GOVERNO
DO RIO GRANDE DO NORTE

CONTRATO DE GESTÃO

EMPRESA DE PESQUISA AGROPECUÁRIA DO RN - EMPARN
2017

O **Governo do Estado do Rio Grande do Norte**, RESOLVE:

i) considerando a necessidade do Estado investir no fortalecimento da Governança Pública, alinhado com o objetivo geral do Projeto Governança Inovadora que é fortalecer a capacidade de Governo para a adoção de um novo padrão de desenvolvimento para o Estado; ii) considerando a existência de um Plano Estratégico contendo uma visão a longo prazo para o ano 2035, que envolve todas as Instituições do Estado a partir de um processo de diálogo com diversos segmentos da sociedade; e, ainda, levando em consideração o resultado de diversas oficinas com grupo técnico formado por servidores de todos os Órgãos e Entidades do Governo e reuniões de validação com os dirigentes de todos os Órgãos e Entidades da Administração Direta e Indireta para elaboração e definição de indicadores de desempenho, metas de curto e longo prazo e a carteira de projetos estratégicos; e iii) finalmente, considerando que o Plano Estratégico, seus objetivos, metas e projetos estratégicos precisam ser desdobrados para todos os Órgãos e Entidades da Administração Direta e Indireta de modo a alcançar os resultados pretendidos;

CELEBRAR com a **EMPRESA DE PESQUISA AGROPECUÁRIA DO RN - EMPARN**, representada por seu Diretor Presidente, Sr. **Alexandre Medeiros Wanderley,** o presente **CONTRATO DE GESTÃO**, com fundamento nos parágrafos 8º e 9º do art. 37 da Constituição Federal e nos parágrafos 8º e 9º do art. 26 da Constituição Estadual do Rio Grande do Norte, bem como nos termos do art. 3º da Lei Complementar nº 262/2003 e do art. 7º do Decreto Estadual nº 26.090/16, que regulamenta o Contrato de Gestão, para todos os efeitos legais:

1. Objetivos Estratégicos

1.1 Indicadores Finalísticos — Peso: 35%

Área de Resultado (Desenvolvimento Sustentável)		Indicador Finalístico	Peso (%)	Unidade de Medida	Fonte	Valor de Referência	Ano da Meta	Meta/Marco
Desconcentrar o desenvolvimento com inclusão social e produtiva visando a redução das desigualdades territoriais	1	Quantidade de produtores rurais, técnicos, estudantes e extensionistas capacitados	30%	Unidade	EMPARN	400 (2016)	2017	400
	2	Quantidade de sementes produzidas para distribuição	25%	Toneladas	EMPARN	50 (2016)	2017	60
	3	Quantidade de material genético caprino e ovino repassado aos produtores	15%	Unidade	EMPARN	30 (2016)	2017	60
	4	Quantidade de material genético bovino repassado aos produtores	20%	Unidade	EMPARN	60 (2016)	2017	80
	5	Quantidade de material genético de pinto caipira repassado aos produtores	10%	Unidade	EMPARN	104.000 (2016)	2017	156.000

1.2 Projetos Estratégicos	Peso: 35%

Projeto Estratégico	Área de Resultado (Desenvolvimento Sustentável)	Etapas	Entrega	Peso (%)	Meta/Marco
Selos e Regiões de Origem - Produção Sustentável	Gerar emprego pleno e produtivo	Certificação de produto piloto - Queijo Manteiga	Estudo de Benchmarking nacional e internacional – práticas e legislação realizado	100%	31/07/17

Obs: Em caso de contingenciamento dos recursos consignados no orçamento ou dos recursos não serem disponibilizados para a execução dos projetos, necessariamente a comissão de avaliação deverá se reunir de forma extraordinária, para redefinição das metas afetadas pelo corte.

