GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Planejamento
e das Finanças - SEPLAN

DESAFIOS DO PLANEJAMENTO GOVERNAMENTAL: O PROJETO GOVERNANÇA INOVADORA

Gustavo Nogueira
Secretário de Estado do Planejamento e das Finanças

Natal, 08 de Dezembro de 2016

GoveRNança Inovadora

61ª Reunião da Associação Brasileira das Imprensas Oficiais - ABIO

Departamento Estadual de Imprensa - DEI

Objetivo

Departamento Estadual de Imprensa - DEI

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

GoueRNança Inovadora

Apresentar o projeto **Governança Inovadora**

frente a **capacidade de governo** para a **geração** de

valor público

considerando **os principais desafios do RN**

no contexto da atual crise econômica

Roteiro

Departamento Estadual de Imprensa - DEI

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

GoveRNança Inovadora

1. Panorama Atual: Painel de Contrastes do Brasil
2. Panorama Fiscal: Receitas e Despesas do RN
3. Perspectivas de Desenvolvimento: Projeto GoveRNança Inovadora

Panorama Atual e Contrastes do Brasil

O Brasil em 2015-2016

DETERIORAÇÃO DA ECONOMIA

ARRECADAÇÃO federal encontra-se em **QUEDA**

CONTINGENCIAMENTO em quase todas as ÁREAS DO GOVERNO

QUEDA NO CONSUMO

AUMENTO DO ENDIVIDAMENTO DAS FAMÍLIAS

Investimento em **FBCF MÍNIMA**

DESEMPREGO CRESCENTE

PIB BRASILEIRO EM **QUEDA** E **RECESSÃO**

Acrescente-se a este cenário,

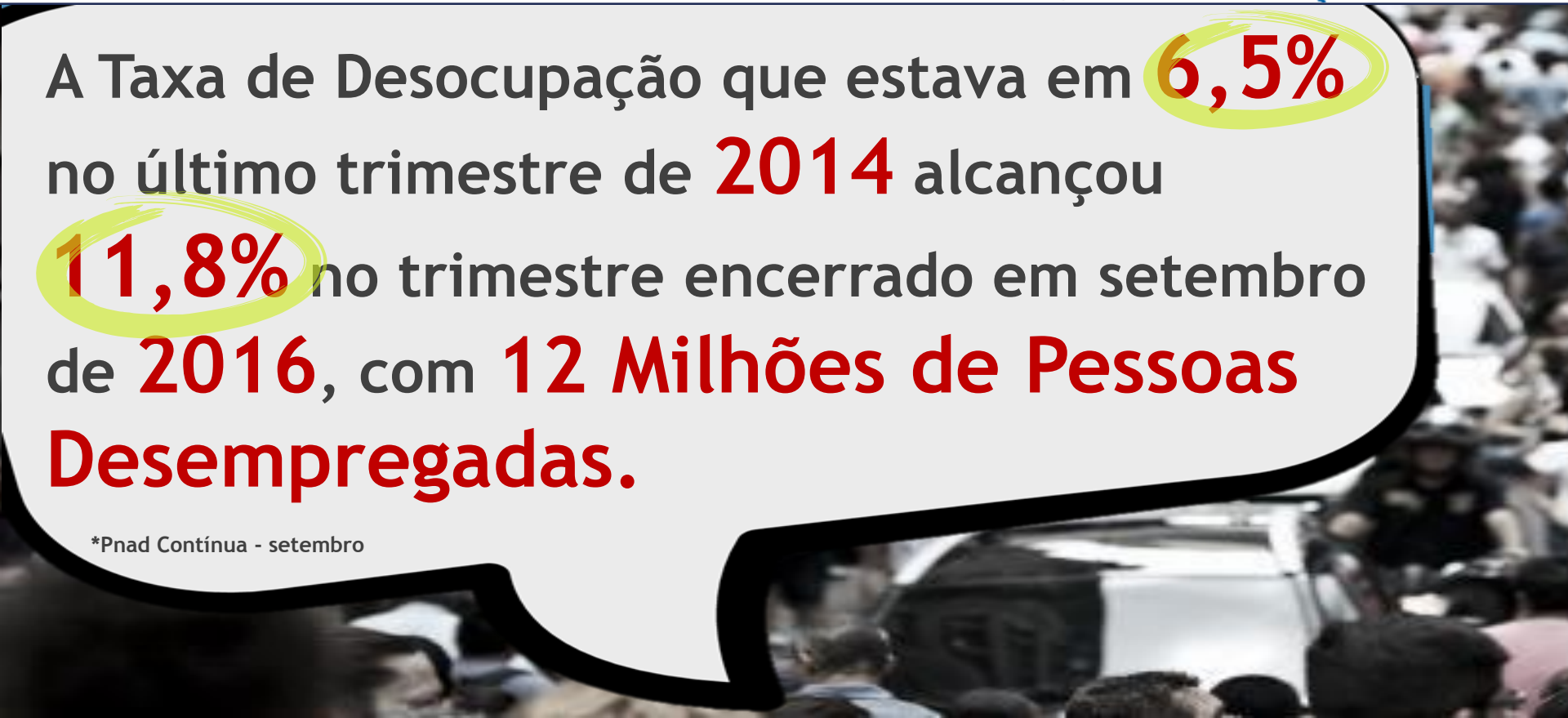
CONCENTRAÇÃO de riquezas e **DESIGUALDADE** regional

Mercado de trabalho é marcado pela taxa de desemprego e retração salarial

Departamento Estadual de Imprensa - DEI

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

GoveRNança Inovadora



A Taxa de Desocupação que estava em **6,5%** no último trimestre de **2014** alcançou **11,8%** no trimestre encerrado em setembro de **2016**, com **12 Milhões de Pessoas Desempregadas.**

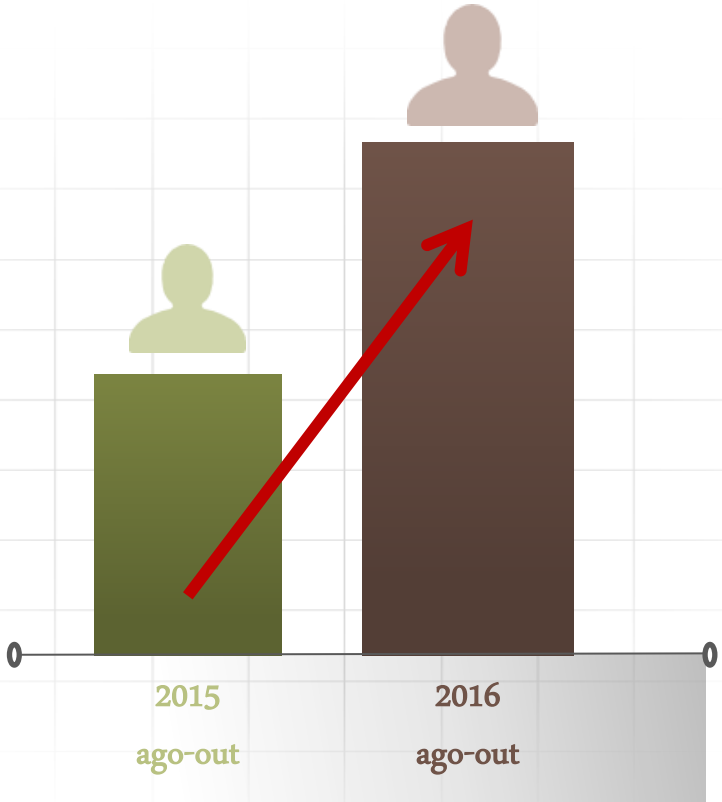
*Pnad Contínua - setembro

COMPARATIVO:
2015 x 2016

Departamento Estadual de Imprensa - DEI

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

GoveRNança Inovadora



Elevação de **3 MILHÕES** de pessoas **desocupadas** na força de trabalho, um acréscimo de **32,7%.**

A massa de **rendimento real** recebida pelas pessoas ocupadas em todos os trabalhos mostrou **REDUÇÃO** DE **3,2%.**

Retração da Massa Salarial

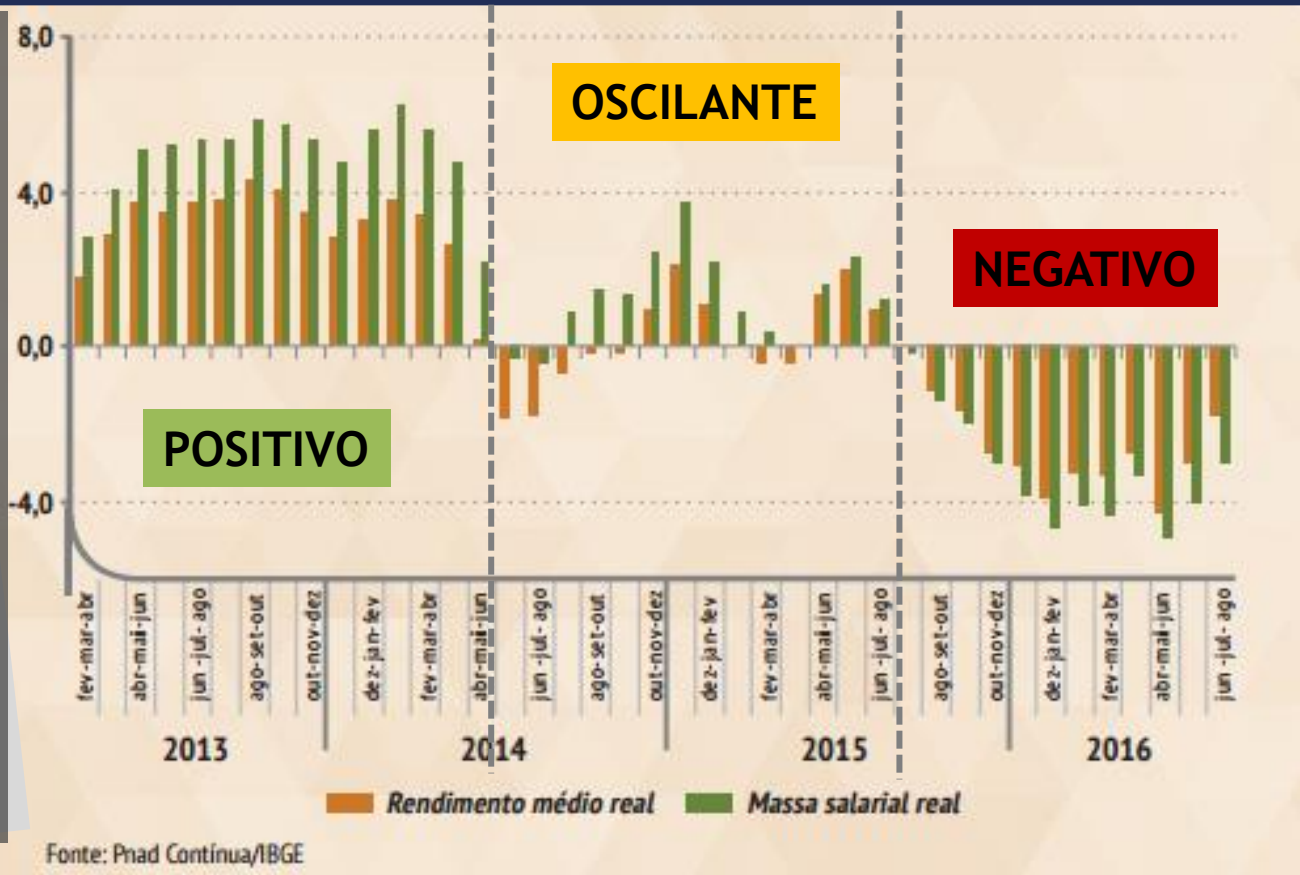
Departamento Estadual de Imprensa - DEI

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

GoveRNança Inovadora

O encolhimento do RENDIMENTO MÉDIO real PROVOCOU fortes QUEDAS da massa salarial real em 2016.

