
- Setor privado

Impactos

- Equilíbrio fiscal e previdenciário
- Eficiência, eficácia, efetividade e transparência das ações públicas
- Racionalização e otimização do uso dos recursos públicos
- Eficiência do controle interno
- Retenção dos servidores
- Valorização da meritocracia
- Gestão participativa
- Otimização dos processos e redução do tempo de tramitação
- Valorização dos servidores
- Redução das distorções de remuneração entre as carreiras do Estado
- Aumento da capacidade de investimento do Estado
- Integração sistêmica dos órgãos governamentais
- Atração de investimentos para o Estado
- Implantação da cultura de resultados no Estado

Grupo Governança Pública

Valor

Estado ético, integrado, transparente, financeiramente equilibrado, profissionalizado e com gestão estratégica e participativa

Pesquisa Interativa

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.rn.br/novorn

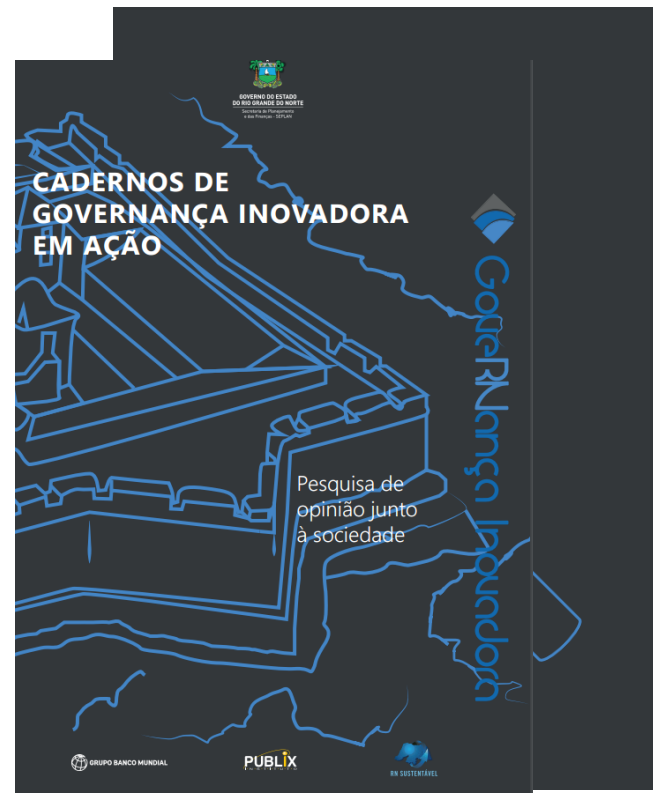
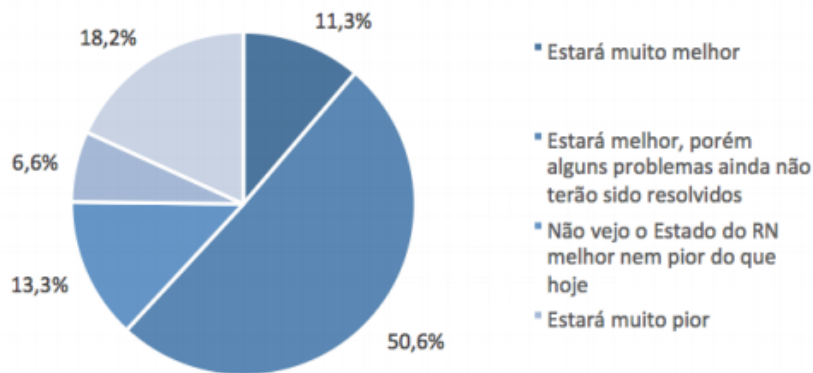
Governança Inovadora



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

Os resultados demonstram um **otimismo** da população com o futuro do Estado, uma vez que **61,9%** dos respondentes **consideram** que o Estado "**estará muito melhor**" ou "**estará melhor**, porém alguns problemas ainda não terão sido resolvidos".

Q.1 "Como você enxerga o Estado do Rio Grande do Norte daqui a 20 anos (2035)?"