2. Agenda de Melhorias	Peso: 30%

	Melhoria	Peso (%)	Desafio
1	Implantar 22 (vinte e duas) unidades de produção e validação de tecnologia de palma forrageira tolerante à Conchonilha do Carmim	20%	31/12/17
2	Implantar 8 (oito) hectares para transferência de tecnologia e repasse de palma forrageira tolerante à Conchonilha do Carmim	20%	31/12/17
3	Desenvolver duas pesquisas na área de controle biológico de pragas, manejo de água e solo, e propagação da palma forrageira	8%	31/12/17
4	Revisar os processos contábeis e financeiros	10%	31/12/17
5	Implantar sistema de controle zootécnico de rebanhos da EMPARN	8%	31/12/17
6	Implantar sistema de produção e comercialização de feno	10%	31/12/17
7	Estruturar monitoramento climatológico e previsão do clima e tempo	10%	31/12/17
8	Implantar programa de melhoramento genético do rebanho de caprinos	9%	31/12/17
9	Tempo Médio de Resposta às solicitações da Lei da Transparência	2,5%	20 dias
10	Número de dias inscritos no CAUC ao longo do ano	2,5%	0 dias

E por estarem assim justas e acordadas, firmam o presente Contrato, em 02 (duas) vias de igual teor e forma.

Natal, 30 de junho de 2017

TATIANA MENDES CUNHA
SECRETÁRIA CHEFE DO GABINETE CIVIL
Representante do CONTRATANTE

ALEXANDRE MEDEIROS WANDERLEY
DIRETOR PRESIDENTE DA EMPRESA DE PESQUISA AGROPECUÁRIA DO RN
CONTRATADO

GUSTAVO MAURÍCIO FILGUEIRAS NOGUEIRA
SECRETÁRIO DE ESTADO DO PLANEJAMENTO E DAS FINANÇAS
INTERVENIENTE

ANEXO I - DESCRIÇÃO DOS OBJETOS DE PACTUAÇÃO

1. Objetivos Estratégicos

1.1 Indicadores Finalísticos

1. Quantidade de produtores rurais, técnicos, estudantes e extensionistas capacitados

Este indicador tem como finalidade contabilizar a quantidade de agricultores, técnicos, estudantes e extensionistas que serão capacitados pela EMPARN por intermédio de dias de campo, cursos, palestras e visitas técnicas.

Fonte: EMPARN
Fórmula: Será contabilizado o total de participantes capacitados conforme Lista de Presença das capacitações ocorridas ao longo do ano

Periodicidade de Avaliação: Anual

Polaridade: Maior Melhor

Cálculo de Desempenho:

Nota = Δ Execução / Δ Meta, sendo:
V0 = Valor de referência, última apuração disponível para o indicador
Δ Meta = Meta estabelecida para o indicador – V0
Δ Execução = Execução Apurada para o indicador – V0

Sugestão atribuição de Nota:

Abaixo de 50% da meta = 0
De 50% a 70% da meta = 6
De 70% a 80% da meta = 7
De 80% a 90% da meta = 8
De 90% a 99,9% da meta = 9
De 100% em diante da meta = 10

Metas:

2016	2017
400	400

2. Quantidade de sementes produzidas para distribuição

As sementes geneticamente melhoradas pelos pesquisadores da EMPARN, para atender as condições climáticas do estado do Rio Grande do Norte, são produzidas anualmente pela Empresa para venda aos produtores rurais, com vistas a aumentar a produtividade de seus plantios.

Fonte: EMPARN - Mapa de Beneficiamento de Sementes

Fórmula: Número de sementes em toneladas, contabilizadas e registradas ao término do mês, consolidadas ao término do exercício

Periodicidade de Avaliação: Anual

Polaridade: Maior Melhor

Cálculo de Desempenho:

Nota = Δ Execução / Δ Meta, sendo:
V0 = Valor de referência, última apuração disponível para o indicador
Δ Meta = Meta estabelecida para o indicador – V0
Δ Execução = Execução Apurada para o indicador – V0

Sugestão atribuição de Nota:

Abaixo de 50% da meta = 0
De 50% a 70% da meta = 6
De 70% a 80% da meta = 7
De 80% a 90% da meta = 8
De 90% a 99,9% da meta = 9
De 100% em diante da meta = 10

Metas:

2016	2017
50	60

3. Quantidade de material genético caprino e ovino repassado aos produtores

A EMPARN mantém vários plantéis de ovinos e caprinos. Dois deles, ovino Morada Nova e caprino Canindé, animais rústicos e adaptados às condições do semiárido, estão entre os poucos existentes no Nordeste compostos exclusivamente de animais puro de origem, os quais contribuem para a preservação das respectivas raças por intermédio da oferta de crias feita pela EMPARN aos criadores.