A QUEDA é de mais de -3% quando comparadas aos mesmos meses de 2015.



COMPARATIVO:

3º TRIMESTRE 2013 X 3º TRIMESTRE 2016

Departamento Estadual de Imprensa - DEI

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

GoveRNança Inovadora

QUEDA DE

-28%

EM FORMAÇÃO BRUTA DE CAPITAL FIXO

QUEDA DE

-7%

NO CONSUMO DAS FAMÍLIAS

QUEDA DE

-7,8%

NO PIB

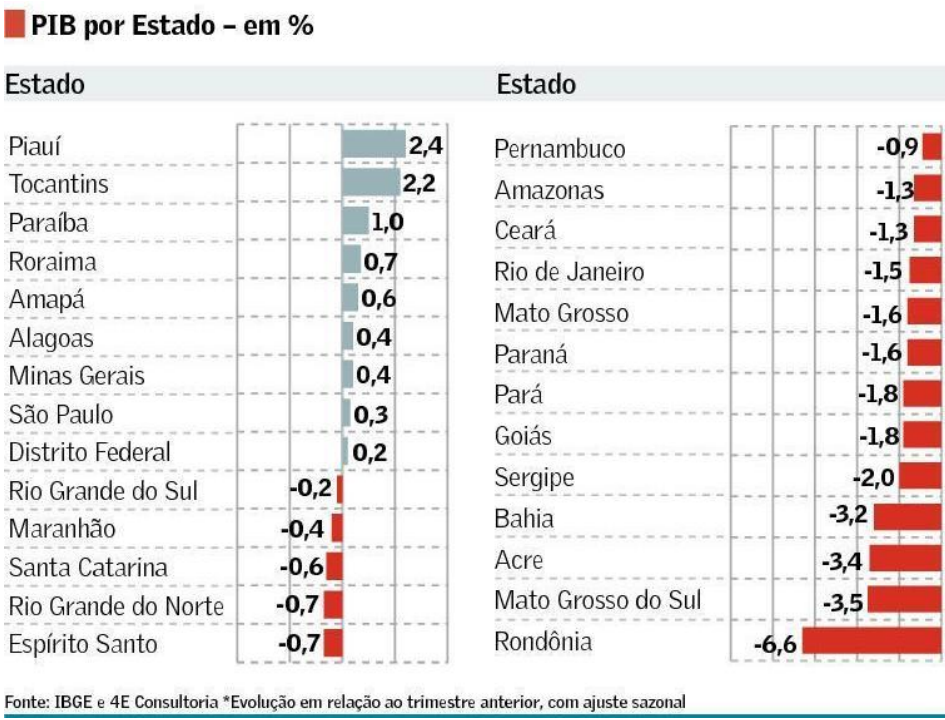
NORDESTE SOFRE MAIS COM CRISE ECONÔNIMICA

Departamento Estadual de Imprensa - DEI

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

GoveRNança Inovadora

Todos os componentes do PIB, pelo lado da oferta, **CAÍRAM** na região Nordeste, mas o segmento de pior desempenho foi o ramo de serviços, que **ENCOLHEU** 1,6% no terceiro trimestre e 4,9% em 12 meses.



FALÊNCIA DE EMPRESAS

Departamento Estadual de Imprensa - DEI

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

GoveRNança Inovadora

VISÃO GERAL

Nos primeiros nove meses de 2016 foram feitos 1.405 pedidos de FALÊNCIA NO PAÍS.

O número representa um aumento de 6% em relação ao mesmo período de 2015.

RECORTE DA INDÚSTRIA JORNALÍSTICA

*Segundo a **ANJ** houve queda da circulação impressa, do consumo de papel e da receita das empresas;*

-77% *DAS EMPRESAS JORNALÍSTICAS TIVERAM **QUEDA** NO FATURAMENTO*

-88% *DOS JORNAIS **DEMITIRAM** FUNCIONÁRIOS*

1.400 ***JORNALISTAS DEMITIDOS** EM 2015, CONFORME DADOS DO PORTAL **COMUNIQUE-SE***

PANORAMA FISCAL DO RN

RECEITAS E DESPESAS

Demonstrativo da Arrecadação

2016 - 2015

Departamento Estadual de Imprensa - DEI

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

GoveRNança Inovadora

Em termos reais, a **RECEITA DO TESOURO até novembro de 2016** apresentou, em comparação com o **mesmo período de 2015**, **QUEDA** da ordem de **-3,35% ou -287.891.992,00**

TIPO	Arrecadação 2015 até novembro (atualizada pelo IPCA 10,6735%)	Arrecadação 2016 até novembro	Variação Real 2016 - 2015
TOTAL - F. TESOURO	**8.583.939.761,11**	**8.296.047.769,11**	**-3,35%**
1. RECEITAS PRÓPRIAS	**5.253.261.843,67**	**5.245.285.034,82**	**-0,15%**
1.1 ICMS	4.338.821.282,57	4.361.085.749,89	0,51%
2. TRANSFERÊNCIAS DA UNIÃO	**3.330.677.917,44**	**3.050.762.734,29**	**-8,40%**
2.1 FPE	3.121.628.318,91	2.890.442.816,36	-7,41%
2.2 ROYALTIES	188.503.969,01	126.828.630,63	-32,72%

A **QUEDA** nas **Transferências da União** representa **-8,40%** do que repassado em igual período de 2015, com destaque para **queda dos Royalties (-32,72%).**

Demonstrativo da Arrecadação

2016 - 2014

Departamento Estadual de Imprensa - DEI

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

GoveRNança Inovadora

Se comparado os mesmos períodos de **2016** com **2014**, em termos reais, a **RECEITA DO TESOURO** apresentou, **QUEDA da ordem de**

-9,51% ou **-871.443.415,19**

TIPO	Arrecadação 2014 até novembro (atualizada pelo IPCA 6,4076%)	Arrecadação 2016 até novembro	Variação Real 2016 - 2015
TOTAL - F. TESOURO	**9.167.491.184,30**	**8.296.047.769,11**	**-9,51%**
1. RECEITAS PRÓPRIAS	**5.554.567.447,92**	**5.245.285.034,82**	**-5,57%**
1.1 ICMS	4.623.876.177,39	4.361.085.749,89	-5,68%
2. TRANSFERÊNCIAS DA UNIÃO	**3.612.923.736,37**	**3.050.762.734,29**	**-15,56%**
2.1 FPE	3.275.610.601,25	2.890.442.816,36	-11,76%
2.2 ROYALTIES	318.261.132,24	126.828.630,63	-60,15%

A **QUEDA** nas **Transferências da União** representa **-15,56%** do que repassado em igual período de 2014, com destaque para **os Royalties** que alcançou **QUEDA de -60,15%**

1 - A questão Previdenciária

Departamento Estadual de Imprensa - DEI

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

GoveRNança Inovadora

O **sistema previdenciário** dos Servidores do Estado encontra-se, **historicamente**, em **situação de desequilíbrio** financeiro e atuarial.

- Os **gastos brutos** com **aposentadorias e pensões** correspondem a pouco mais de **37%** da **Receita Corrente Líquida;**
- As receitas de contribuições previdenciárias **não alcançam** esse montante.
- O **déficit** arcado pelo executivo corresponde a **17%** da **RCL** - **R$ 1.3 bilhão**

Perspectivas de Desenvolvimento:
GoveRNança Inovadora

O RN preparado para um Novo Modelo de

Departamento Estadual de Imprensa - DEI

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e das Finanças - SEPLAN

GoveRNança Inovadora

GRUPO BANCO MUNDIAL

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Planejamento e das Finanças - SEPLAN

PROJETO RN SUSTENTÁVEL

O PROJETO GoveRNança Inovadora

1. Elaborar um **Plano Estratégico** de Desenvolvimento, contendo uma visão de **longo prazo;**

2. Modernizar a gestão pública do Estado por meio da **revisão de processos;**

3. Modernizar a gestão pública do Estado por meio da adoção de uma nova **estrutura organizacional** que suporte a implementação da agenda estratégica definida;

4. **Contratualizar resultados** para o alcande dos objetivos estratégicos.

Desafios e Premissas

X Governo que **GOVERNA A** sociedade — **AGENDA BUROCRÁTICA**

X Governo que **GOVERNA PARA A** sociedade — **AGENDA GERENCIAL**

✓ Governo que **GOVERNA COM A** sociedade — **AGENDA DA GOVERNANÇA**

(Profº. Caio Marini)

Evolução do Projeto

Departamento Estadual de Imprensa - DEI

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

GoveRNança Inovadora

AÇÕES JÁ IMPLEMENTADAS:
Execução do Projeto

Departamento Estadual de Imprensa - DEI

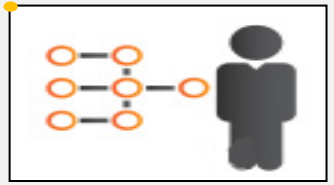
GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

GoveRNança Inovadora

ESTRATÉGIA

PROCESSOS

ESTRUTURA



CONTRATUALIZAÇÃO DE RESULTADOS

MAPA ESTRATÉGICO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE 2035

Um Rio Grande do Norte socialm… territorialmente equilibrado

Promover o crescimento econô… e trabalho decente para todos

Fortalecer a economia
do Estado no cenário regional/nacional

Elevar o padrão de
qualidade de vida da população

Aumentar o conteúdo
tecnológico da produção

Melhorar o ambiente de ne…

…trar o desenvolvimento
…são social e produtiva
…do a redução das
…aldades territoriais