<http://www.governancainovadora.seplan.rn.gov.br/>



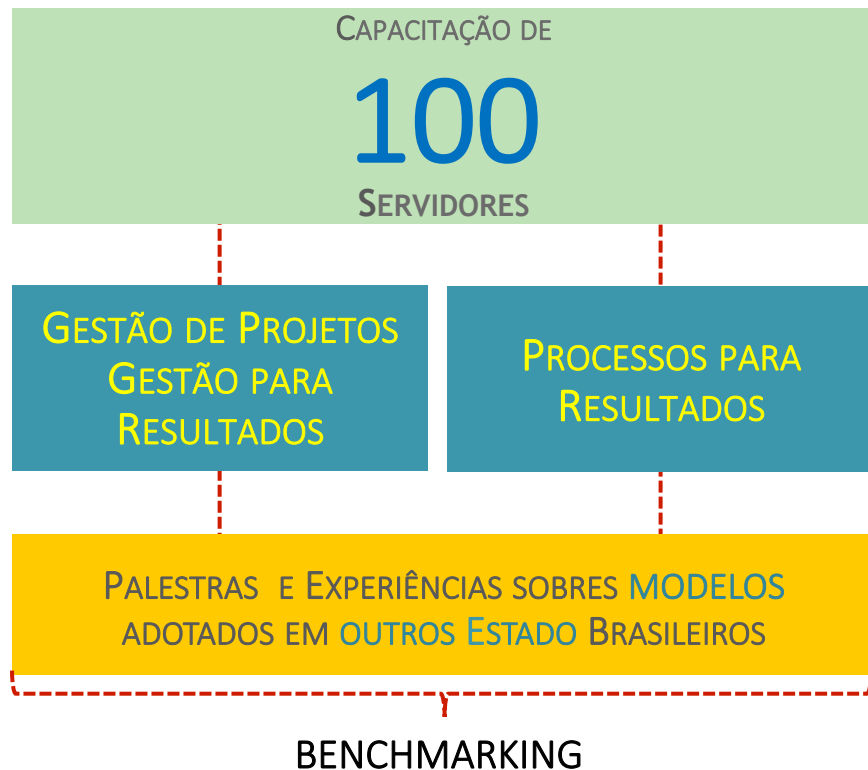
2.Frente Processos

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

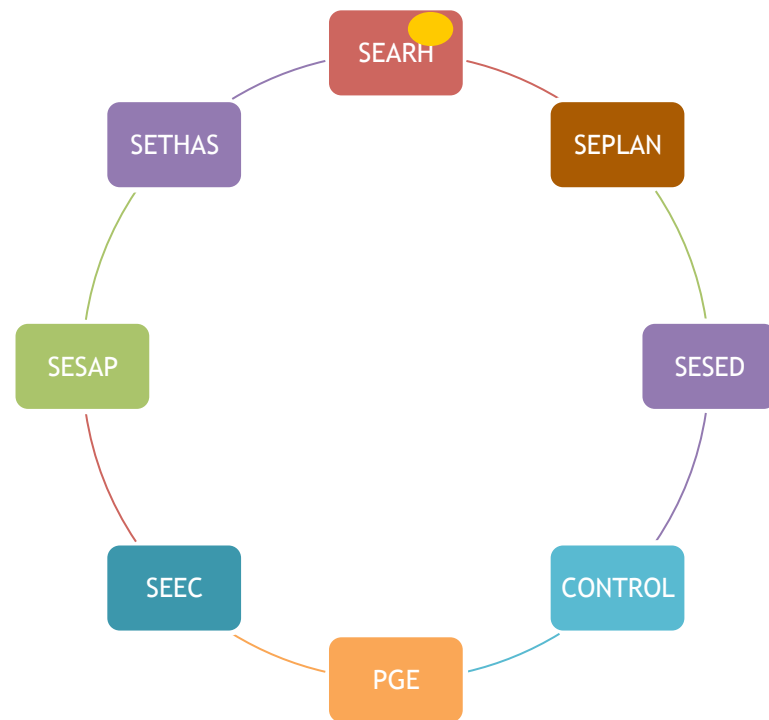
 GoveRnança Inovadora



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN



OFICINAS PARA DEFINIÇÃO DA CADEIA DE VALOR



CADEIA DE VALOR

FORNECEDOR /
DEMANDANTE

INSUMOS

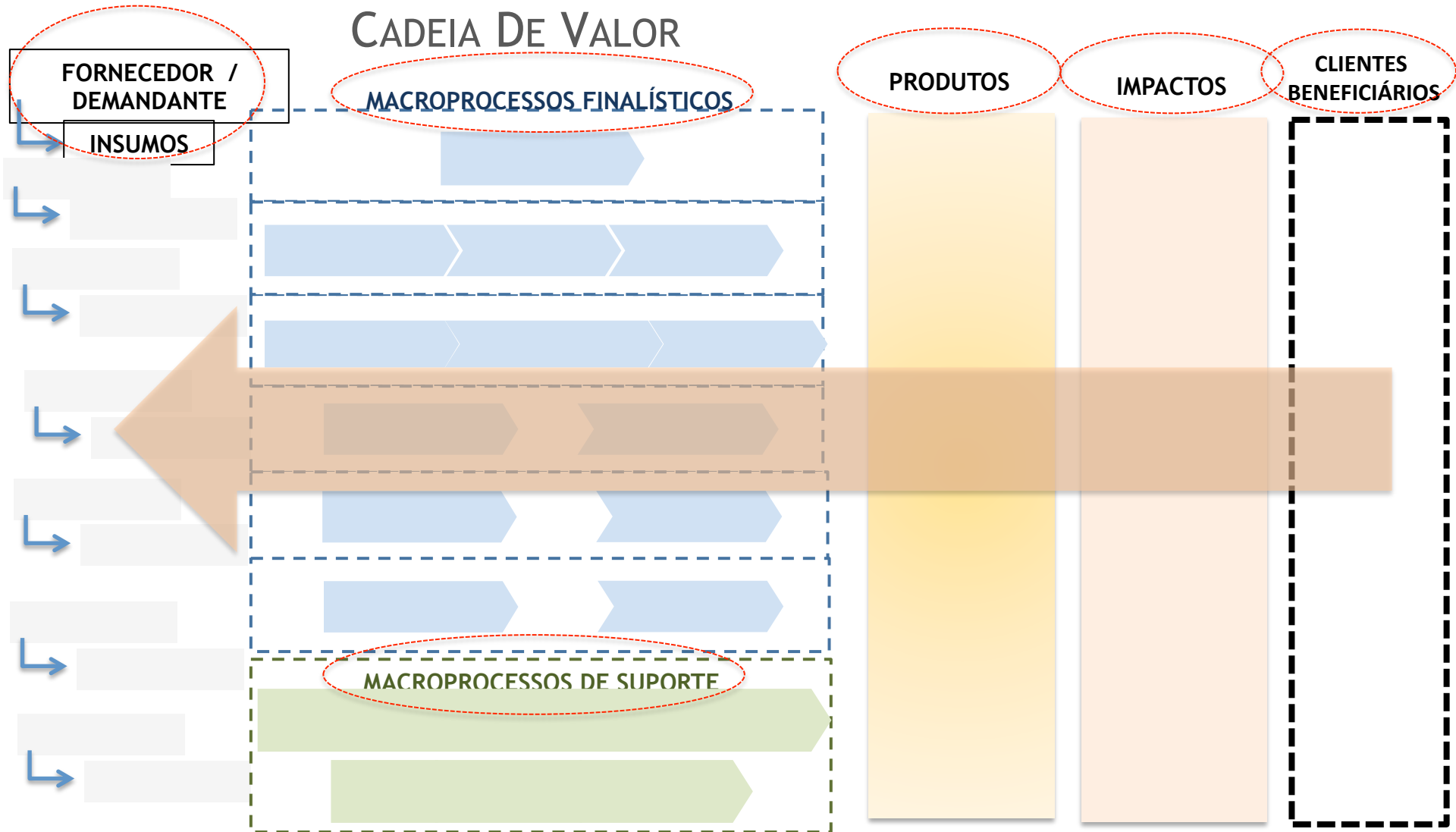
MACROPROCESSOS FINALÍSTICOS

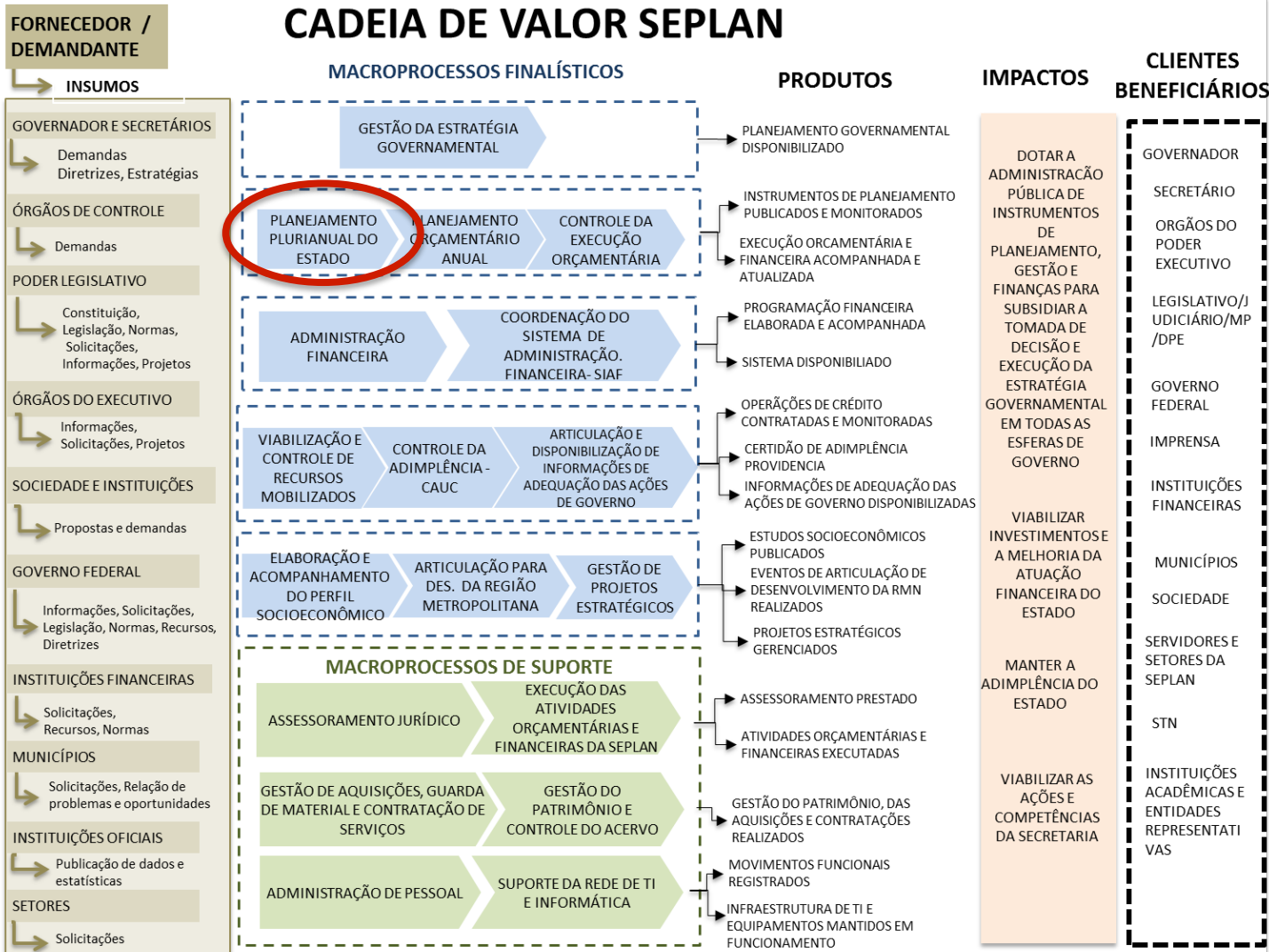
PRODUTOS

IMPACTOS

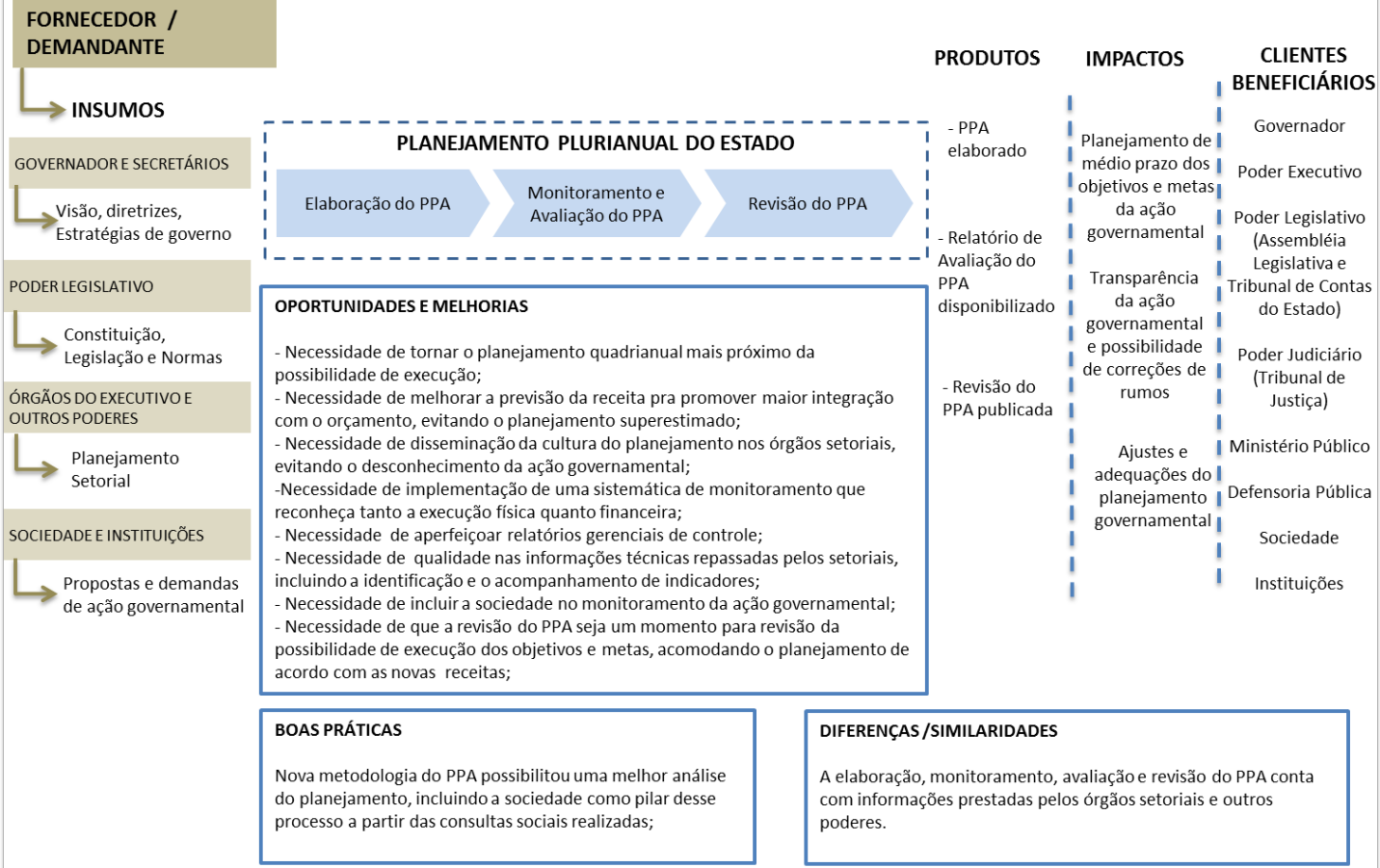
CLIENTES
BENEFICIÁRIOS

MACROPROCESSOS DE SUPORTE





MACROPROCESSOS FINALÍSTICOS





3. Frente Estruturas



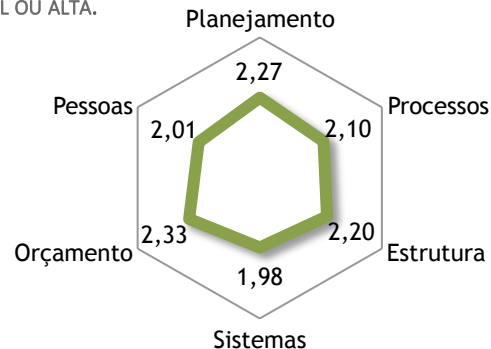
ENTREVISTAS COM SECRETÁRIOS E DIRIGENTES DE ÓRGÃOS DA ADMINISTRAÇÃO DIRETA E INDIRETA

