



**GOVERNO DO ESTADO  
DO RIO GRANDE DO NORTE**

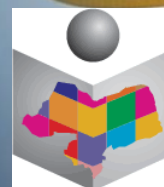
Secretaria de Planejamento  
e das Finanças - SEPLAN

# GOVERNANÇA INOVADORA: PROJETO DE MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO PÚBLICA DO RN

***Gustavo Nogueira***

*Secretário de Estado do Planejamento e das  
Finanças*

Natal, 25 de Agosto de 2016



**10º CONGRESSO DE  
GESTÃO PÚBLICA  
DO RIO GRANDE DO NORTE**

INOVAÇÃO NA GOVERNAÇÃO PÚBLICA

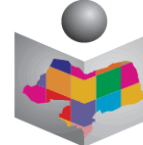


GOVERNO DO ESTADO  
DO RIO GRANDE DO NORTE  
Secretaria de Estado do Planejamento e das  
Finanças - SEPLAN



**GoveRNança Inovadora**

# Roteiro



10º CONGRESSO DE  
GESTÃO PÚBLICA  
DO RIO GRANDE DO NORTE

INOVAÇÃO NA GOVERNAÇÃO PÚBLICA



GOVERNO DO ESTADO  
DO RIO GRANDE DO NORTE  
Secretaria de Estado do Planejamento e das  
Finanças - SEP/SE



GoveRNança Inovadora



1. Panorama Atual: Painel de  
• Contrastes do Brasil

2. Desafios do Planejamento  
• Estadual

3. Perspectivas de Desenvolvimento:  
• Projeto GoveRNança Inovadora

# Objetivo

---



10º CONGRESSO DE  
GESTÃO PÚBLICA  
DO RIO GRANDE DO NORTE

INOVAÇÃO NA GOVERNANÇA PÚBLICA



GoveRNança Inovadora

Apresentar o Projeto **GoveRNança Inovadora** que visa  
fortalecer a capacidade de governo para a  
geração de **valor público**,  
retratando também os **principais desafios**  
**do RN** no contexto a atual da **crise econômica**.

# Panorama Atual e Contrastes do Brasil

---







10º CONGRESSO DE  
GESTÃO PÚBLICA  
DO RIO GRANDE DO NORTE

INOVAÇÃO NA GOVERNAÇÃO PÚBLICA



GOVERNO DO ESTADO  
DO RIO GRANDE DO NORTE

Secretaria de Estado do Planejamento e das  
Finanças - SEP/DF

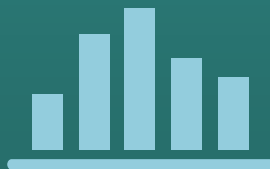
GoverNança Inovadora



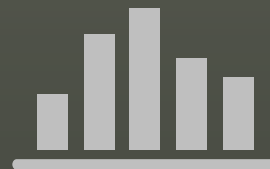
# O Brasil em 2015-2016

## DETERIORAÇÃO DA ECONOMIA

A **arrecadação**  
**federal encontra-se**  
**em QUEDA** e  
contingenciamento  
em quase todas as  
áreas do governo



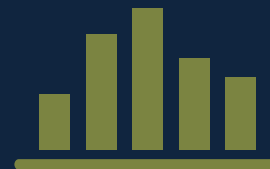
**QUEDA** NO  
CONSUMO E  
**AUMENTO** DO  
**ENDIVIDAMENTO**  
DAS FAMÍLIAS  
**Investimento em**  
Formação Bruta de  
Capital Fixo – FBCF  
**MÍNIMA** e  
**DESEMPREGO**  
**CRESCENTE**