Gerar emprego
pleno e produtivo

…DA DE SERVIÇOS

No…
aos ativos existe…

…ção do cidadão na sua
…temas um tratamento transversal

Ampliar e melhorar a qualid…

…ndices de
…de e ampliar
…de segurança

Ampliar o acesso e melhorar
a qualidade (humanização)
dos serviços de saúde

Ampliar a infraestrutura de serviços para o turism…

…segurança
…e nutricional

Aumentar a expectativa de vida
com qualidade para a população

Ampliar a infraestrutura
de saneamento básico

Ampliar e diversifi…
a matriz energética c…
foco em fontes renováveis

…s vulneráveis
…al e de gênero

Reduzir o
déficit habitacional

Capacidade de …
interativa com base nas tec…

…e amplamente
…eração de valor para o cidadão

Promover
o equilíbrio fiscal

Modernizar a
administração pública

Colocar um PLANO no PAPEL

AÇÕES JÁ IMPLEMENTADAS:
Execução do Projeto

Departamento Estadual de Imprensa - DEI

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

GoveRNança Inovadora

ESTRATÉGIA

PROCESSOS

ESTRUTURA

CONTRATUALIZAÇÃO DE RESULTADOS

1. Frente Estratégia

Departamento Estadual de Imprensa - DEI

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

GoveRNança Inovadora

Oficina para realização de **Diagnóstico** Institucional e Elaboração de **Cenários**

17 Grupos Focais realizados com **65** Instituições presentes

Modelagem
Public Governance Canvas

Pesquisa Interativa

- Setor de **Infraestrutura e Logística** (convidados: SINDUSCON, COSERN, CAERN, DER, DNIT, CBTU, Capitania dos Portos e Inframérica)
- Setor **Produtivo** (convidados: FETARN, FECOMÉRCIO, FIERN, ABIHRN, FAERN e SEBRAE)
- Setor de **Infraestrutura e Desenvolvimento Econômico** (convidados: SIN; DER; SETUR; SAPE; SEDEC; SETHAS; AGN; EMPROTUR; FJA e UERN)
- Setor **de Governo** (convidados: GAC; SEARH; SEPLAN e SET)
- Setor de **Políticas Sociais** (convidados: SESAP; SEEC; SESED; SEJUC e CEHAB)
- Setor de **Gestão e Desenvolvimento Sustentável** (convidados: SEARH, SEMARH, IDEMA, FAPERN e FIERN)
- Setor **Acadêmico** (3 encontros: manhã, tarde e noite) – (convidados: UFRN, UERN, IFRN, UNP, UNINASSAU, FCST, ESTÁCIO, UFERSA, UNI-RN, FANEC, UNIFACEX, FACEN)
- **Empresas Juniores**
- **Conselhos Regionais** de Administração e Economia
- Instituições do **Setor Produtivo, de Energia e Comércio**
- **Jovens**
- **Mulheres**
- **Tribunal de Contas do Estado e Ministério Público**
- **Visita ao IBGE para articulação de ações**

Public Governance Canvas
Rio Grande do Norte

Departamento Estadual de Imprensa - DEI

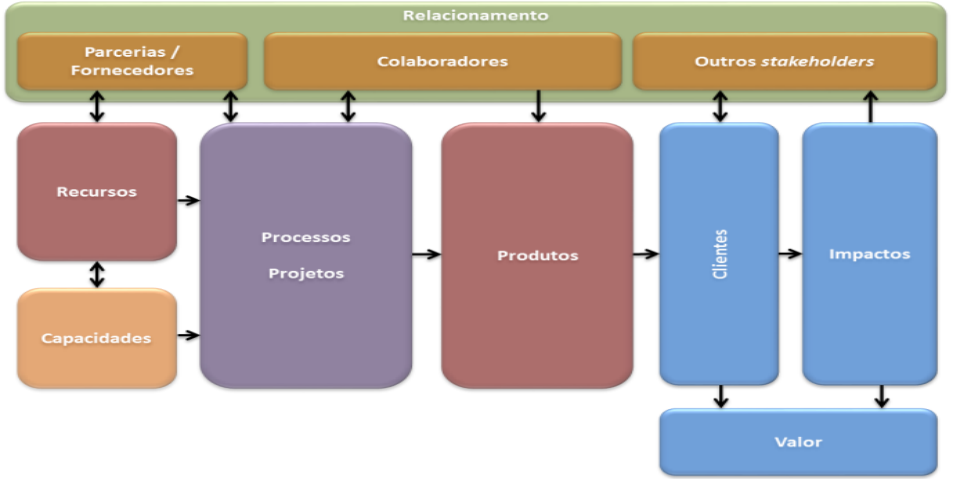
GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

GoveRNança Inovadora

- O **Public Governance Canvas:** ferramenta que **permite expressar a lógica de criação, entrega e apropriação de valor** em um ambiente de governança.

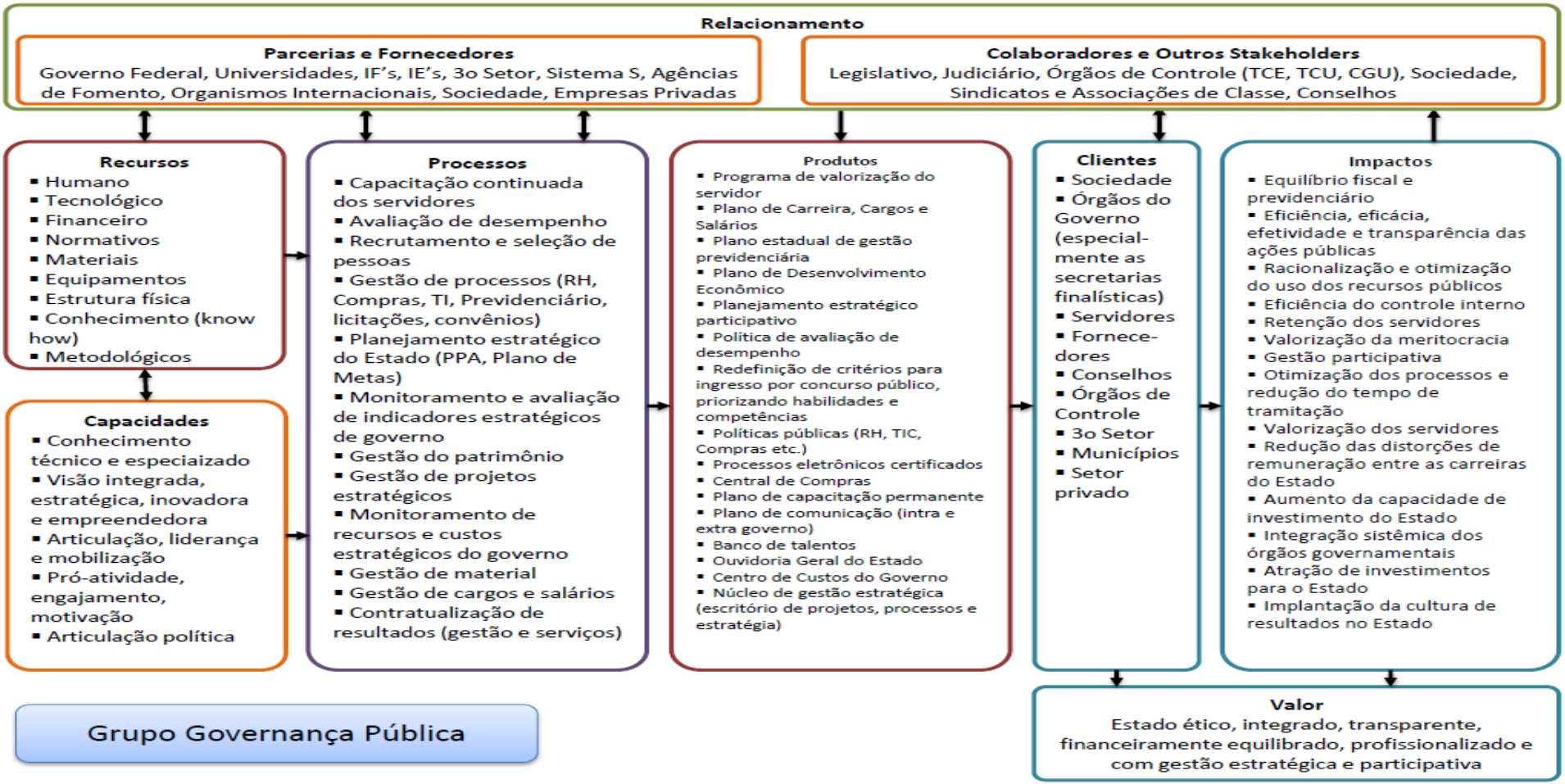
Benefícios

- Visualização
- Compreensão
- Comunicação
- Análise
- Mensuração
- Comparação
- Prospectiva



TEMAS DO CANVAS NO RN

- ✓ **DESENVOLVIMENTO**
- ✓ **INFRAESTUTURA**
- ✓ **REDE DE SERVIÇOS**
- ✓ **GOVERNANÇA PÚBLICA**


Relacionamento
Parcerias e Fornecedores
Governo Federal, Universidades, IF's, IE's, 3o Setor, Sistema S, Agências de Fomento, Organismos Internacionais, Sociedade, Empresas Privadas
Colaboradores e Outros Stakeholders
Legislativo, Judiciário, Órgãos de Controle (TCE, TCU, CGU), Sociedade, Sindicatos e Associações de Classe, Conselhos
Recursos
▪ Humano
▪ Tecnológico
▪ Financeiro
▪ Normativos
▪ Materiais
▪ Equipamentos
▪ Estrutura física
▪ Conhecimento (know how)
▪ Metodológicos
Capacidades
▪ Conhecimento técnico e especiaizado
▪ Visão integrada, estratégica, inovadora e empreendedora
▪ Articulação, liderança e mobilização
▪ Pró-atividade, engajamento, motivação
▪ Articulação política
Processos
▪ Capacitação continuada dos servidores
▪ Avaliação de desempenho
▪ Recrutamento e seleção de pessoas
▪ Gestão de processos (RH, Compras, TI, Previdenciário, licitações, convênios)
▪ Planejamento estratégico do Estado (PPA, Plano de Metas)
▪ Monitoramento e avaliação de indicadores estratégicos de governo
▪ Gestão do patrimônio
▪ Gestão de projetos estratégicos
▪ Monitoramento de recursos e custos estratégicos do governo
▪ Gestão de material
▪ Gestão de cargos e salários
▪ Contratualização de resultados (gestão e serviços)
Produtos
▪ Programa de valorização do servidor
▪ Plano de Carreira, Cargos e Salários
▪ Plano estadual de gestão previdenciária
▪ Plano de Desenvolvimento Econômico
▪ Planejamento estratégico participativo
▪ Política de avaliação de desempenho
▪ Redefinição de critérios para ingresso por concurso público, priorizando habilidades e competências
▪ Políticas públicas (RH, TIC, Compras etc.)
▪ Processos eletrônicos certificados
▪ Central de Compras
▪ Plano de capacitação permanente
▪ Plano de comunicação (intra e extra governo)
▪ Banco de talentos
▪ Ouvidoria Geral do Estado
▪ Centro de Custos do Governo
▪ Núcleo de gestão estratégica (escritório de projetos, processos e estratégia)
Clientes
▪ Sociedade
▪ Órgãos do Governo (especial-mente as secretarias finalísticas)
▪ Servidores
▪ Fornece-dores
▪ Conselhos
▪ Órgãos de Controle
▪ 3o Setor
▪ Municípios
▪ Setor privado
Impactos
▪ Equilíbrio fiscal e previdenciário
▪ Eficiência, eficácia, efetividade e transparência das ações públicas
▪ Racionalização e otimização do uso dos recursos públicos
▪ Eficiência do controle interno
▪ Retenção dos servidores
▪ Valorização da meritocracia
▪ Gestão participativa
▪ Otimização dos processos e redução do tempo de tramitação
▪ Valorização dos servidores
▪ Redução das distorções de remuneração entre as carreiras do Estado
▪ Aumento da capacidade de investimento do Estado
▪ Integração sistêmica dos órgãos governamentais
▪ Atração de investimentos para o Estado
▪ Implantação da cultura de resultados no Estado
Valor
Estado ético, integrado, transparente, financeiramente equilibrado, profissionalizado e com gestão estratégica e participativa
Grupo Governança Pública