- | | | |
|--------------|----------|-----------|
| → ARSEP, | → IFESP | → ITEP |
| → ASSECOM | → IPEM | → IPERN |
| → CAERN | → JUCERN | → SEMARH |
| → CBM | → PCRN | → SETUR |
| → CEHAB | → PGE | → GVG |
| → CGE | → PM | → IGARN |
| → CONTROL | → PROCON | → SEEC |
| → DATANORTE | → SAPE | → CEASA |
| → DEFENSORIA | → SEARH | → POTIGAS |
| → DEI | → SEDEC | → AGN |
| → DER | → SEEL | → FJA |
| → DETRAN | → SEJUC | → SPM |
| → EMATER | → SEJURN | → SET |
| → EMGERN | → SEPLAN | → SEARA |
| → EMPROTUR | → SESED | → IDEMA |
| → FAPERN | → SETHAS | → EMPARN |
| → FUNDAC | → SIN | → SRI |
| → GAC | → UERN | |
| → IDIARN | → SESAP | |

LEVANTAMENTO DOCUMENTAL DE LEGISLAÇÃO E DIAGNÓSTICO SITUACIONAL

DIAGRAMAS DE DIAGNÓSTICO - GRAUS DE MATURIDADE DA DO GOVERNO DO
ESTADO