## **PIB** BRASILEIRO EM **QUEDA** E **RECESSÃO**

Acrescente-se a este  
cenário,

**CONCENTRAÇÃO**  
**de riquezas e**  
**DESIGUALDADE**  
**regional**





# RETRATO ATUAL

**Brasil está numa encruzilhada, diz economista do Banco Mundial**

Taxa de juros do cartão de crédito é **relatório Focus** do Banco Central

maior desde 1995, diz Anefac

**Rigidez maior no controle de gastos**

Brasil vive um dos momentos mais desafiadores da história

**Desemprego aumenta em todas as regiões do Brasil, aponta IBGE**

Situação econômica do Brasil é 'muito preocupante', diz diretora do FMI

**FMI prevê deficit no Brasil até 2019 e dívida bruta a 92% do PIB em 2021**

**IPCA para 2016 sobe de 7,20% para 7,31% no**

**relatório Focus do Banco Central**

**Setor de serviços tem a maior queda para junho desde**

Com ociosidade elevada, indústria corta 700 mil vagas em 1 ano

**Consumo das famílias cai pelo 5º trimestre seguido e recua 6,3%, diz IBGE**

**Economistas veem rombo de R\$ 100 bi em 2016 e 2017 nas contas do governo**

**Queda na arrecadação no Brasil deixa Estados mais estrangulados**

# Panorama Geral

## Perspectivas da Economia Brasileira



10º CONGRESSO DE  
GESTÃO PÚBLICA  
DO RIO GRANDE DO NORTE

INOVAÇÃO NA GOVERNAÇÃO PÚBLICA



GoverNança Inovadora

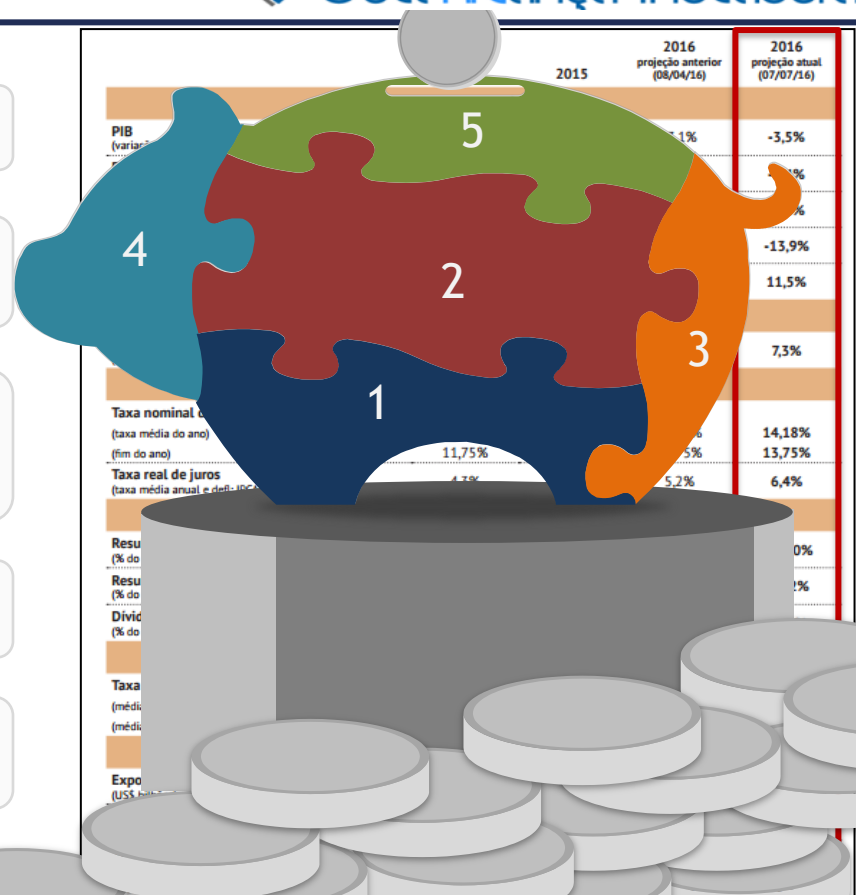
1 A queda da atividade econômica segue **INTENSA**

2 Atinge com força o **mercado de trabalho**, com o **AGRAVAMENTO** do quadro de **DESEMPREGO**

3 A perda de emprego e **renda reduz o PODER DE COMPRA** das famílias – já **DETERIORADO** pela alta **inflação** e pelas **dificuldades com o financiamento**

4 As **INCERTEZAS** e a grande **ociosidade do parque produtivo**, de outro lado, **RETRAI** o investimento

5 Acrescente-se que o **cenário econômico é fortemente afetado pela situação POLÍTICA**



# DESEMPREGO CRESCE EM TODO O PAÍS E VAI A **11,3%** NO 2º TRIMESTRE, DIZ IBGE

\*PNAD Contínua em 17/08/2016



**10º CONGRESSO DE  
GESTÃO PÚBLICA  
DO RIO GRANDE DO NORTE**

INOVAÇÃO NA GOVERNAÇÃO PÚBLICA



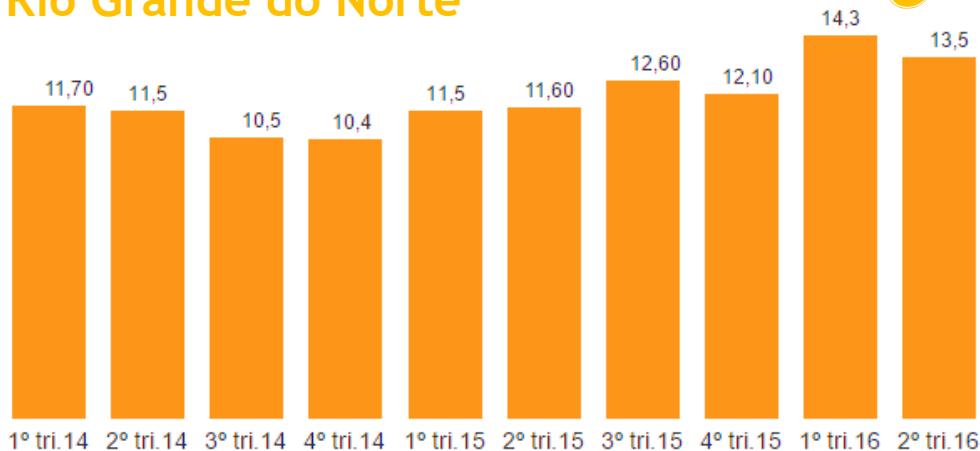
GOVERNO DO ESTADO  
DO RIO GRANDE DO NORTE  
Secretaria do Estado do Planejamento e das  
Finanças - SEP/AN