AÇÕES JÁ IMPLEMENTADAS:
Execução do Projeto

Departamento Estadual de Imprensa - DEI

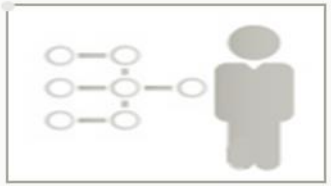
GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

GoveRNança Inovadora

ESTRATÉGIA

PROCESSOS

ESTRUTURA



CONTRATUALIZAÇÃO DE RESULTADOS

2.Frente Processos

Departamento Estadual de Imprensa - DEI

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

GoveRNança Inovadora

CAPACITAÇÃO DE

100

SERVIDORES

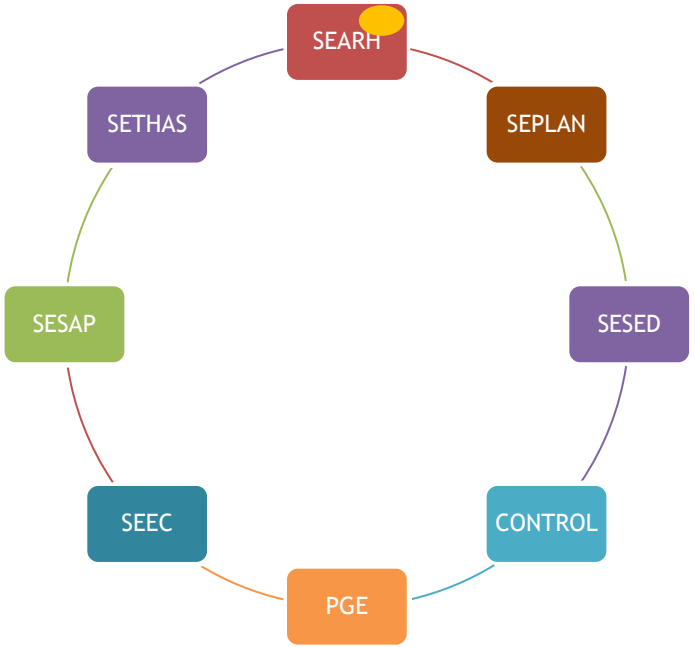
GESTÃO PARA RESULTADOS

PROCESSOS PARA RESULTADOS

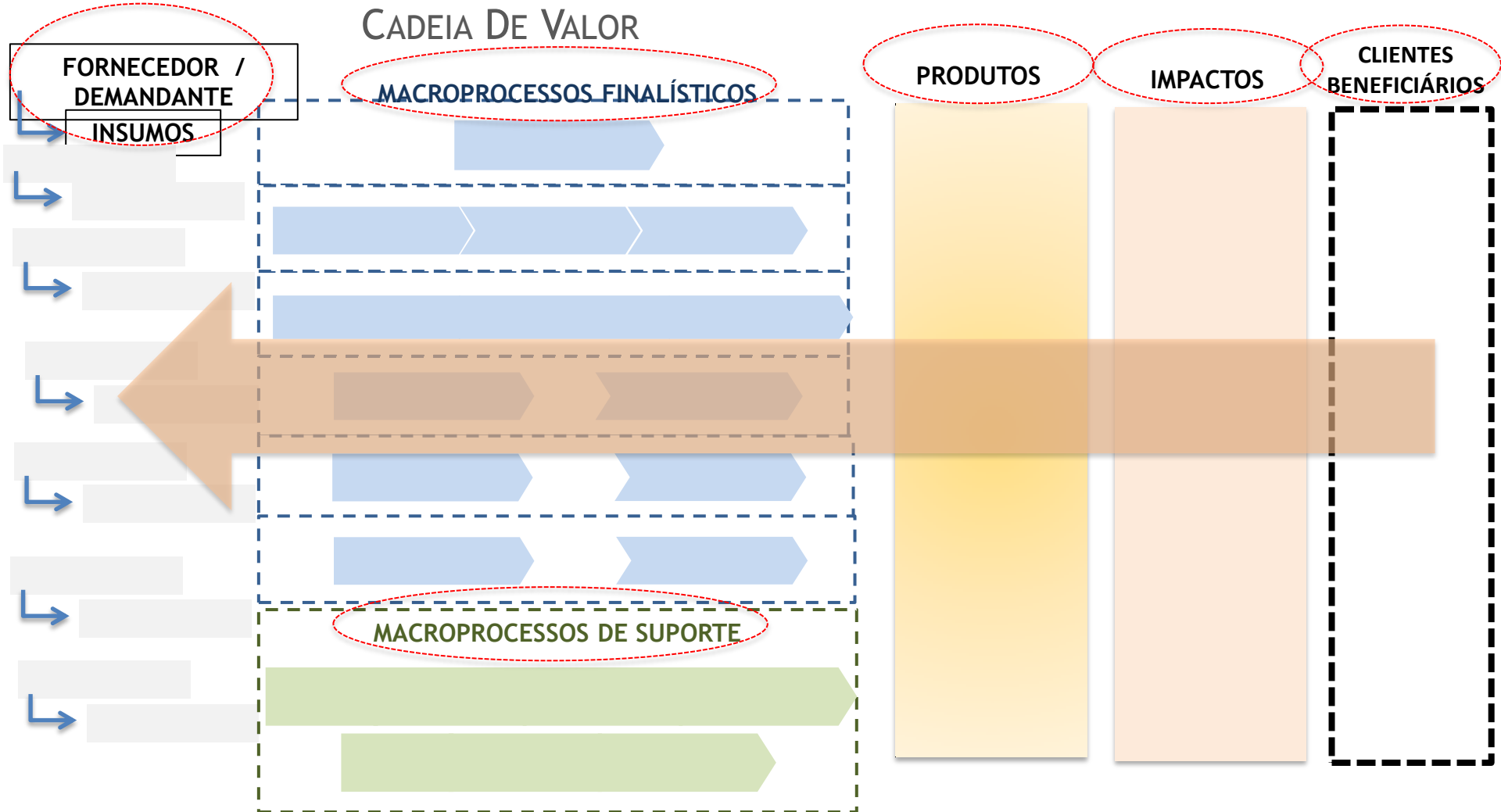
PALESTRAS E EXPERIÊNCIAS SOBRES MODELOS ADOTADOS EM OUTROS ESTADO BRASILEIROS

BENCHMARKING

OFICINAS PARA DEFINIÇÃO DA CADEIA DE VALOR



CADEIA DE VALOR



MACROPROCESSOS FINALÍSTICOS

FORNECEDOR / DEMANDANTE

INSUMOS

GOVERNADOR E SECRETÁRIOS
- Visão, diretrizes, Estratégias de governo

PODER LEGISLATIVO
- Constituição, Legislação e Normas

ÓRGÃOS DO EXECUTIVO E OUTROS PODERES
- Planejamento Setorial

SOCIEDADE E INSTITUIÇÕES
- Propostas e demandas de ação governamental

PRODUTOS

PLANEJAMENTO PLURIANUAL DO ESTADO

Elaboração do PPA → Monitoramento e Avaliação do PPA → Revisão do PPA

- PPA elaborado
- Relatório de Avaliação do PPA disponibilizado
- Revisão do PPA publicada

IMPACTOS

- Planejamento de médio prazo dos objetivos e metas da ação governamental
- Transparência da ação governamental e possibilidade de correções de rumos
- Ajustes e adequações do planejamento governamental

CLIENTES BENEFICIÁRIOS

- Governador
- Poder Executivo
- Poder Legislativo (Assembléia Legislativa e Tribunal de Contas do Estado)
- Poder Judiciário (Tribunal de Justiça)
- Ministério Público
- Defensoria Pública
- Sociedade
- Instituições

OPORTUNIDADES E MELHORIAS

- Necessidade de tornar o planejamento quadrianual mais próximo da possibilidade de execução;
- Necessidade de melhorar a previsão da receita pra promover maior integração com o orçamento, evitando o planejamento superestimado;
- Necessidade de disseminação da cultura do planejamento nos órgãos setoriais, evitando o desconhecimento da ação governamental;
- Necessidade de implementação de uma sistemática de monitoramento que reconheça tanto a execução física quanto financeira;
- Necessidade de aperfeiçoar relatórios gerenciais de controle;
- Necessidade de qualidade nas informações técnicas repassadas pelos setoriais, incluindo a identificação e o acompanhamento de indicadores;
- Necessidade de incluir a sociedade no monitoramento da ação governamental;
- Necessidade de que a revisão do PPA seja um momento para revisão da possibilidade de execução dos objetivos e metas, acomodando o planejamento de acordo com as novas receitas;

BOAS PRÁTICAS

Nova metodologia do PPA possibilitou uma melhor análise do planejamento, incluindo a sociedade como pilar desse processo a partir das consultas sociais realizadas;

DIFERENÇAS /SIMILARIDADES

A elaboração, monitoramento, avaliação e revisão do PPA conta com informações prestadas pelos órgãos setoriais e outros poderes.