NOTA 1: NULA OU BAIXÍSSIMA;
NOTA 2: INICIANTE OU BAIXA;
NOTA 3: EM DESENVOLVIMENTO OU MEDIANA;
NOTA 4: IDEAL OU ALTA.



Execução do Projeto:

Ações *já* implementadas

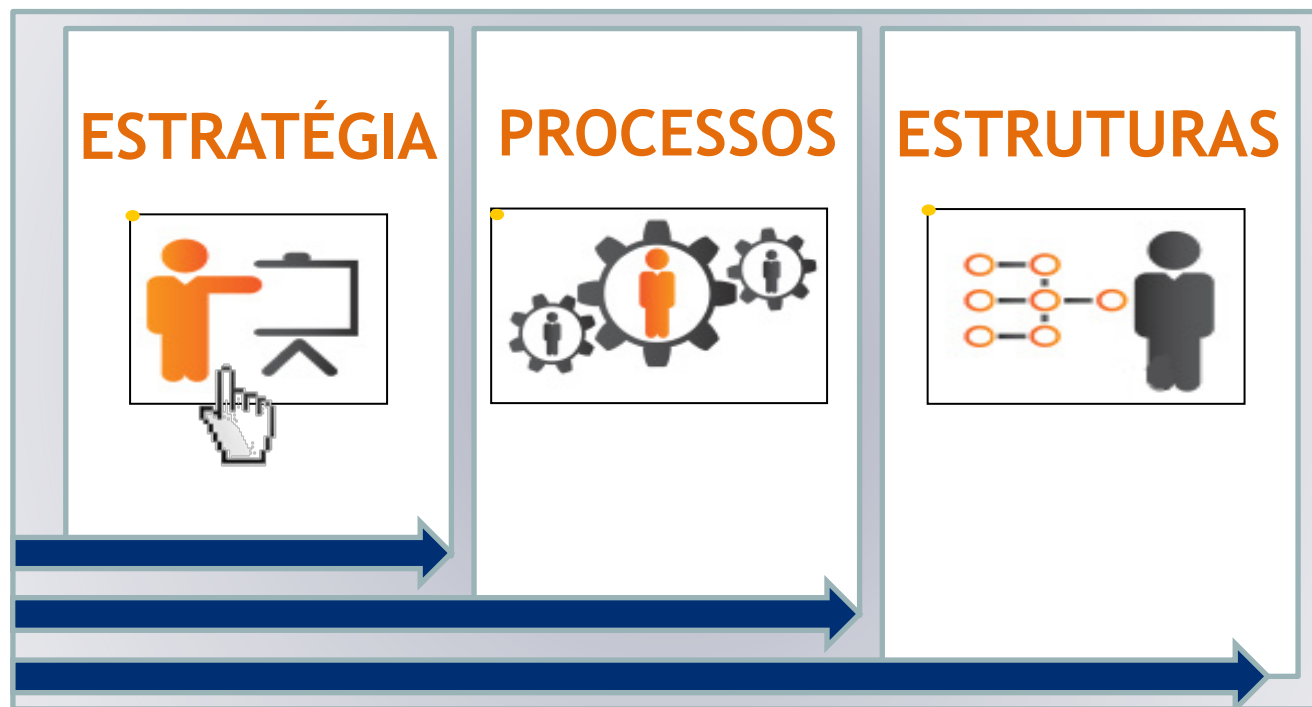
DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

 GoveRNança Inovadora



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO PÚBLICA DO GOVERNO DO RN



Formulação da Agenda Estratégica

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

 GoveRNação Inovadora



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN



INSUMOS

Formulação da Agenda Estratégica

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

Governo do Estado do Rio Grande do Norte
GoverNança Inovadora



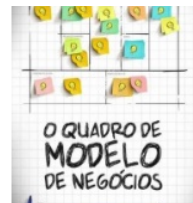
GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