**GoverNançA Inovadora**

Amapá (15,4%), Pernambuco (14%), Alagoas (13,9%) e **Rio Grande do Norte (13,5%)** tiveram as **MAIORES** taxas do Brasil.

### Rio Grande do Norte



Fonte: PNAD Contínua, IBGE  
Confira mais infográficos da [Folha](#)

O **NORDESTE** é a região com maior desemprego do país **13,2%**

Na **Região Metropolitana de Natal** a taxa de desocupação é de **14,1%**

Em **Natal**, o índice alcançou **13,7%**



**2016 (2º trimestre): QUEDA**  
**NO RENDIMENTO REAL** DOS  
TRABALHADORES **NO TRIMESTRE** EM  
RELAÇÃO AOS **TRÊS PRIMEIROS MESES** FOI DE  
**-1,5% (R\$ 1.972)**

**2016x2015: RECUO** DE  
**-4,2%** ANTE O MESMO PERÍODO  
DE 2015 **(R\$ 2.058)**

## RENDIMENTO MÉDIO REAL

Habitualmente recebido em todos os trabalhos pelas pessoas ocupadas, por trimestre móvel, em R\$



Fonte: PNAD Contínua, IBGE  
Confira mais infográficos da [Folha](#)

**No RN, o valor  
alcançou  
R\$ 1.517**



**Forte alta do  
desemprego  
eleva o problema  
social**



**A inflação continuará  
reduzindo o poder de  
compra dos  
trabalhadores, ainda que  
em menor intensidade que em  
2015.**



# Acréscimo a esse cenário Macroeconômico Instável, a intensa **Desigualdade Regional** do Brasil



10º CONGRESSO DE  
GESTÃO PÚBLICA  
DO RIO GRANDE DO NORTE

INOVAÇÃO NA GOVERNAÇÃO PÚBLICA

Governança Inovadora



GOVERNO DO ESTADO  
DO RIO GRANDE DO NORTE  
Secretaria de Estado do Planejamento e das  
Finanças - SEPLAN

Região Sul e Sudeste  
representam **71,9%**  
do **PIB brasileiro**

O Nordeste possui **27%** da  
população brasileira,  
contudo, responde apenas por  
**13,6%** do PIB do país.



\*Dados do PIB 2013 - IBGE (19 de Novembro de 2015)



## Norte

PIB Regional (2013), R\$ bi	292
% do PIB Nacional	5,5%
PIB per Capita, R\$	17.213



## Nordeste

PIB Regional (2013), R\$ bi	723
% do PIB Nacional	13,6%
PIB per Capita, R\$	12.954



## Centro Oeste

PIB Regional (2013), R\$ bi	485
% do PIB Nacional	9,1%
PIB per Capita, R\$	32.322



## Sudeste

PIB Regional (2013), R\$ bi	2.939
% do PIB Nacional	55,2%
PIB per Capita, R\$	34.789



## Sul

PIB Regional (2013), R\$ bi	878
% do PIB Nacional	16,5%
PIB per Capita, R\$	30.495

# O Brasil e Seus Contrastes



10º CONGRESSO DE  
GESTÃO PÚBLICA  
DO RIO GRANDE DO NORTE

INOVAÇÃO NA GOVERNAÇÃO PÚBLICA



GOVERNO DO ESTADO  
DO RIO GRANDE DO NORTE  
Secretaria de Estado do Planejamento e das  
Finanças - SEPLAN



Governança Inovadora

SÃO PAULO



Com um Produto Interno Bruto (PIB) de  
R\$ 1,70 trilhão, SP responde por 32%  
das riquezas produzidas no Brasil.

\* Dados do PIB 2013.

Nos Estados Unidos, a **Califórnia**, Estado mais  
rico do país, contribui com uma parcela de  
quase **15% do PIB** americano.

\* Dados da Revista Valor Estados SP - Outubro de 2015.