GoverNança Inovadora

MACROPROCESSOS SEPLAN

MACROPROCESSOS CONTROL

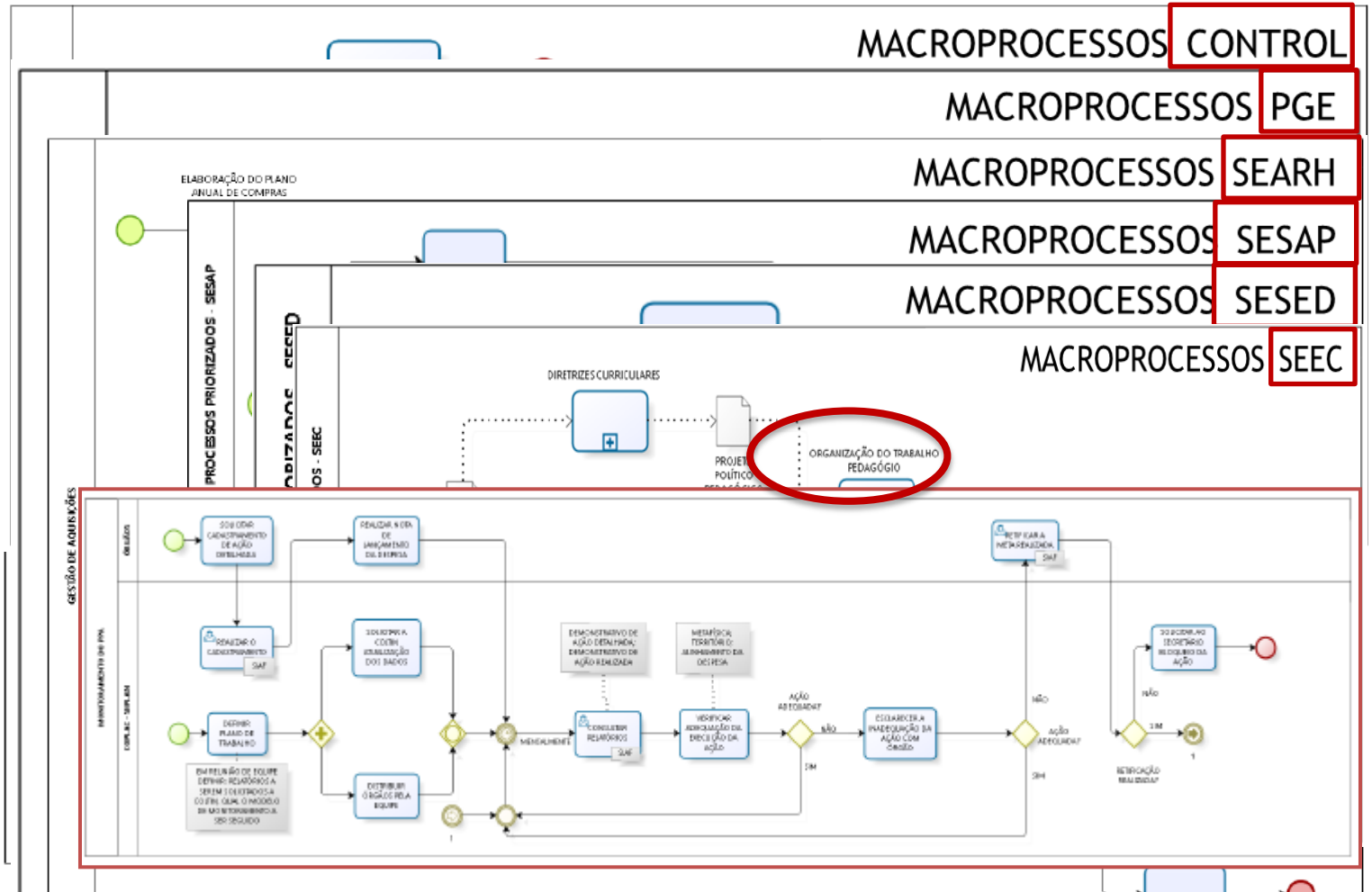
MACROPROCESSOS PGE

MACROPROCESSOS SEARH

MACROPROCESSOS SESAP

MACROPROCESSOS SESED

MACROPROCESSOS SEEC



GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

Secretaria de Estado do Planejamento e das Finanças - SEPLAN

+50

PROCESSOS DE SECRETARIAS E ÓRGÃOS COM MAPEAMENTO DOS FLUXOS ATUAIS REALIZADOS

GoveRNança Inovadora

AÇÕES JÁ IMPLEMENTADAS:
Execução do Projeto

Departamento Estadual de Imprensa - DEI

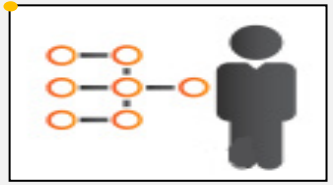
GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

GoveRNança Inovadora

ESTRATÉGIA

PROCESSOS

ESTRUTURA



CONTRATUALIZAÇÃO DE RESULTADOS

3. Frente Estruturas

Departamento Estadual de Imprensa - DEI

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

GoveRNança Inovadora

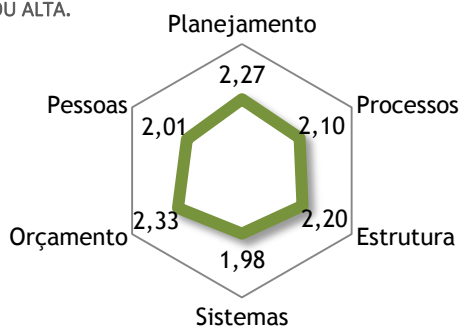
Entrevistas com Secretários e Dirigentes de órgãos da Administração Direta e Indireta

- ARSEP,
- ASSECOM
- CAERN
- CBM
- CEHAB
- CGE
- CONTROL
- DATANORTE
- DEFENSORIA
- DEI
- DER
- DETRAN
- EMATER
- EMGERN
- EMPROTUR
- FAPERN
- FUNDAC
- GAC
- IDIARN
- IFESP
- IPEM
- JUCERN
- PCRN
- PGE
- PM
- PROCON
- SAPE
- SEARH
- SEDEC
- SEEL
- SEJUC
- SEJURN
- SEPLAN
- SESED
- SETHAS
- SIN
- UERN
- SESAP
- ITEP
- IPERN
- SEMARH
- SETUR
- GVG
- IGARN
- SEEC
- CEASA
- POTIGAS
- AGN
- FJA
- SPM
- SET
- SEARA
- IDEMA
- EMPARN
- SRI

Levantamento Documental de Legislação e Diagnóstico Situacional

Diagramas de diagnóstico - graus de maturidade da do Governo do Estado

Nota 1: nula ou baixíssima;
Nota 2: iniciante ou baixa;
Nota 3: em desenvolvimento ou mediana;
Nota 4: ideal ou alta.



AÇÕES JÁ IMPLEMENTADAS:
Execução do Projeto

Departamento Estadual de Imprensa - DEI

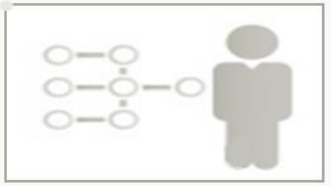
GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

GoveRNança Inovadora

ESTRATÉGIA

PROCESSOS

ESTRUTURA



CONTRATUALIZAÇÃO DE RESULTADOS

Formulação da Agenda Estratégica

Departamento Estadual de Imprensa - DEI

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

GoveRNança Inovadora

INSUMOS

FORMULAÇÃO DO MAPA ESTRATÉGICO

Departamento Estadual de Imprensa - DEI

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

GoveRNança Inovadora

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria do Planejamento e das Finanças - SEPLAN

MAPA ESTRATÉGICO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE 2035

VISÃO DE FUTURO

Um Rio Grande do Norte socialmente justo, democrático, próspero, ambientalmente sustentável e territorialmente equilibrado

DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Promover o crescimento econômico sustentado, inclusivo e sustentável, emprego pleno e produtivo e trabalho decente para todos
(Objetivo 8 da Agenda 2030 das Nações Unidas)

- Fortalecer a economia do Estado no cenário regional/nacional
- Aumentar o conteúdo tecnológico da produção do Estado
- Melhorar o ambiente de negócios
- Fortalecer a sustentabilidade ambiental, priorizando a conservação e uso sustentável dos recursos naturais
- Elevar o padrão de qualidade de vida da população
- Desconcentrar o desenvolvimento com inclusão social e produtiva visando a redução das desigualdades territoriais
- Gerar emprego pleno e produtivo

INFRAESTRUTURA

Novas plataformas de infraestrutura e logística integradas aos ativos existentes para viabilizar o acesso a pessoas, mercados e serviços

- Ampliar e melhorar a qualidade da malha rodoviária
- Buscar a garantia de autossuficiência hídrica
- Ampliar a infraestrutura de serviços para o turismo
- Ampliar a capacidade de escoamento e armazenamento da produção
- Ampliar a infraestrutura de saneamento básico
- Ampliar e diversificar a matriz energética com foco em fontes renováveis
- Ampliar a capacidade instalada de comunicação (dados e voz)

REDE INTEGRADA DE SERVIÇOS

Orientada para a percepção do cidadão na sua integralidade dando a cada um dos temas um tratamento transversal

- Promover um salto no nível educacional e cultural da população e na qualificação profissional
- Reduzir índices de criminalidade e ampliar a sensação de segurança
- Ampliar o acesso e melhorar a qualidade (humanização) dos serviços de saúde
- Reduzir a pobreza e eliminar a extrema pobreza
- Garantir a segurança alimentar e nutricional
- Aumentar a expectativa de vida com qualidade para a população
- Fortalecer mecanismos de inclusão dos segmentos vulneráveis considerando a diversidade sexual, étnica, geracional e de gênero
- Reduzir o déficit habitacional

GOVERNANÇA PÚBLICA

Capacidade de governar com a sociedade de forma transparente, inovadora, participativa e amplamente interativa com base nas tecnologias emergentes, destacando a relevância do servidor público, visando a geração de valor para o cidadão

- Promover o equilíbrio fiscal
- Fortalecer a governança colaborativa, regulatória e transparente
- Adotar a gestão estratégica de informações
- Modernizar a administração pública

PROJETO RN SUSTENTÁVEL · GRUPO BANCO MUNDIAL · GoverNança Inovadora · PUBLIX

Ano 2016

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria do Planejamento e das Finanças - SEPLAN

MAPA ESTRATÉGICO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE 2035

VISÃO DE FUTURO

Um Rio Grande do Norte socialmente justo, democrático, próspero, ambientalmente sustentável e territorialmente equilibrado

Promover o crescimento econômico sustentado, inclusivo e sustentável, emprego pleno e produtivo e trabalho decente para todos

Capacidade de governar com a sociedade de forma transparente, inovadora, participativa e amplamente interativa com base nas tecnologias emergentes, destacando a relevância do servidor público, visando a geração de valor para o cidadão

Ampliar a infraestrutura de saneamento básico

Ampliar e diversificar a matriz energética com foco em fontes renováveis

Ampliar a capacidade instalada de comunicação (dados e voz)

Fortalecer mecanismos de inclusão dos segmentos vulneráveis considerando a diversidade sexual, étnica, geracional e de gênero

Reduzir o déficit habitacional

Novas plataformas de infraestrutura e logística integradas aos ativos existentes para viabilizar o acesso a pessoas, mercados e serviços