MÉTODO



Oficina desafios e prioridades

Oficina CANVAS e CENÁRIOS



Oficina Indicadores e Metas



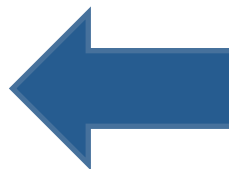
Oficina Projetos



INSUMOS



Construção do Mapa





GOVERNO
DO ESTADO
DO RIO GRANDE
DO NORTE

Secretaria de Planejamento
e das Finanças - SEPLAN

MAPA ESTRATÉGICO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE 2035

VISÃO DE FUTURO

Um Rio Grande do Norte socialmente justo, democrático, próspero, ambientalmente sustentável e territorialmente equilibrado

DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Promover o crescimento econômico sustentado, inclusivo e sustentável, emprego pleno e produtivo e trabalho decente para todos

(Objetivo 8 da Agenda 2030 das Nações Unidas)

Fortalecer a economia
do Estado no cenário regional/nacional

Fortalecer a sustentabilidade

Elevar o padrão de
qualidade de vida da população

Aumentar o conteúdo
tecnológico na
produção sustentável

Melhorar o

ambiental, priorizando a
conservação e uso sustentável
dos recursos naturais

Desconcentrar o desenvolvimento
com inclusão social e produtiva

Gerar emprego
pleno e produtivo

Capacidade de governar com a sociedade de forma transparente, inovadora, participativa e amplamente interativa com base nas tecnologias emergentes, destacando a relevância do servidor público, visando a geração de valor para o cidadão

GOVERNANÇA PÚBLICA

Capacidade de governar com a sociedade de forma transparente, inovadora, participativa e amplamente interativa com base nas tecnologias emergentes, destacando a relevância do servidor público, visando a geração de valor para o cidadão

Promover
o equilíbrio fiscal

Fortalecer a governança
colaborativa, regulatória e transparente

Adotar a gestão
estratégica de informações

Modernizar a
administração pública



GOVERNO
DO ESTADO
DO RIO GRANDE
DO NORTE
Secretaria de Planejamento
e das Finanças - SEPLAN

MAPA ESTRATÉGICO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE 2035

VISÃO DE FUTURO

Um Rio Grande do Norte socialmente justo, democrático, próspero, ambientalmente sustentável e territorialmente equilibrado

DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Promover o crescimento econômico sustentado, inclusivo e sustentável, emprego pleno e produtivo e trabalho decente para todos

(Objetivo 8 da Agenda 2030 das Nações Unidas)

Fortalecer a economia
do Estado no cenário regional/nacional

Aumentar o conteúdo
tecnológico na
produção do Estado

Melhorar o
ambiente de negócios

Fortalecer a sustentabilidade
ambiental, priorizando a
conservação e uso sustentável
dos recursos naturais

Eleva o padrão de
qualidade de vida da população

Desconcentrar o desenvolvimento
com inclusão social e produtiva
visando a redução das
desigualdades territoriais

Gerar emprego
pleno e produtivo

INDICADOR

Índice de Confiança do empresário industrial
(ICEI) Fonte: FIERN

V0

METAS

	2016	2018	2020	2025	2030	2035
37,0 (dez/2015)	40	45	50	55	60	65

SUVISA, Receita Federal,

R\$ 1,9 milhões

PROJETOS ESTRATÉGICOS EM ANÁLISE

1. Ambiente de Negócios – Simplificação e Empresa na Hora

RESULTADOS
ESPERADOS

→ Melhorar nos processos de emissão de
licenciamento ambiental, AVCB e Alvará
Sanitário

→ Disponibilização de serviços online para
empresas



GOVERNO
DO ESTADO
DO RIO GRANDE
DO NORTE
Secretaria de Planejamento
e das Finanças - SEPLAN

MAPA ESTRATÉGICO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE 2035

VISÃO DE FUTURO

Um Rio Grande do Norte socialmente justo, democrático, próspero, ambientalmente sustentável e territorialmente equilibrado

DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Promover o crescimento econômico sustentado, inclusivo e sustentável, emprego pleno e produtivo e trabalho decente para todos

(Objetivo 8 da Agenda 2030 das Nações Unidas)

Fortalecer a economia
do Estado no cenário regional/nacional

Fortalecer a sustentabilidade
ambiental, priorizando a

Elevar o padrão de
qualidade de vida da população

Novo padrão RN de estradas, manutenção regular

OBJETIVO DO PROJETO

Restauração e manutenção de todas rodovias do RN existentes, em ritmo de 100 km/ano para restauração e 500 km por ano de conservação regular, mantendo o novo padrão técnico definido pelo DER.

ÓRGÃOS ENVOLVIDOS

DER, SIN, SEPLAN
Transversais: IDEMA

INVESTIMENTO

R\$ 4,2 bilhões

RESULTADOS ESPERADOS

- Restauração e manutenção de todas rodovias asfaltadas do RN
- Atualização do padrão rodoviário: largura de 7,0m, base de solo brita, espessura apropriada do pavimento
- 100% das estradas em estado Ótimo ou Bom de conservação
- Fim das operações “tapa-buraco”



GOVERNO
DO ESTADO
DO RIO GRANDE
DO NORTE
Secretaria de Planejamento
e das Finanças - SEPLAN

MAPA ESTRATÉGICO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE 2035

VISÃO DE FUTURO

Um Rio Grande do Norte socialmente justo, democrático, próspero, ambientalmente sustentável e territorialmente equilibrado

DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Promover o crescimento econômico sustentado, inclusivo e sustentável, emprego pleno e produtivo e trabalho decente para todos

(Objetivo 8 da Agenda 2030 das Nações Unidas)

Fortalecer a economia
do Estado no cenário regional/nacional

Aumentar o conteúdo
tecnológico na

Melhorar o

Fortalecer a sustentabilidade
ambiental, priorizando a
conservação e uso sustentável
dos recursos naturais

Elevar o padrão de
qualidade de vida da população

Desconcentrar o desenvolvimento
com inclusão social e produtiva

Gerar emprego

Educação Integral em tempo integral para Educação Básica da Rede Estadual de Ensino

OBJETIVO DO PROJETO

Oferecer Educação Integral em tempo integral de forma a promover o desenvolvimento humano e social dos estudantes, por meio da ampliação da jornada escolar; da integração das áreas do conhecimento, dos saberes, das experiências; do acesso à ciência, à tecnologia e à cultura

ÓRGÃOS ENVOLVIDOS

SEEC, SIN, SEPLAN, Secretarias de Estado, Municípios, MEC, FNDE, Sistema "S", e IE

Transversais: SPM e SEJURN

INVESTIMENTO

R\$ 6,6 bilhões

RESULTADOS ESPERADOS

- 50% das escolas da rede estadual atendidas com a educação integral
- Escolas adaptadas: bibliotecas, quadras, laboratório de informática, cozinha, etc.
- 25% das matrículas da rede estadual em tempo integral
- Queda na taxa de reprovação escolar para 10%
- Redução na taxa de abandono escolar para 5%
- Profissionais da educação com dedicação