# Nordeste: alguns indicadores



**10º CONGRESSO DE  
GESTÃO PÚBLICA  
DO RIO GRANDE DO NORTE**

INOVAÇÃO NA GOVERNAÇÃO PÚBLICA



Governança Inovadora



População IBGE 2015 (mil hab.)	15.203	9.345	8.904	6.904	3.442	3.972	3.340	2.242	3.204
PIB 2013, R\$ bilhão (Posição no Brasil)	204,265 (7°)	140,728 (10°)	108,796 (13°)	67,593 (17°)	51,446 (18°)	46,325 (19°)	37,223 (20°)	35,193 (21°)	31,240 (22°)
PIB per Capita 2013, R\$ (Posição no NE)	13.577 (4°)	15.282 (2°)	12.393 (5°)	9.948 (8°)	15.247 (3°)	11.834 (6°)	11.276 (7°)	16.028 (1°)	9.811 (9°)
IDH (2010) (Ranking no Brasil)	0,660 (22°)	0,673 (19°)	0,682 (17°)	0,639 (26°)	0,684 (16°)*	0,658 (23°)	0,631 (27°)	0,665 (20°)	0,646 (24°)
Expectativa de Vida (2013)	72,7 anos	72,6 anos	73,2 anos	69,7 anos	75 anos*	72,3 anos	70,4 anos	71,9 anos	70,57 anos
Taxa de Analfabetismo (2010)	16,2	17,4	18,2	20,4	17,8	21,4	23,6	18,0	22,2

\* Melhor da Região Nordeste

# Concentração do PIB no RN



10º CONGRESSO DE  
GESTÃO PÚBLICA  
DO RIO GRANDE DO NORTE

INOVAÇÃO NA GOVERNAÇÃO PÚBLICA

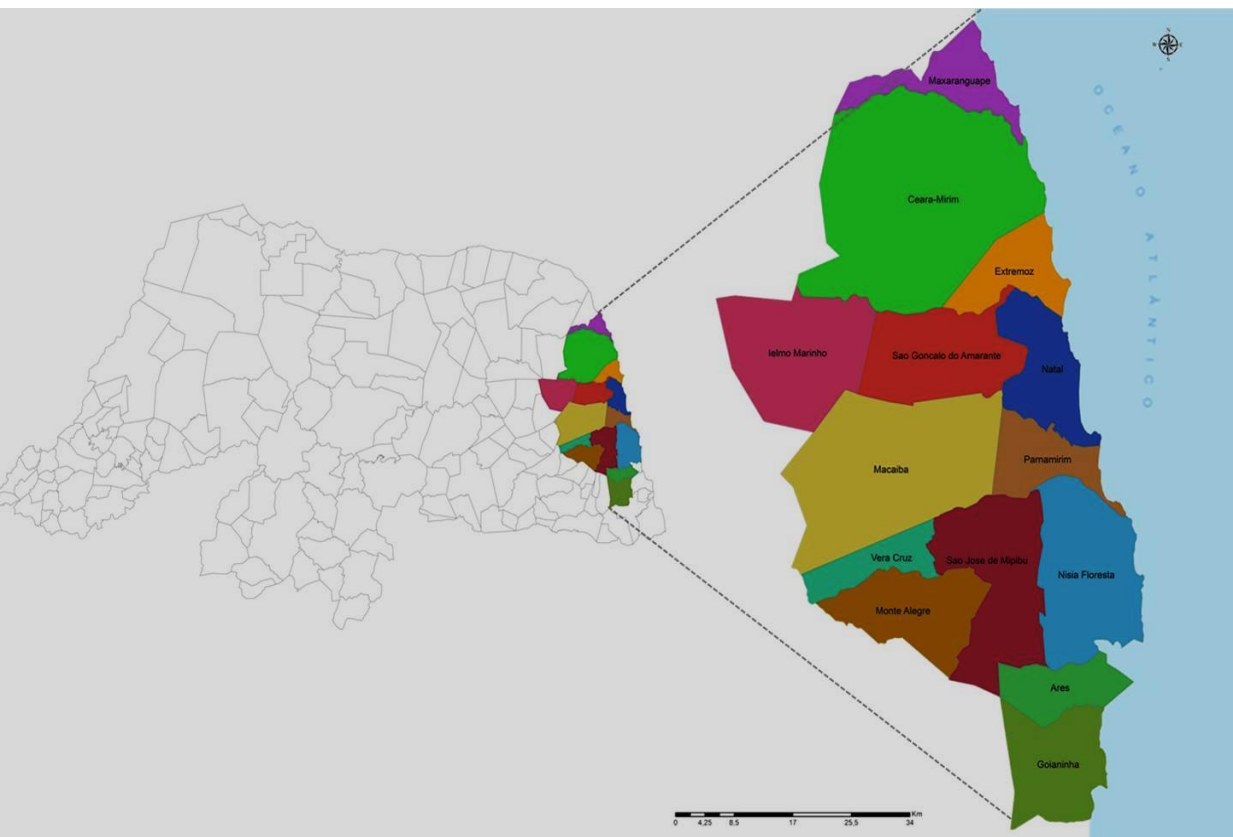


GOVERNO DO ESTADO  
DO RIO GRANDE DO NORTE

Secretaria de Estado do Planejamento e das  
Finanças - SEPLAN



GoverNança Inovadora



A Região  
Metropolitana de  
Natal com 14  
municípios  
concentra  
**55%**  
do PIB Estadual.