Orientada para a percepção do cidadão na sua integralidade dando a cada um dos temas um tratamento transversal

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria do Planejamento e das Finanças - SEPLAN

MAPA ESTRATÉGICO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE 2035

INDICADORES E METAS

DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Promover o crescimento econômico sustentado

Fortalecer a economia do Estado no cenário regional/nacional

Aumentar o conteúdo tecnológico da produção do Estado

Melhorar o ambiente de negócios

conservação e uso sustentável dos recursos naturais

com inclusão social e produtiva visando a redução das desigualdades territoriais

Gerar emprego pleno e produtivo

INDICADOR	V0	METAS					
		2016	2018	2020	2025	2030	2035
Índice de Confiança do empresário industrial (ICEI) Fonte: FIERN	37,0 (dez/2015)	40	45	50	55	60	65

INFRAESTRUTURA

Novas plataformas de infraestrutura e logística integradas aos ativos existentes para viabilizar o acesso a pessoas, mercados e serviços

Ampliar e melhorar a qualidade da malha rodoviária

garantia de autossuficiência hídrica

INDICADOR	V0	METAS					
		2016	2018	2020	2025	2030	2035
% km construídos Fonte: DER	3000 km (100%)	5%	10%	10%	10%	10%	10%

REDE INTEGRADA DE SERVIÇOS

Orientada para a percepção do cidadão na sua integralidade dando a cada um dos temas um tratamento transversal

Promover um salto no nível educacional e cultural da população e na qualificação profissional

Reduzir índices de criminalidade e ampliar a sensação de segurança

Ampliar o acesso e melhorar a qualidade (humanização) dos serviços de saúde

Aumentar a expectativa de vida com qualidade para a população

Reduzir o déficit habitacional

Promover o equilíbrio fiscal

Fortalecer a governança colaborativa, regulatória e transparente

Adotar a gestão estratégica de informações

Modernizar a administração pública

PROJETO RN SUSTENTÁVEL

GRUPO BANCO MUNDIAL

PUBLIX

Ano 2016

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria do Planejamento e das Finanças - SEPLAN

MAPA ESTRATÉGICO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE 2035

PROJETOS ESTRATÉGICOS

DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

1. Parque Tecnológico
2. Ambiente de Negócios – Simplificação e Empresa na Hora
3. Turismo – Profissionalizar a Gestão dos Ativos do RN
4. Selos e Regiões de Origem - Produção Sustentável
5. Recuperação Hidroagrícola dos Vales Úmidos
6. Programa de Microcrédito do Empreendedor
7. Plano Estratégico de Consolidação dos Eixos Integrados de Desenvolvimento

INFRAESTRUTURA

8. Novo padrão RN de estradas e manutenção regular
9. Completar sistema de adutoras para integração de subsistemas de água
10. Ampliação do sistema de adutoras para aumento da segurança hídrica
11. Saneamento Básico
12. Infovia e Redes WiFi
13. Incentivo à instalação de Parques Eólicos
14. Pró-Transporte

REDE INTEGRADA DE SERVIÇOS

15. Regionalização dos Serviços de Saúde
16. Redesenho da Rede Estadual de Serviços Hospitalares
17. Envelhecimento ativo e saudável – RN Centenário
18. Educação Integral em tempo integral para Educação Básica da Rede Estadual de Ensino
19. Educação Profissional
20. Projeto de Alfabetização e Letramento ao longo da vida
21. Articulação com a Carteira de Projetos de Educação
22. Projeto Piloto de Cogestão de Presídios
23. Integração de Ações para Redução de Risco e Vulnerabilidade Social de Adolescentes e Jovens
24. Unidades de Segurança Pública Cidadãs – Novo Padrão de Unidades do RN para PMRN, PCRN, CBMRN e ITEP
25. Moradia cidadã

GOVERNANÇA PÚBLICA

26. Inovação na Gestão Pública

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria do Planejamento e das Finanças - SEPLAN

MAPA ESTRATÉGICO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE 2035

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

1. Terminal Pesqueiro
2. Central de Distribuição - Reforma da Central de Comercialização dos Produtos e Serviços da Agricultura Familiar

INFRAESTRUTURA

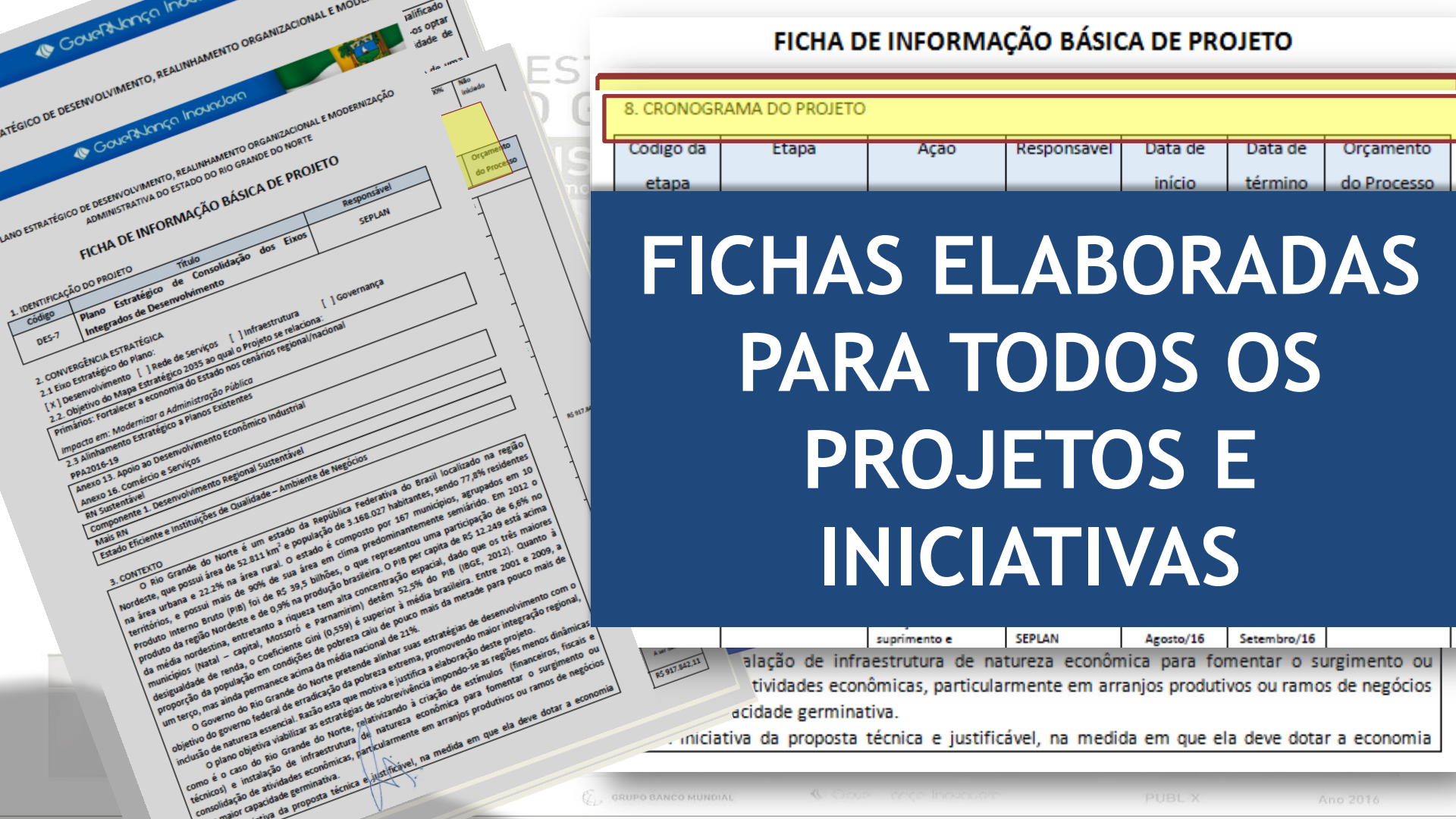
3. Integração das informações – obras
4. Construção da terceira ponte sobre o rio Potengi - Elaboração do Projeto Rodoviário do Corredor Norte-Sul
5. Ciclo Via da Rota do Sol
6. Aeroporto de Parnamirim
7. Reforma da CEASA - Teodorico
8. Recuperação de Rodovias
9. Programa Gás Mais
10. Estrada da Pipa
11. Restauração do SINE
12. Dessalinização de Águas Marinhas

REDE INTEGRADA DE SERVIÇOS

13. Instalação do Ar-condicionado do hospital da PM
14. Museu da Rampa
15. Biblioteca Câmara Cascudo
16. Hospital de Trauma - Construção do Hospital Terciário do RN
17. Parques: Juvenal Lamartine, Vale das Cascatas, Mãe Luiza e Parque das Dunas
18. Casa do Estudante
19. Centro de Diagnóstico - Policlínica Regional
20. Programa Minha Casa Minha Vida
21. Palácio Potengi
22. Teatro Alberto Maranhão
23. Casas do Cidadão

GOVERNANÇA PÚBLICA

24. Recuperação dos Prédios do Centro Administrativo
25. Carteira Prioritária – Sala de Situação
26. Construção da Capela do Centro Administrativo
27. Construção de um Centro Ecumênico no Centro Administrativo
28. Cobrança dos Estacionamentos, Parques , Centro de Convenções etc.
29. Pórticos do Centro Administrativo