GOVERNO
DO ESTADO
DO RIO GRANDE
DO NORTE
Secretaria de Planejamento
e das Finanças - SEPLAN

MAPA ESTRATÉGICO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE 2035

VISÃO DE FUTURO

Um Rio Grande do Norte socialmente justo, democrático, próspero, ambientalmente sustentável e territorialmente equilibrado

DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Promover o crescimento econômico sustentado, inclusivo e sustentável, emprego pleno e produtivo e trabalho decente para todos

(Objetivo 8 da Agenda 2030 das Nações Unidas)

Fortalecer a economia
do Estado no cenário regional/nacional

Fortalecer a sustentabilidade
ambiental, priorizando a

Elevar o padrão de
qualidade de vida da população

Governança Pública

OBJETIVO DO PROJETO

Fortalecer a capacidade de governar com a sociedade de forma transparente, participativa e amplamente interativa com base nas tecnologias emergentes, destacando a relevância do servidor público, visando a geração de valor para o cidadão.

ÓRGÃOS ENVOLVIDOS

Todas Administração Pública
Estadual

INVESTIMENTO

R\$ 50 milhões

RESULTADOS ESPERADOS

- Sistemas Integrados de Gestão: pessoal, orçamento, compras, etc.
- Criação de Unidade de Gestora de Conselhos para fortalecer a governança colaborativa
- Política de Gestão de Pessoas alinhada com o GoveRNaNça Inovadora
- Cumprimentos dos indicadores da STN: Limite de Pessoal, Dívida, Superávit



GOVERNO
DO ESTADO
DO RIO GRANDE
DO NORTE

Secretaria de Planejamento
e das Finanças - SEPLAN

MAPA ESTRATÉGICO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE 2035

VISÃO DE FUTURO

Um Rio Grande do Norte socialmente justo, democrático, próspero, ambientalmente sustentável e territorialmente equilibrado

DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Promover o crescimento econômico sustentado, inclusivo e sustentável, emprego pleno e produtivo e trabalho decente para todos

(Objetivo 8 da Agenda 2030 das Nações Unidas)

Fortalecer a economia
do Estado no cenário regional/nacional

Eleva o padrão de
qualidade de vida da população

Aumentar o conteúdo
tecnológico na
produção do Estado

Melhorar o
ambiente de negócios

Fortalecer a sustentabilidade
ambiental, promovendo a
proteção e o uso sustentável
dos recursos naturais

Concentrar o desenvolvimento
em inclusão social e produtiva
visando a redução das
desigualdades territoriais

Gerar emprego
pleno e produtivo

INFRAESTRUTURA

REDE INTEGRADA DE SERVIÇOS

Novas plataformas de infraestrutura e logística integradas

Orientada para a percepção do cidadão na
integralidade dando a cada um dos temas um tratamento transversal

aos ativos existentes para viabilizar e ampliar os mercados e negócios

integrando a percepção do cidadão na integralidade dando a cada um dos temas um tratamento transversal

Ampliar e melhorar a qualidade da infraestrutura, garantindo a autonomia econômica e a qualificação da população

Reduzir a desigualdade e promover a inclusão social e produtiva, visando a redução das desigualdades territoriais

Ampliar a infraestrutura de saneamento básico, a capacidade de escoamento e armazenamento da produção

Reduzir a desigualdade e promover a inclusão social e produtiva, visando a redução das desigualdades territoriais

Ampliar a infraestrutura de saneamento básico, a capacidade de escoamento e armazenamento da produção

Reduzir a desigualdade e promover a inclusão social e produtiva, visando a redução das desigualdades territoriais

Ampliar a infraestrutura de saneamento básico, a capacidade de escoamento e armazenamento da produção

Reduzir a desigualdade e promover a inclusão social e produtiva, visando a redução das desigualdades territoriais

Ampliar a infraestrutura de saneamento básico, a capacidade de escoamento e armazenamento da produção

Reduzir a desigualdade e promover a inclusão social e produtiva, visando a redução das desigualdades territoriais

Ampliar a infraestrutura de saneamento básico, a capacidade de escoamento e armazenamento da produção

Reduzir a desigualdade e promover a inclusão social e produtiva, visando a redução das desigualdades territoriais

Ampliar a infraestrutura de saneamento básico, a capacidade de escoamento e armazenamento da produção

Reduzir a desigualdade e promover a inclusão social e produtiva, visando a redução das desigualdades territoriais

Ampliar a infraestrutura de saneamento básico, a capacidade de escoamento e armazenamento da produção

Reduzir a desigualdade e promover a inclusão social e produtiva, visando a redução das desigualdades territoriais

Ampliar a infraestrutura de saneamento básico, a capacidade de escoamento e armazenamento da produção

Reduzir a desigualdade e promover a inclusão social e produtiva, visando a redução das desigualdades territoriais

Ampliar a infraestrutura de saneamento básico, a capacidade de escoamento e armazenamento da produção

Reduzir a desigualdade e promover a inclusão social e produtiva, visando a redução das desigualdades territoriais

Ampliar a infraestrutura de saneamento básico, a capacidade de escoamento e armazenamento da produção

Reduzir a desigualdade e promover a inclusão social e produtiva, visando a redução das desigualdades territoriais

Ampliar a infraestrutura de saneamento básico, a capacidade de escoamento e armazenamento da produção

Reduzir a desigualdade e promover a inclusão social e produtiva, visando a redução das desigualdades territoriais

Ampliar a infraestrutura de saneamento básico, a capacidade de escoamento e armazenamento da produção

Reduzir a desigualdade e promover a inclusão social e produtiva, visando a redução das desigualdades territoriais

Ampliar a infraestrutura de saneamento básico, a capacidade de escoamento e armazenamento da produção

Reduzir a desigualdade e promover a inclusão social e produtiva, visando a redução das desigualdades territoriais

Ampliar a infraestrutura de saneamento básico, a capacidade de escoamento e armazenamento da produção

Reduzir a desigualdade e promover a inclusão social e produtiva, visando a redução das desigualdades territoriais

Ampliar a infraestrutura de saneamento básico, a capacidade de escoamento e armazenamento da produção

Reduzir a desigualdade e promover a inclusão social e produtiva, visando a redução das desigualdades territoriais

Ampliar a infraestrutura de saneamento básico, a capacidade de escoamento e armazenamento da produção

Reduzir a desigualdade e promover a inclusão social e produtiva, visando a redução das desigualdades territoriais

Como tirar o plano do papel?