Fonte: EMPARN Relatório de campo e Mapa de Venda dos Leilões

Fórmula: Quantidade de material genético repassado, contabilizado e registrado ao término do mês, consolidado ao término do exercício

Periodicidade de Avaliação: Anual

Polaridade: Maior Melhor

Cálculo de Desempenho:

Nota = Δ Execução / Δ Meta, sendo:

V0 = Valor de referência, última apuração disponível para o indicador
Δ Meta = Meta estabelecida para o indicador – V0
Δ Execução = Execução Apurada para o indicador – V0

Sugestão atribuição de Nota:

Abaixo de 50% da meta = 0
De 50% a 70% da meta = 6
De 70% a 80% da meta = 7
De 80% a 90% da meta = 8
De 90% a 99,9% da meta = 9
De 100% em diante da meta = 10

Metas:

2016	2017
30	60

4. Quantidade de material genético bovino repassado aos produtores

A EMPARN mantém quatro plantéis das raças bovinas leiteiras Gir, Guzerá, Pardo-Suiça e Sindi, de alta qualidade genética e adaptadas às condições climáticas do estado. Os animais são ofertados aos criadores para a melhoria de seus rebanhos por intermédio de no mínimo cinco leilões anuais.

Fonte: EMPARN - Mapa de venda de leilões

Fórmula: Quantidade de material genético repassado, contabilizado e registrado ao término do mês, consolidado ao término do exercício

Periodicidade de Avaliação: Anual

Polaridade: Maior Melhor

Cálculo de Desempenho:

Nota = Δ Execução / Δ Meta, sendo:
V0 = Valor de referência, última apuração disponível para o indicador
Δ Meta = Meta estabelecida para o indicador – V0
Δ Execução = Execução Apurada para o indicador – V0

Sugestão atribuição de Nota:

Abaixo de 50% da meta = 0
De 50% a 70% da meta = 6
De 70% a 80% da meta = 7
De 80% a 90% da meta = 8
De 90% a 99,9% da meta = 9
De 100% em diante da meta = 10

Metas:

2016	2017
60	80

5. Quantidade de material genético de pinto caipira repassado aos produtores

A galinha caipira é um dos animais de criação de maior tradição no Nordeste. A EMPARN produz semanalmente pinto de um dia para atender às demandas dos criadores de ave caipira do Rio Grande do Norte.

Fonte: EMPARN - Relatório semanal de comercialização de pintos

Fórmula: Quantidade de material genético repassado, contabilizado e registrado ao término do mês, consolidado ao término do exercício

Periodicidade de Avaliação: Anual

Polaridade: Maior Melhor

Cálculo de Desempenho:

Nota = Δ Execução / Δ Meta, sendo:
V0 = Valor de referência, última apuração disponível para o indicador
Δ Meta = Meta estabelecida para o indicador – V0
Δ Execução = Execução Apurada para o indicador – V0

Sugestão atribuição de Nota:

Abaixo de 50% da meta = 0
De 50% a 70% da meta = 6
De 70% a 80% da meta = 7
De 80% a 90% da meta = 8
De 90% a 99,9% da meta = 9
De 100% em diante da meta = 10

Metas:

V0 (2016)	2017
104.000	156.000

1.2. Projetos Estratégicos

Para fins de cumprimento da entrega estratégica será considerado o atingimento da meta e da data pactuada, conforme regras abaixo:

Entrega 1: Estudo de Benchmarking nacional e internacional (práticas e legislação) realizado

Descrição: Apoiar a SAPE na realização de um benchmarking sobre práticas e legislações existentes relativos à certificação de produtos e selos de origem.