FICHA DE INFORMAÇÃO BÁSICA DE PROJETO
8. CRONOGRAMA DO PROJETO
Código da etapa
Etapa
Ação
Responsavel
Data de início
Data de término
Orçamento do Processo
FICHAS ELABORADAS PARA TODOS OS PROJETOS E INICIATIVAS
FICHA DE INFORMAÇÃO BÁSICA DE PROJETO
1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO
Código
Título
Responsável
DES-7
Plano Estratégico de Consolidação dos Eixos Integrados de Desenvolvimento
SEPLAN
2. CONVERGÊNCIA ESTRATÉGICA
2.1 Eixo Estratégico do Plano:
[X] Desenvolvimento [ ] Rede de Serviços [ ] Infraestrutura [ ] Governança
2.2. Objetivo do Mapa Estratégico 2035 ao qual o Projeto se relaciona:
Primários: Fortalecer a economia do Estado nos cenários regional/nacional
Impacta em: Modernizar a Administração Pública
2.3 Alinhamento Estratégico a Planos Existentes
PPA2016-19
Anexo 13. Apoio ao Desenvolvimento Econômico Industrial
Anexo 16. Comércio e Serviços
RN Sustentável
Componente 1. Desenvolvimento Regional Sustentável
Mais RN
Estado Eficiente e Instituições de Qualidade – Ambiente de Negócios
3. CONTEXTO
O Rio Grande do Norte é um estado da República Federativa do Brasil localizado na região Nordeste, que possui área de 52.811 km² e população de 3.168.027 habitantes, sendo 77,8% residentes na área urbana e 22,2% na área rural. O estado é composto por 167 municípios, agrupados em 10 territórios, e possui mais de 90% de sua área em clima predominantemente semiárido. Em 2012 o Produto Interno Bruto (PIB) foi de R$ 39,5 bilhões, o que representou uma participação de 6,6% no PIB da região Nordeste e de 0,9% na produção brasileira. O PIB per capita de R$ 12.249 está acima da média nordestina, entretanto a riqueza tem alta concentração espacial, dado que os três maiores municípios (Natal – capital, Mossoró e Parnamirim) detêm 52,5% do PIB (IBGE, 2012). Quanto à desigualdade de renda, o Coeficiente Gini (0,559) é superior à média brasileira. Entre 2001 e 2009, a proporção da população em condições de pobreza caiu de pouco mais da metade para pouco mais de um terço, mas ainda permanece acima da média nacional de 21%.
O Governo do Rio Grande do Norte pretende alinhar suas estratégias de desenvolvimento com o objetivo do governo federal de erradicação da pobreza extrema, promovendo maior integração regional, inclusão de natureza essencial. Razão esta que motiva e justifica a elaboração deste projeto.
O plano objetiva viabilizar as estratégias de sobrevivência impondo-se as regiões menos dinâmicas, como é o caso do Rio Grande do Norte, relativizando à criação de estímulos (financeiros, fiscais e técnicos) e instalação de infraestrutura de natureza econômica para fomentar o surgimento ou consolidação de atividades econômicas, particularmente em arranjos produtivos ou ramos de negócios
maior capacidade germinativa.
iniciativa da proposta técnica e justificável, na medida em que ela deve dotar a economia
suprimento e
SEPLAN
Agosto/16
Setembro/16
alação de infraestrutura de natureza econômica para fomentar o surgimento ou
tividades econômicas, particularmente em arranjos produtivos ou ramos de negócios
acidade germinativa.
iniciativa da proposta técnica e justificável, na medida em que ela deve dotar a economia

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Planejamento e das Finanças – SEPLAN