GOVERNANÇA PÚBLICA

Capacidade de governar com a sociedade de forma transparente, inovadora, participativa e amplamente interativa com base nas tecnologias emergentes, destacando a relevância do servidor público, visando a geração de valor para o cidadão

Promover
o equilíbrio fiscal

Fortalecer a governança
colaborativa, regulatória e transparente

Adotar a gestão
estratégica de informações

Modernizar a
administração pública

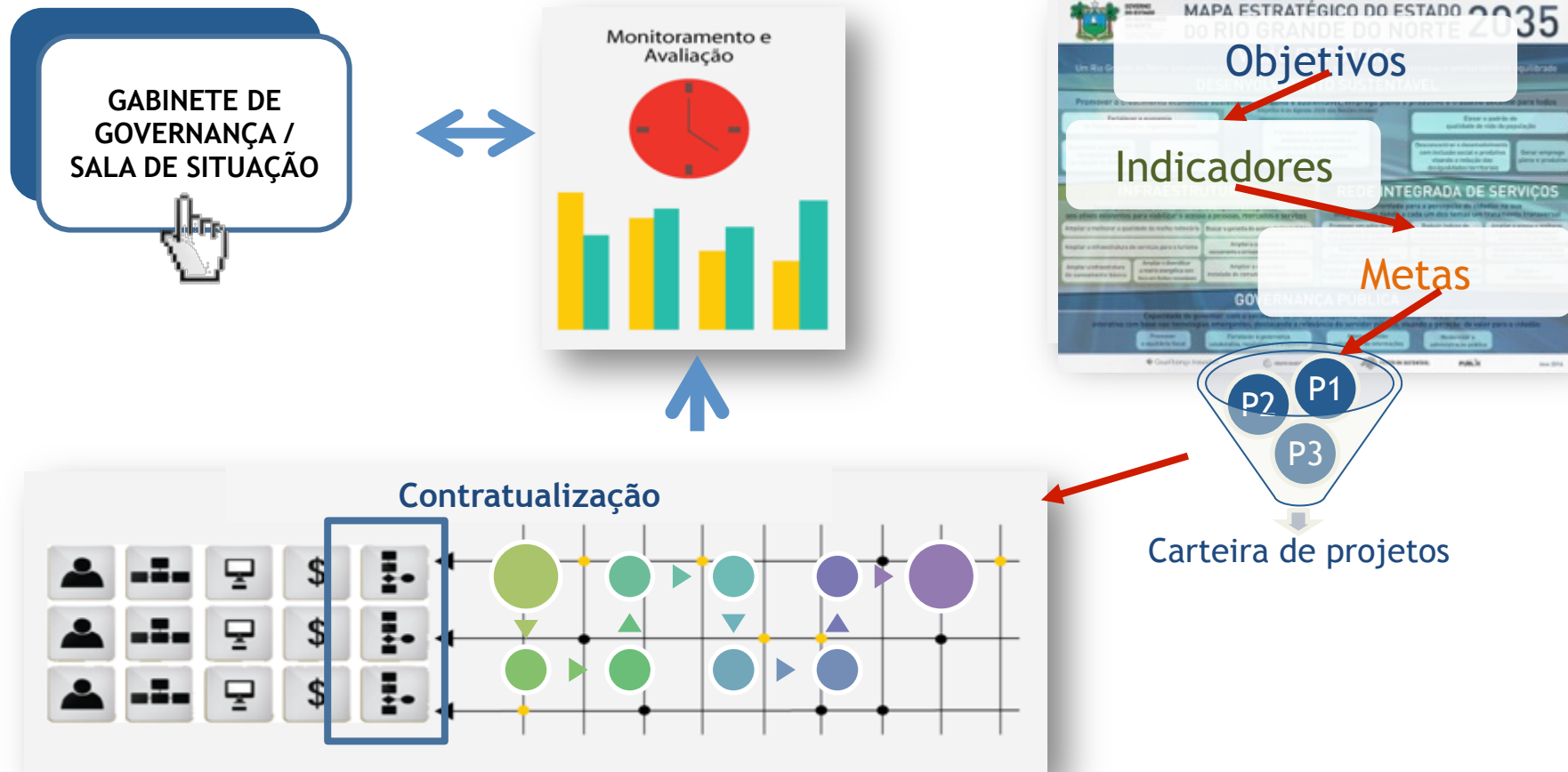
Da Formulação para a Gestão da Agenda Estratégica

DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

Governança Inovadora

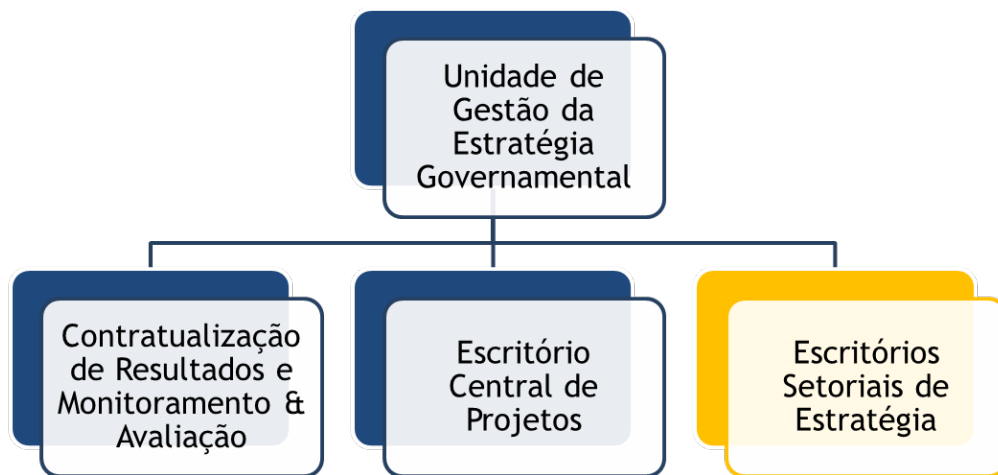
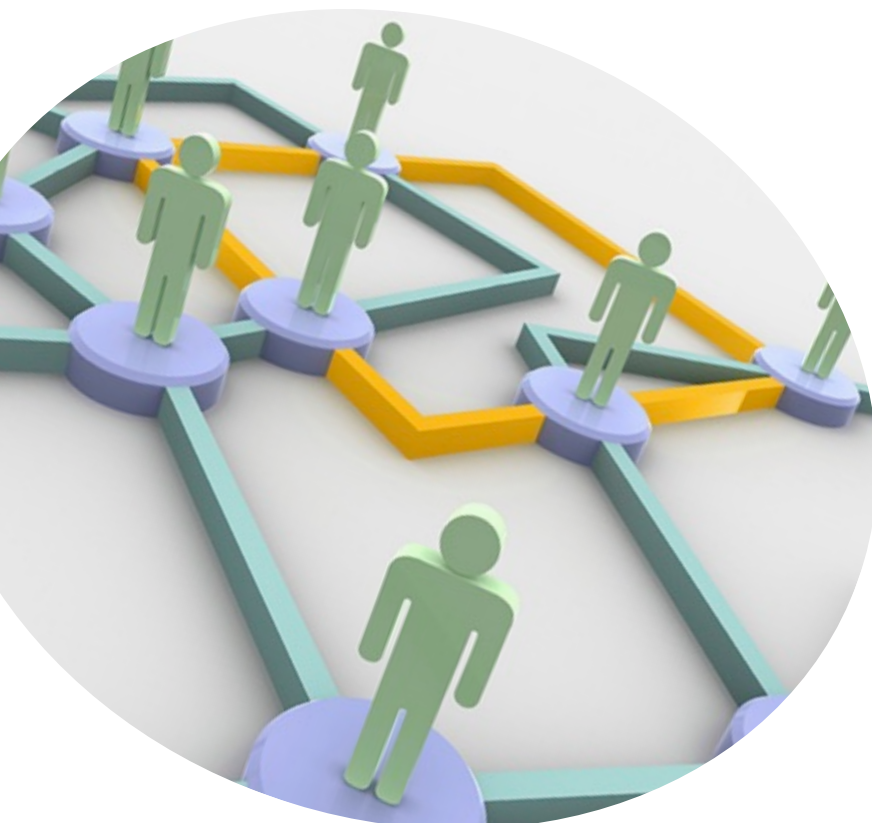


GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAF



2016

Criação de uma Unidade de Gestão da Estratégia Governamental na SEPLAN



DEBATENDO UM
NOVORN
novojornal.jor.br/novorn

 GoveRnança Inovadora



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

GoveR Nança Inovadora

Gerar
**Valor
5 PÚBLICO!**

Contratualizar os
Resultados, Monitorar e
Avaliar Políticas e
Projetos

3

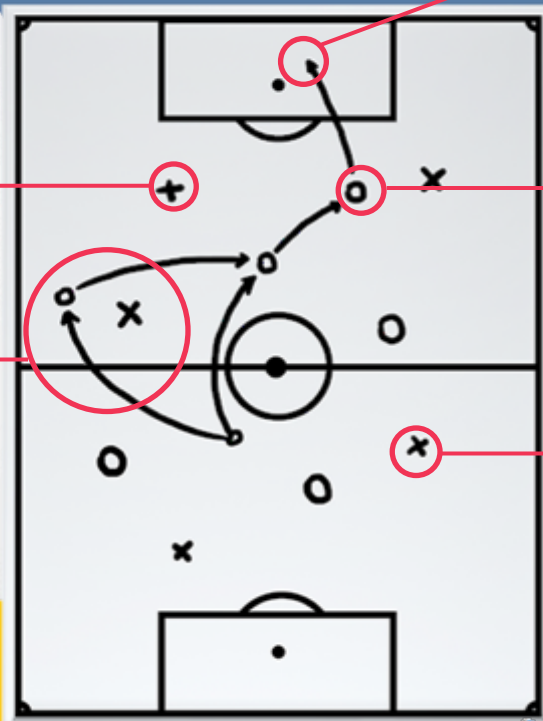
Definir
Indicadores,
Estruturar Equipes

2

FAZER O
4 GOL!

Elaborar a Estratégia
de Desenvolvimento
2035

1



 GoveR Nança Inovadora



**“Nós fomos Reis e Rainhas
da promessa / Nós fomos
vítimas de nós mesmos”.**

“Kings and Queens” - 30 Seconds to Mars

- ✓ **Que NÃO SEJAMOS mais reis e rainhas da promessa.**
- ✓ **Que NÃO SEJAMOS mais vítimas de nós mesmos.**
- ✓ **Afinal, somos RESULTADOS das nossas ESCOLHAS.**

OBRIGADO! GUSTAVO NOGUEIRA



**GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE**

Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

DEBATENDO UM
NOVORN

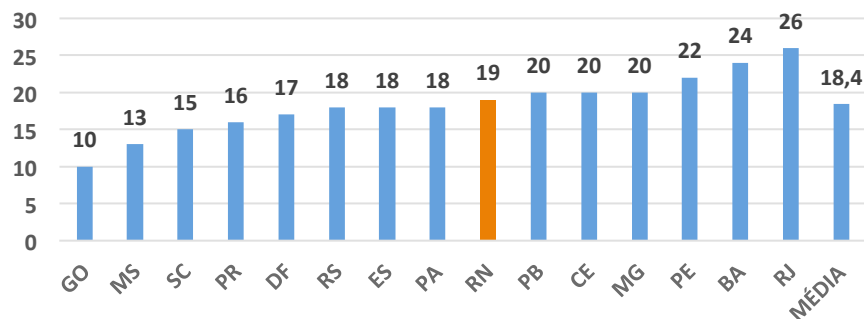
novojornal.jor.br/novorn

 **GoveRNação Inovadora**

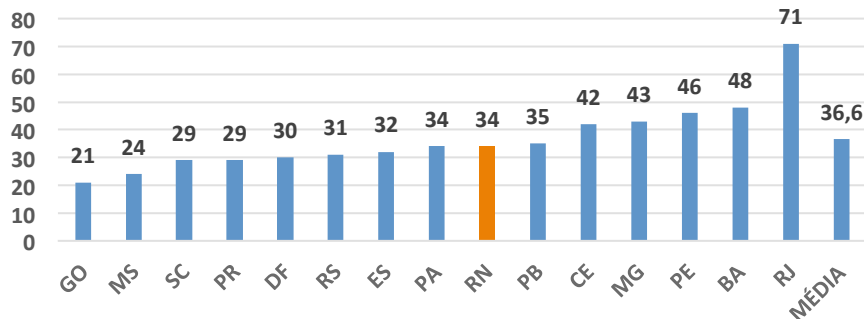
PUBLIX
I-N-S-T-I-T-U-T-O

ESTRUTURA DO RN X ESTADOS DE REFERÊNCIA

ESTRUTURA DA ADMINISTRAÇÃO DIRETA RN X ESTADOS DE REFERÊNCIA



ESTRUTURA DA ADMINISTRAÇÃO INDIRETA RN X ESTADOS DE REFERÊNCIA



ESTRUTURA DO RN X ESTADOS DE REFERÊNCIA