# Política Nacional de Desenvolvimento Regional - PNDR



10º CONGRESSO DE  
GESTÃO PÚBLICA  
DO RIO GRANDE DO NORTE

INOVAÇÃO NA GOVERNAÇÃO PÚBLICA



GoverNança Inovadora

NA AVALIAÇÃO DE TÂNIA BACELAR:

“O **BRASIL** NECESSITA DE UMA POLÍTICA REGIONAL QUE PERMITA **LEVAR DESENVOLVIMENTO PARA ONDE NÃO TEM** AO **INVÉS** DE APENAS SE **FORTALECER** O DESENVOLVIMENTO **ONDE ELE JÁ EXISTE**”.



COMISSÃO DO PACTO FEDERATIVO DEFENDE URGÊNCIA NA TRAMITAÇÃO DA POLÍTICA NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO REGIONAL

8 DE JULHO DE 2015

# PANORAMA FISCAL DO RN

## RECEITAS E DESPESAS



**10º CONGRESSO DE  
GESTÃO PÚBLICA  
DO RIO GRANDE DO NORTE**

INOVAÇÃO NA GOVERNAÇÃO PÚBLICA



GOVERNO DO ESTADO  
DO RIO GRANDE DO NORTE  
Secretaria de Estado de Planejamento e das  
Finanças - SEPLAN

**GoverNança Inovadora**

# Demonstrativo da Arrecadação

## 2016 - 2015



10º CONGRESSO DE  
GESTÃO PÚBLICA  
DO RIO GRANDE DO NORTE

INOVAÇÃO NA GOVERNAÇÃO PÚBLICA



GOVERNO DO ESTADO  
DO RIO GRANDE DO NORTE  
Secretaria de Estado do Planejamento e das  
Finanças - SEPLAN

Governança Inovadora

Em termos reais, a **RECEITA DO TESOURO** até julho de 2016 apresentou, em comparação com o mesmo período de 2015, **QUEDA** da ordem de **\$ -3% ou -167.283.929,59**

TIPO	Arrecadação 2015 até Julho (atualizada pelo IPCA 10,6735%)	Arrecadação 2016 até Julho	Variação Real 2016 - 2015
TOTAL - F. TESOURO	5.572.682.386,26	5.405.398.456,67	-3,00%
1. RECEITAS PRÓPRIAS	3.392.580.292,09	3.362.968.167,57	-0,87%
1.1 ICMS	2.784.442.156,96	2.729.222.391,05	-1,98%
2. TRANSFERÊNCIAS DA UNIÃO	2.180.102.094,17	2.042.430.289,10	-6,31%
2.1 FPE	2.048.301.299,95	1.935.812.611,24	-5,49%
2.2 ROYALTIES	124.223.532,73	76.904.085,67	-38,09%



A **QUEDA** nas **Transferências da União** já representa **-6,31%** do que repassado em igual período de 2015, com destaque para **queda dos Royalties**.

# Demonstrativo da Arrecadação

## 2016 - 2014



10º CONGRESSO DE  
GESTÃO PÚBLICA  
DO RIO GRANDE DO NORTE

INOVAÇÃO NA GOVERANÇA PÚBLICA



Governança Inovadora

Se comparado os mesmos períodos de **2016** com **2014**, em termos reais, a **RECEITA DO TESOURO** apresentou, **QUEDA** da ordem de

 **-7,11%** OU **-413.756.729,45**

TIPO	Arrecadação 2014 até Julho (atualizada pelo IPCA 6,4076%)	Arrecadação 2016 até Julho	Variação Real 2016 - 2015
TOTAL - F. TESOURO	5.819.155.186,12	5.405.398.456,67	<b>-7,11%</b>
1. RECEITAS PRÓPRIAS	3.469.943.322,64	3.362.968.167,57	<b>-3,08%</b>
1.1 ICMS	2.856.950.904,97	2.729.222.391,05	<b>-4,47%</b>
2. TRANSFERÊNCIAS DA UNIÃO	2.349.211.863,49	2.042.430.289,10	<b>-13,06%</b>
2.1 FPE	2.139.077.835,51	1.935.812.611,24	<b>-9,5%</b>
2.2 ROYALTIES	195.095.978,99	76.904.085,67	<b>-60,589%</b>



A **QUEDA** nas **Transferências da União** representa **-13,06%** do que repassado em igual período de 2014, com destaque para **os Royalties** que alcançou **QUEDA de -60,58%**