MAPA ESTRATÉGICO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE 2035

Um Rio Grande do Norte socialm… territorialmente equilibrado

Promover o crescimento econô…

Fortalecer a economia do Estado no cenário regional/nacional

Aumentar o conteúdo tecnológico da produção

Melhorar o ambiente de ne…

Ampliar e melhorar a qualida…

Ampliar a infraestrutura de serviços para o turism…

Ampliar a infraestrutura de saneamento básico

Ampliar e diversifi… a matriz energética … foco em fontes renováveis

Capacidade de … interativa com base nas tec…

Promover o equilíbrio fiscal

Tirar o PLA… do PAPEL

ESTRATÉGIA

PROCESSOS

ESTRUTURA

CONTRATUALIZAÇÃO

PROJETO RN SUSTENTÁVEL

GRUPO BANCO MUNDIAL

Ano 2016

CONTRATUALIZAÇÃO DE RESULTADOS

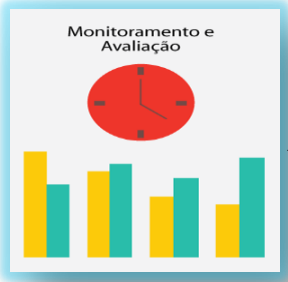
CONTRATUALIZAÇÃO DE RESULTADOS

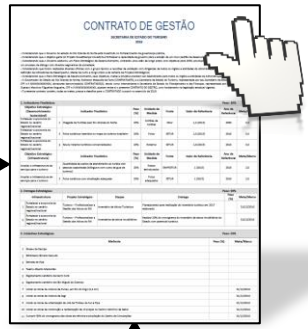
Departamento Estadual de Imprensa - DEI

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

GoveRNança Inovadora

Visão do contratante: estratégia de governo





Indicadores + Metas + Projetos + Melhorias

Matriz de contribuição + negociação + pactuação

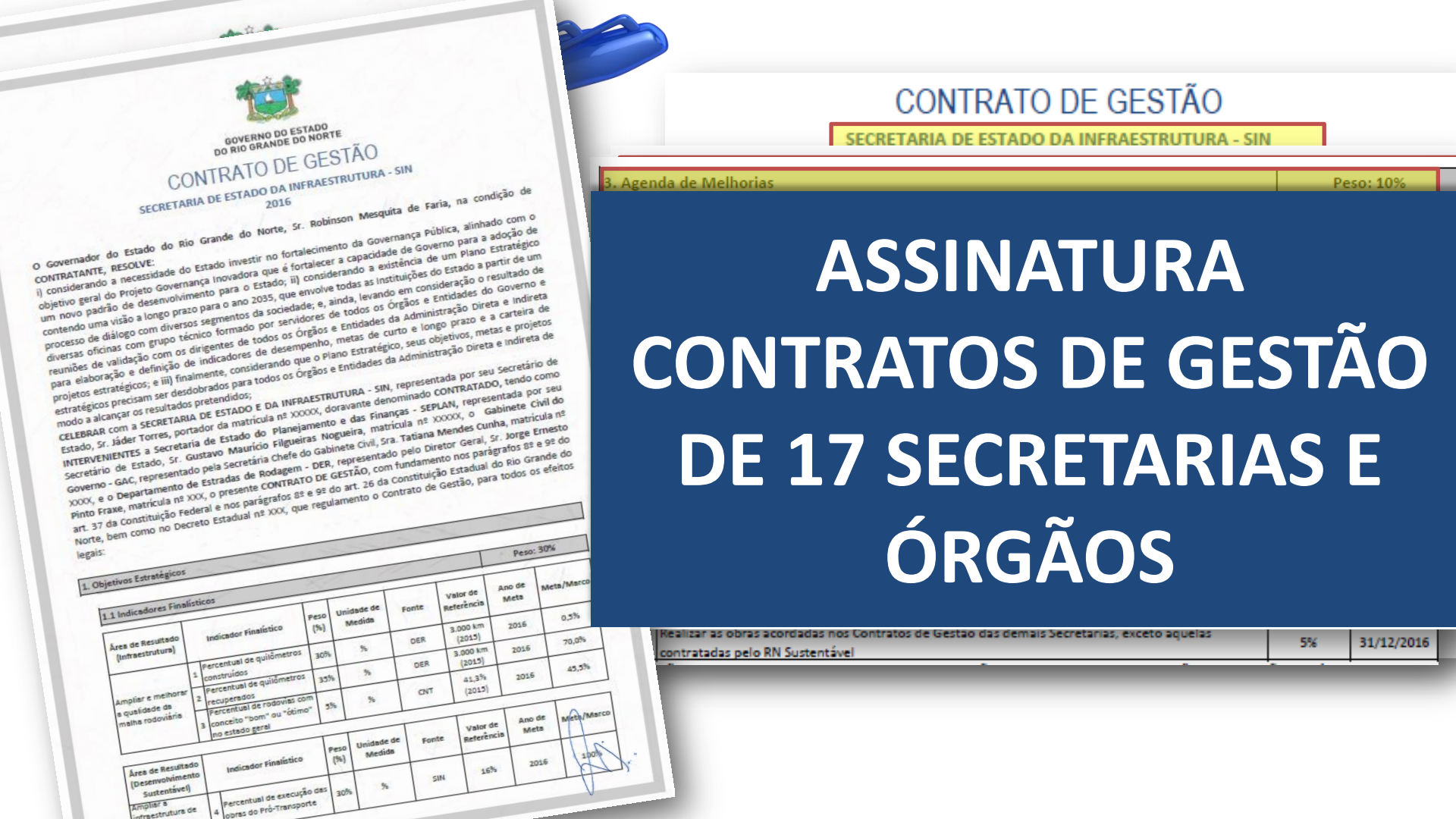
Secretaria /Órgão

Secretaria /Órgão

Secretaria /Órgão

Contratos de gestão

Visão do contratado: fortalecimento institucional



ASSINATURA CONTRATOS DE GESTÃO DE 17 SECRETARIAS E ÓRGÃOS

Monitoramento dos Contratos

Contratualização e Sala de Situação

Departamento Estadual de Imprensa - DEI

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

GoueRNança Inovadora

UNIDADES DE GESTÃO DA ESTRATÉGIA

Departamento Estadual de Imprensa - DEI

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

GoveRNança Inovadora

PLATAFORMA TARGET
PAINEL DE
MONITORAMENTO DO RN

PLATAFORMA DE MONITORAMENTO

Departamento Estadual de Imprensa - DEI

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

GoveRNança Inovadora

GoveRNança Inovadora

Departamento Estadual de Imprensa - DEI

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

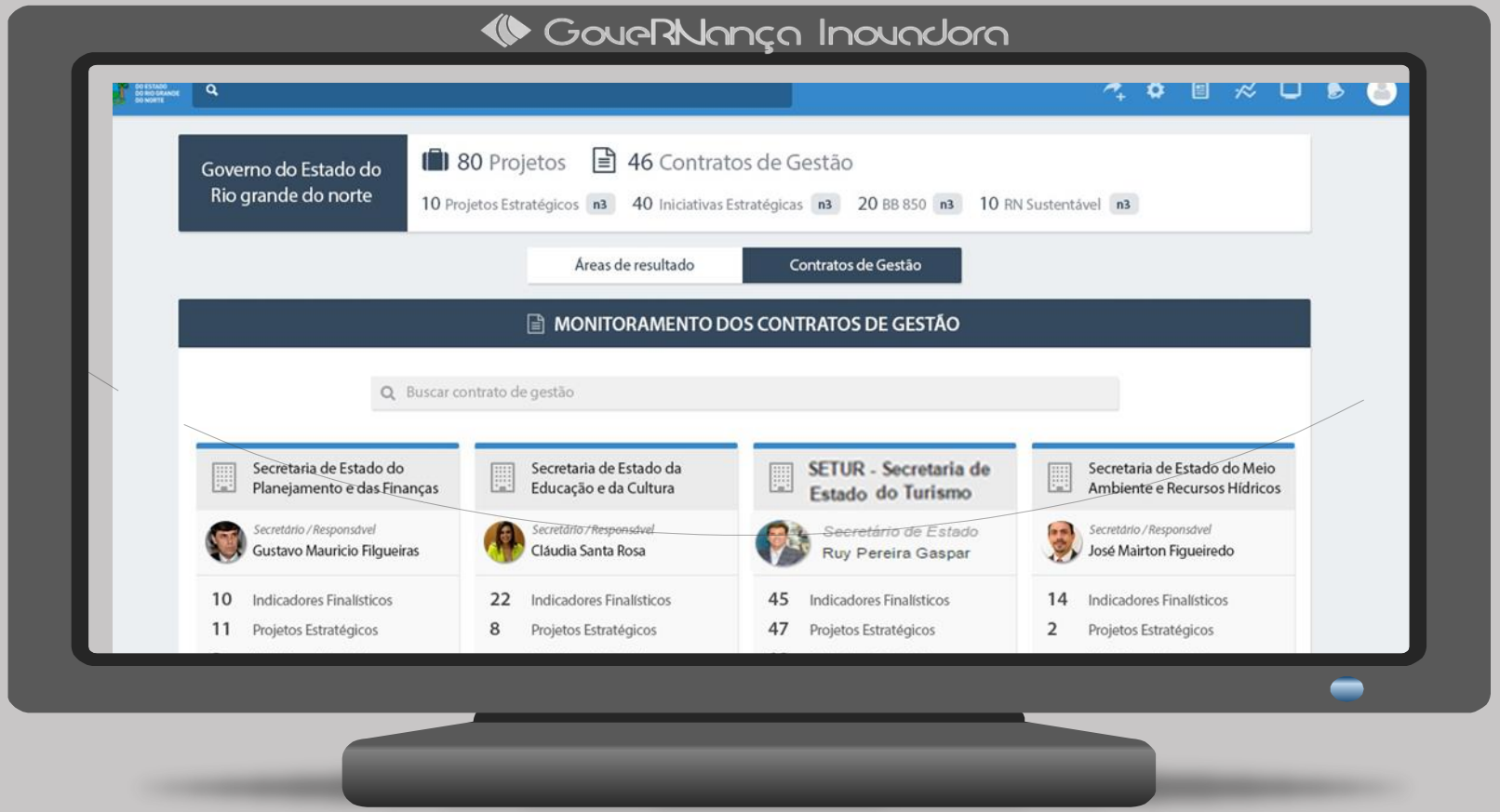
GoveRNança Inovadora

Painel de Monitoramento

GoveRNança Inovadora

Painel de Monitoramento

GoveRNança Inovadora

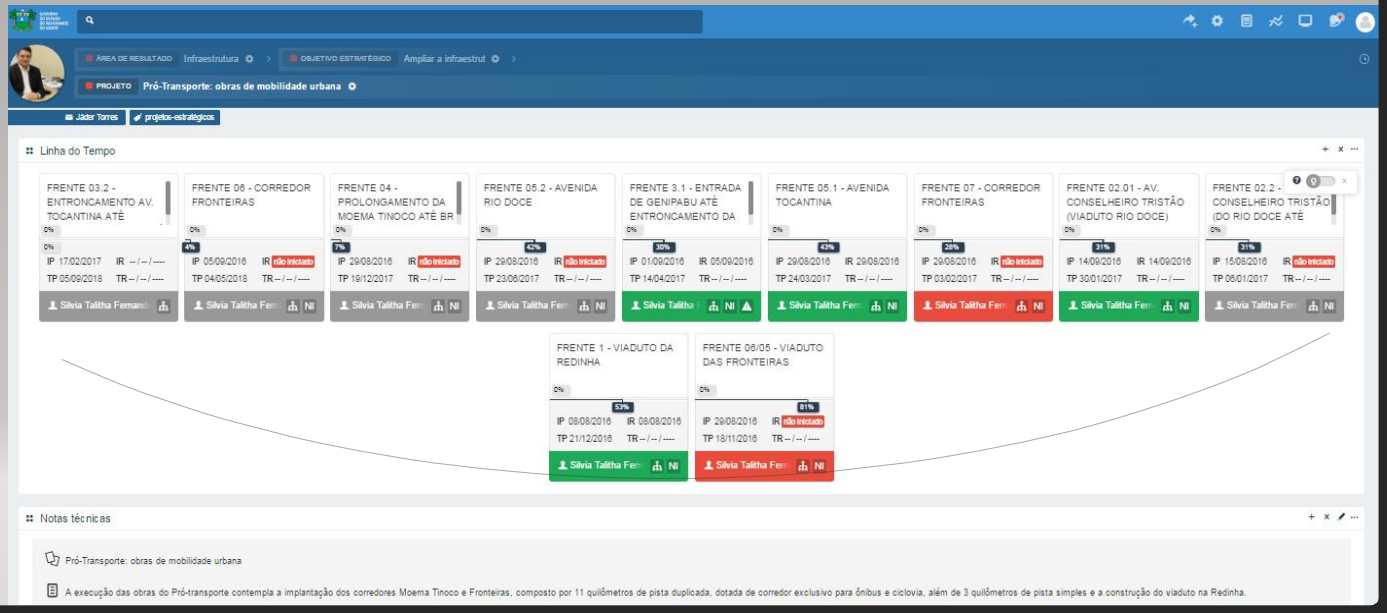


Painel de Monitoramento

GoveRNança Inovadora

Painel de Monitoramento

GoveRNança Inovadora



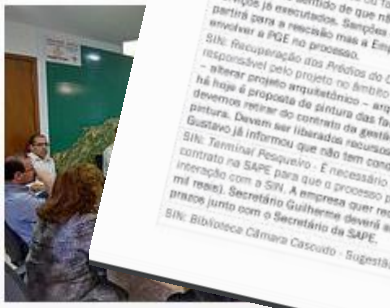
REALIZAÇÃO DA 1ª REUNIÃO INTERMEDIÁRIA

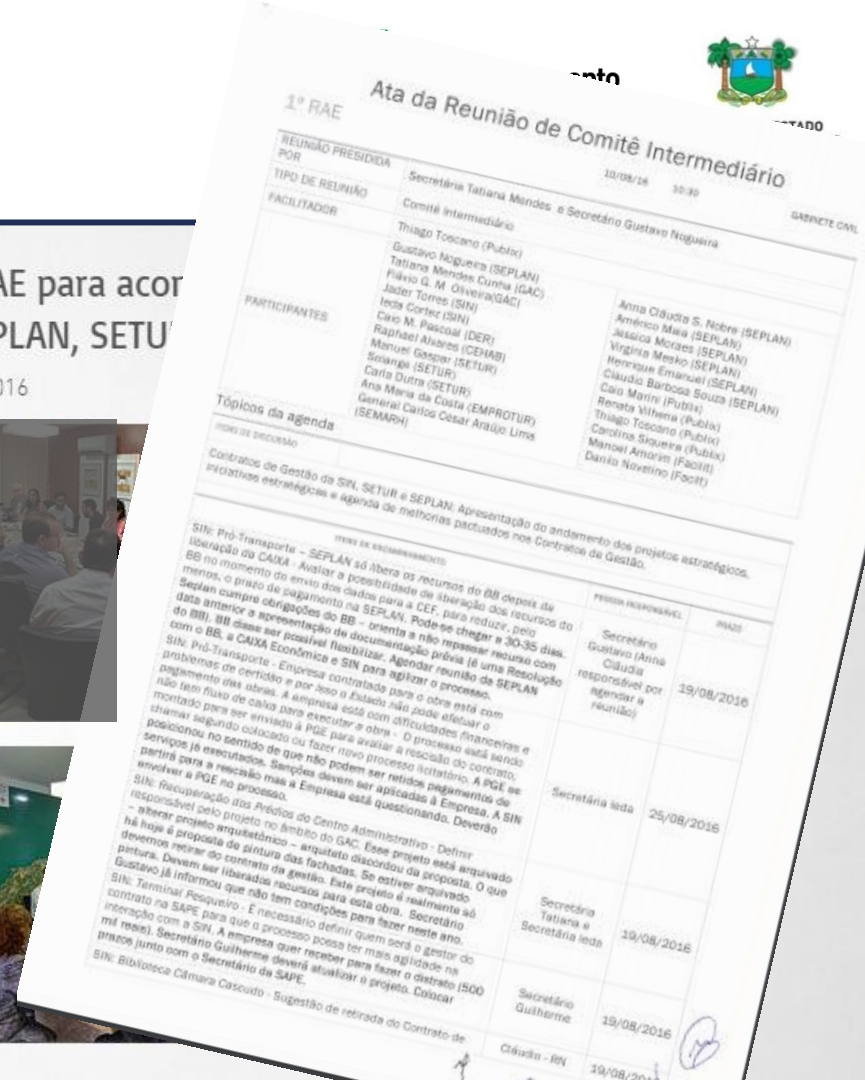
1ª Reunião de Análise e Aprendizagem Estratégica - RAE para acor
Contratos de Gestão da SEPLAN, SETU

10 de Agosto de 2016

Ata da Reunião

\+ Encaminhamentos





APRESENTAÇÃO DO PAINEL DE MONITORAMENTO

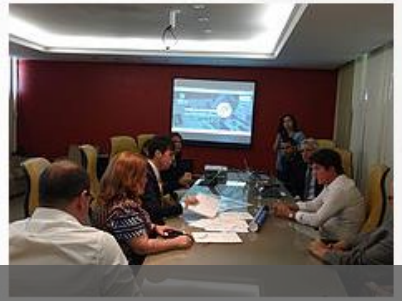
Departamento Estadual de Imprensa - DEI

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

GoveRNança Inovadora

Apresentação para o Governador Robinson Faria do Painel de Monitoramento do RN

27 de Outubro de 2016



"Será possível ter informações atualizadas em tempo real, verificar o cronograma financeiro e estabelecer metas com toda a equipe de governo" – Robinson Faria

ASSINATURA DOS CONTRATOS DE GESTÃO DE +14 ÓRGÃOS

23/11/2016

Departamento Estadual de Imprensa - DEI

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

GoveRNança Inovadora

Reunião para assinatura do 1º Bloco dos Contratos de Gestão: PGE, SEDEC, SEEL, SET, AGN, ARSEP, DER, DETRAN, EMGERN, EMPROTUR, FAPERN, IPEM, JUCERN, POTIGÁS

23 de Novembro de 2016

Legados

Resgate do **planejamento sistêmico**

Planejamento Participativo

Mapeamento de processos estratégicos

Aprimoramento técnico e Capacitação

Contratualização de Resultados

Revisão da Estrutura Organizacional

GoveRNança Inovadora

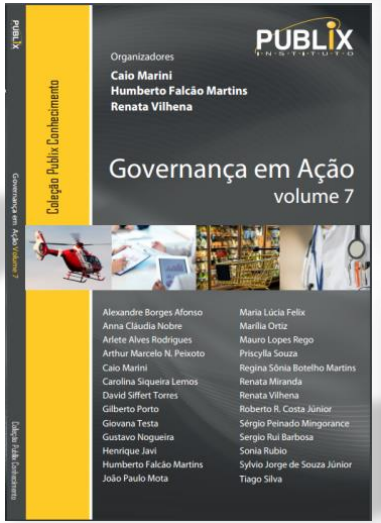
GoveRNança Inovadora

Para além do *RN*

Departamento Estadual de Imprensa - DEI

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

GoveRNança Inovadora



Obrigado!

GUSTAVO NOGUEIRA

Secretário de Estado do Planejamento e das Finanças do Rio Grande do Norte

gmfnogueira@gmail.com