Responsável: EMPARN

Limite: Estudo realizado até 31/07/17

Cálculo de Desempenho Produto	Nota
Realizado em dia	10
Realizado com atraso/parcialmente realizado/não realizado	atraso até 30 dias: 7 atraso até 60 dias: 3 atraso superior a 60 dias: 0

2. Agenda de Melhorias

Para fins de cumprimento da entrega estratégica será considerado o atingimento da meta e da data pactuada, conforme regras abaixo:

1. Implantar 22 (vinte e duas) unidades de produção e validação de tecnologia de palma forrageira tolerante à Conchonilha do Carmim

Descrição: Vinte e duas unidades produtivas e de validação da tecnologia da palma forrageira adensada e irrigada, com variedades tolerantes à Conchonilha do Carmim, serão implantadas em estabelecimentos de agricultores familiares, em áreas individuais de 0,2 hectares, para servirem de suporte à expansão dos palmais na região de influência de cada plantio.

Responsável: EMPARN

Limite: Vinte e duas unidades de produção e validação de tecnologia de palma forrageira tolerante à Conchonilha do Carmim implantadas até 31/12/2017

Cálculo de Desempenho Produto	Nota
Realizado em dia	10
Realizado com atraso/parcialmente realizado/não realizado	atraso até 30 dias: 7 atraso até 60 dias: 3 atraso superior a 60 dias: 0

2. Implantar 8 (oito) hectares para transferência de tecnologia e repasse de palma forrageira tolerante à Conchonilha do Carmim

Descrição: Implantar unidades irrigadas de variedades de palma forrageira tolerantes à Cochonilha do Carmim (*Dactylopius opuntiae*) em estações experimentais da EMPARN para servir ao desenvolvimento de ações de transferência de tecnologia (curso, dia de campo, visita técnica, palestra, etc.) sobre cultivo de palma, dirigidas aos produtores rurais, técnicos agrícolas e estudantes. Essas áreas também servirão para produzir uma maior quantidade de palma a ser disponibilizada aos produtores rurais do estado do Rio Grande do Norte, para ajudar a substituir seus atuais palmais ou implantar novos.

Responsável: EMPARN

Limite: Oito hectares em 03 (três) estações experimentais da EMPARN implantados até 31/12/2017

Cálculo de Desempenho Produto	Nota
Realizado em dia	10
Realizado com atraso/parcialmente realizado/não realizado	atraso até 30 dias: 7 atraso até 60 dias: 3 atraso superior a 60 dias: 0

3. Desenvolver duas pesquisas na área de controle biológico de pragas, manejo de água e solo, e propagação da palma forrageira

Descrição: As pesquisas serão desenvolvidas nos laboratórios e em campo, nas estações experimentais da EMPARN e nas próprias áreas dos produtores rurais, e buscarão o desenvolvimento de estratégias de manejo visando ao controle biológico de espécies de cochonilhas em palma forrageira; a utilização de águas residuárias provenientes do tratamento de esgoto doméstico e de rejeito salino na irrigação de palma forrageira; e o desenvolvimento de tecnologias mais eficientes de multiplicação *in vitro* e *in vivo* de materiais de palma forrageira resistentes à Cochonilha do Carmin.

Responsável: EMPARN

Limite: Concluir as duas pesquisas até 31/12/2017

Cálculo de Desempenho Produto	Nota
Realizado em dia	10
Realizado com atraso/parcialmente realizado/não realizado	atraso até 30 dias: 7 atraso até 60 dias: 3 atraso superior a 60 dias: 0

4. Revisar os processos contábeis e financeiros

Descrição: A revisão dos processos contábeis e financeiros buscará a otimização das rotinas e dos fluxos de dados, buscando atender às demandas de informações internas e dos órgãos de controle estadual e federal, ensejando a normalização dos procedimentos.

Responsável: EMPARN

Limite: Concluir o Manual de Processos Contábeis e Financeiros até 31/12/2017

Cálculo de Desempenho Produto	Nota
Realizado em dia	10
Realizado com atraso/parcialmente realizado/não realizado	atraso até 30 dias: 7 atraso até 60 dias: 3 atraso superior a 60 dias: 0

5. Implantar sistema de controle zootécnico de rebanhos da EMPARN

Descrição: O controle zootécnico será realizado com a implantação de procedimentos de acompanhamento que permitam monitorar e registrar os principais índices zootécnicos referentes às condições produtivas, reprodutivas e sanitárias dos rebanhos bovinos da EMPARN, utilizando-se para tanto de um sistema de informação computadorizado.