# FRUSTRAÇÃO da arrecadação

## Previsto LOA e Realizado 2016



10º CONGRESSO DE  
GESTÃO PÚBLICA  
DO RIO GRANDE DO NORTE



INOVAÇÃO NA GOVERNAÇÃO PÚBLICA

Governança Inovadora

TIPO	Arrecadação 2016 Previsto LOA até Julho	Arrecadação 2016 Realizada até Julho	FRUSTRAÇÃO R\$	Variação Real 2016 - 2015
TOTAL - F. TESOURO	5.679.426.233,86	5.405.398.456,67	-274.027.777,19	-4,82%
1. RECEITAS PRÓPRIAS	3.406.459.959,77	3.362.968.167,57	-43.491.792,20	-1,28%
1.1 ICMS	2.778.231.843,27	2.729.222.391,05	-49.009.452,22	-1,76%
2. TRANSFERÊNCIAS DA UNIÃO	2.272.966.274,10	2.042.430.289,10	-230.535.985,00	-10,14%
2.1 FPE	2.098.040.502,47	1.935.812.611,24	-162.227.891,23	-7,73%
2.2 ROYALTIES	166.093.055,14	76.904.085,67	-89.188.969,47	-53,70%



**Déficit Orçamentário** significa que o Tesouro Estadual **DEIXOU DE ARRECADAR** o valor mencionado, logo esta quantia não foi gasta, tratando-se, portanto, de uma **FRUSTRAÇÃO DE ARRECAÇÃO**. No que se refere às **Transferências da União** esse déficit já corresponde a **-10,14%**, sendo: **-7,73%** no repasse do **FPE**; **-53,70%** nas Receitas dos **Royalties**;

No acumulado de **JANEIRO DE 2015 A JULHO DE 2016**, verifica-se uma **PERDA DE RECEITAS** da ordem de **R\$ -887.027.777,19**

# SITUAÇÃO das DESPESAS 2016x2015



10º CONGRESSO DE  
GESTÃO PÚBLICA  
DO RIO GRANDE DO NORTE

INOVAÇÃO NA GOVERNAÇÃO PÚBLICA



GOVERNO DO ESTADO  
DO RIO GRANDE DO NORTE  
Secretaria de Estado do Planejamento e das  
Finanças - SEPLAN

Governança Inovadora

**2016x2015:** A **despesa total do Estado na Fonte do Tesouro** foi **reduzida** em **-3,39%**. Isso significa que do lado da despesa, em 2016 – janeiro a julho – gastou-se, em termos reais, **R\$ -190.131.946,72**, a menos do que o gasto, **no mesmo período, em 2015.**

## Redução na Despesa Comparativa 2016 – 2015 até Julho

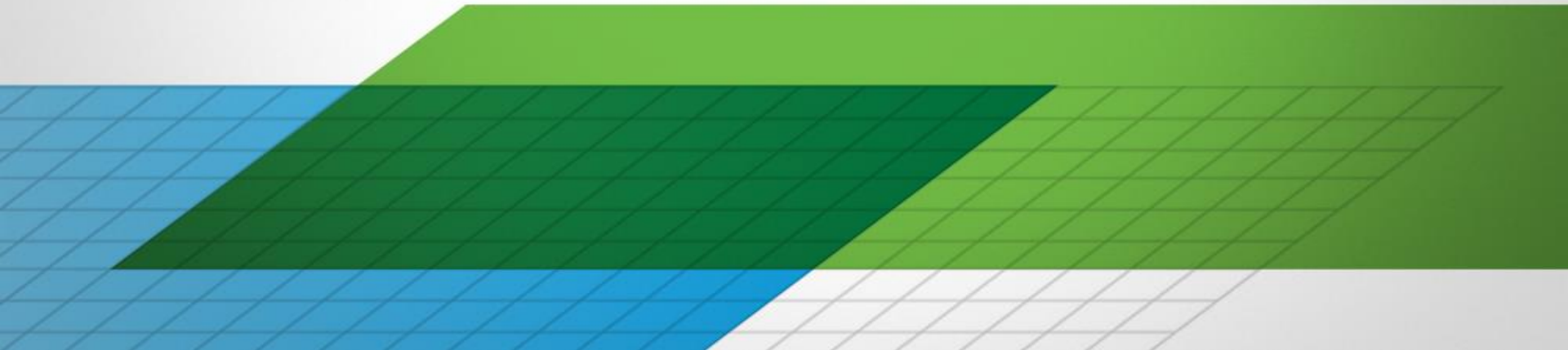
- 1** O Custeio do Executivo caiu **-18,09%**;
- 2** O Investimento do Executivo caiu **-7,26%**;
- 3** A Dívida Pública do RN caiu **-7,88%**;
- 4** A Despesa de Pessoal do Executivo caiu **-1,04%**





# Desafios e Perspectivas do Planejamento Estadual

---



# NOSSO DESAFIO:



Promover um maior **dinamismo** para o Estado, garantindo uma maior **eficiência** na prestação de **serviços**, na **execução** das **políticas públicas** e na geração de **valor público**.



**Combater** as **Desigualdades Socioeconômicas** e os **Desequilíbrios Fiscais**

A importância do planejamento na construção de um futuro desejado para o Rio Grande do Norte



10º CONGRESSO DE  
GESTÃO PÚBLICA  
DO RIO GRANDE DO NORTE

INOVAÇÃO NA GOVERNAÇÃO PÚBLICA



GOVERNO DO ESTADO  
DO RIO GRANDE DO NORTE  
Secretaria de Estado de Planejamento das  
Finanças - SEPLAN



GoverNança Inovadora

# Arquétipos dos Cenários Socioeconômicos e Fiscais do Rio Grande do Norte 2016-2020



10º CONGRESSO DE  
GESTÃO PÚBLICA  
DO RIO GRANDE DO NORTE  
INOVAÇÃO NA GOVERANÇA PÚBLICA



Governança Inovadora

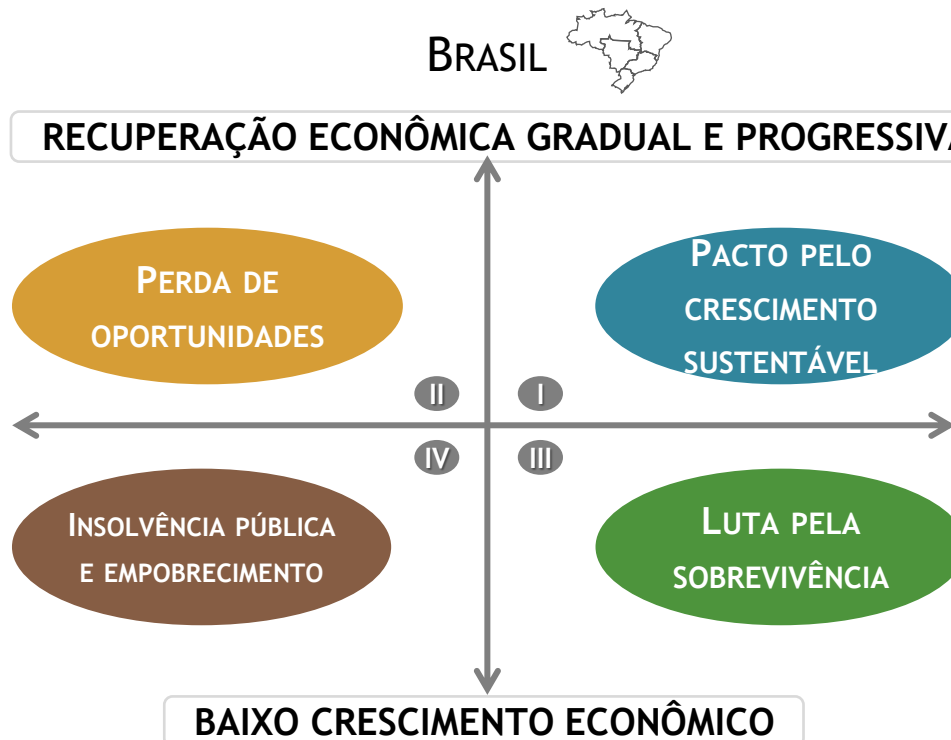
RIO GRANDE DO NORTE

## CONTINUIDADE DO PADRÃO DOS ANOS RECENTES

- Baixa eficiência pública
- Pressões corporativas e de gasto
- Irresponsabilidade fiscal
- Manutenção dos desequilíbrios territoriais



## RECUPERAÇÃO ECONÔMICA GRADUAL E PROGRESSIVA



## NOVO MODELO DE GOVERANÇA PÚBLICA

- Melhoria da eficiência e efetividade pública
- Gestão para resultados
- Confiança e empreendedorismo privado
- Cooperação entre atores públicos e privados
- Responsabilidade fiscal
- Início da redução dos desequilíbrios territoriais

# Perspectivas de Desenvolvimento: GoveRNança Inovadora

---



# O RN preparado para um Novo Modelo de



10º CONGRESSO DE  
GESTÃO PÚBLICA  
DO RIO GRANDE DO NORTE

INOVAÇÃO NA GOVERNAÇÃO PÚBLICA



GOVERNO DO ESTADO  
DO RIO GRANDE DO NORTE  
Secretaria de Estado de Planejamento e das  
Finanças - SEPLAN

 GoverNança Inovadora

 GoverNança Inovadora



**GOVERNO  
DO ESTADO  
DO RIO GRANDE  
DO NORTE**

Secretaria de Planejamento  
e das Finanças - SEPLAN

 GRUPO BANCO MUNDIAL

PROJETO  
RN SUSTENTÁVEL

# O PROJETO GoverNança Inovadora

1. Elaborar um **Plano Estratégico** de Desenvolvimento, contendo uma visão de **longo prazo**;

2. Modernizar a gestão pública do Estado por meio da **revisão de processos**;

3. Modernizar a gestão pública do Estado por meio da adoção de uma nova **estrutura organizacional** que suporte a implementação da agenda estratégica definida;

4. **Contratualizar resultados** para o alcance dos objetivos estratégicos.