Responsável: EMPARN

Limite: Sistema implantado até 31/12/2017

Cálculo de Desempenho Produto	Nota
Realizado em dia	10
Realizado com atraso/parcialmente realizado/não realizado	atraso até 30 dias: 7 atraso até 60 dias: 3 atraso superior a 60 dias: 0

6. Implantar sistema de produção e comercialização de feno

Descrição: Estruturação de cinco (5) estações experimentais (fazendas) da EMPARN – Jiquí em Parnamirim, Felipe Camarão em São Gonçalo do Amarante, Terras Secas em Pedro Avelino, Ipanguaçu e Apodi – com a construção de galpões para armazenamento do feno, aquisição de máquinas e equipamentos, instalação de sistemas de irrigação e preparo da área para a produção de feno de capim Tifton 85, a ser ofertado aos produtores rurais do Estado do Rio Grande do Norte.

Responsável: EMPARN

Limite: Estrutura concluída até 31/12/2017

Cálculo de Desempenho Produto	Nota
Realizado em dia	10
Realizado com atraso/parcialmente realizado/não realizado	atraso até 30 dias: 7 atraso até 60 dias: 3 atraso superior a 60 dias: 0

7. Estruturar monitoramento climatológico e previsão do clima e tempo

Descrição: Para adequar a estrutura da área de monitoramento climatológico e de previsão do clima e do tempo da EMPARN serão adquiridos e instalados 100 (cem) telepluviômetros e 15 (quinze) plataformas automáticas de coleta de dados nas diversas regiões do estado, além da

aquisição de 3 (três) computadores para servidor de dados, 5 (cinco) computadores de mesa (desktop) e 2 (dois) notebook.

Responsável: EMPARN

Limite: Novos equipamentos de monitoramento e TI adquiridos e instalados até 31/12/2017

Cálculo de Desempenho Produto	Nota
Realizado em dia	10
Realizado com atraso/parcialmente realizado/não realizado	atraso até 30 dias: 7 atraso até 60 dias: 3 atraso superior a 60 dias: 0

8. Implantar programa de melhoramento genético do rebanho de caprinos

Descrição: Implantar uma estrutura para realização do programa de melhoramento genético do rebanho caprino, por meio da aquisição de 40 cabras e 15 reprodutores (das raças Saanem, Toggenburg e Anglo Nubiana), dos equipamentos e materiais de inseminação e processamento de sêmen, e construção de três centros de manejo de caprinos e ovinos nas estações experimentais de Pedro Avelino, Cruzeta e Apodi.

Responsável: EMPARN

Limite: Aquisições e construções concluídas até 31/12/2017

Cálculo de Desempenho Produto	Nota
Realizado em dia	10
Realizado com atraso/parcialmente realizado/não realizado	atraso até 30 dias: 7 atraso até 60 dias: 3 atraso superior a 60 dias: 0

9. Tempo Médio de Resposta às solicitações da Lei da Transparência

Descrição: A Lei nº 12.527/2011 dispõe sobre o tempo de resposta a ser observado pelos Estados para cada demanda com o fim de garantir o acesso a informações previsto na Constituição Federal

Responsável: EMPARN

Unidade de medida: Dias

Meta: 20 dias

Cálculo de Desempenho Produto	Nota
Realizada	10
Realizada parcialmente/não realizada	De 20,01 até 30 dias = 7 Acima de 30,01 = 0

10. Número de dias inscritos no CAUC ao longo do ano

Descrição: A inadimplência do órgão ou entidade junto ao Serviço Auxiliar de Informações para Transferências Voluntárias – CAUC implica no bloqueio de repasses de recursos do Governo Federal e impede a assinatura de Contratos de Operação de Crédito.

Responsável: EMPARN

Unidade de medida: Dias

Meta: 0 dias inscritos no CAUC ao longo do ano de 2017

Cálculo de Desempenho Produto	**Nota**
Realizada	10
Não realizada	0

De acordo com a legislação vigente, os atos relativos à revisão do Contrato de Gestão serão analisados por instância decisória específica da SEPLAN.