**10º CONGRESSO DE  
GESTÃO PÚBLICA  
DO RIO GRANDE DO NORTE**  
INOVAÇÃO NA GOVERNAÇÃO PÚBLICA







10º CONGRESSO DE  
GESTÃO PÚBLICA  
DO RIO GRANDE DO NORTE  
INOVAÇÃO NA GOVERNAÇÃO PÚBLICA



GOVERNO DO ESTADO  
DO RIO GRANDE DO NORTE  
Secretaria de Estado do Planejamento e das  
Finanças - SEPLAFIN

GoverNanção Inovadora



PLANETA JAMÉNTO

# Desafios e Premissas

X Governo que **GOVERNA A** sociedade

AGENDA BUROCRÁTICA

X Governo que **GOVERNA PARA A** sociedade

AGENDA GERENCIAL

✓ Governo que **GOVERNA COM A** sociedade

AGENDA DA GOVERNANÇA

(Profº. Caio Marini)

# Evolução do Projeto



10º CONGRESSO DE  
GESTÃO PÚBLICA  
DO RIO GRANDE DO NORTE

INOVAÇÃO NA GOVERNAÇÃO PÚBLICA



GoverNança Inovadora

Capacitação

Grupos Focais

Eventos

Seminários

Oficinas de contratualização

# AÇÕES *JÁ* IMPLEMENTADAS: Execução do Projeto



10º CONGRESSO DE  
GESTÃO PÚBLICA  
DO RIO GRANDE DO NORTE

INOVAÇÃO NA GOVERNAÇÃO PÚBLICA



GOVERNO DO ESTADO  
DO RIO GRANDE DO NORTE  
Secretaria de Estado do Planejamento e das  
Finanças - SEPLAN

GoverNança Inovadora

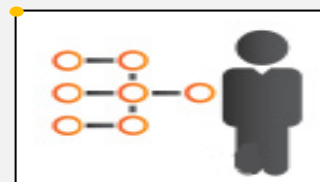
ESTRATÉGIA



PROCESSOS



ESTRUTURA



## CONTRATUALIZAÇÃO DE RESULTADOS

# AÇÕES *JÁ* IMPLEMENTADAS:

## Execução do Projeto



10º CONGRESSO DE  
GESTÃO PÚBLICA  
DO RIO GRANDE DO NORTE

INOVAÇÃO NA GOVERANÇA PÚBLICA



GOVERNO DO ESTADO  
DO RIO GRANDE DO NORTE  
Secretaria de Estado do Planejamento e das  
Finanças - SEPLAN

GoverNança Inovadora

ESTRATÉGIA



PROCESSOS



ESTRUTURA



CONTRATUALIZAÇÃO DE RESULTADOS



# 1. Frente Estratégia



10º CONGRESSO DE  
GESTÃO PÚBLICA  
DO RIO GRANDE DO NORTE  
INOVAÇÃO NA GOVERANÇA PÚBLICA



Governança Inovadora

OFICINA PARA REALIZAÇÃO DE **DIAGNÓSTICO** INSTITUCIONAL  
E ELABORAÇÃO DE **CENÁRIOS**

**17** GRUPOS FOCAIS REALIZADOS COM  
**65** INSTITUIÇÕES PRESENTES

MODELAGEM  
PUBLIC GOVERNANCE CANVAS



PESQUISA INTERATIVA

- SETOR DE **INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA** (CONVIDADOS: SINDUSCON, COSERN, CAERN, DER, DNIT, CBTU, CAPITANIA DOS PORTOS E INFRAMÉRICA)
- SETOR **PRODUTIVO** (CONVIDADOS: FETARN, FECOMÉRCIO, FIERN, ABIHRN, FAERN E SEBRAE)
- SETOR DE **INFRAESTRUTURA E DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO** (CONVIDADOS: SIN; DER; SETUR; SAPE; SEDEC; SETHAS; AGN; EMPROTUR; FJA E UERN)
- SETOR **DE GOVERNO** (CONVIDADOS: GAC; SEARH; SEPLAN E SET)
- SETOR DE **POLÍTICAS SOCIAIS** (CONVIDADOS: SESAP; SEEC; SESED; SEJUC E CEHAB)
- SETOR DE **GESTÃO E DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL** (CONVIDADOS: SEARH, SEMARH, IDEMA, FAPERN E FIERN)
- SETOR **ACADÊMICO** (3 ENCONTROS: MANHÃ, TARDE E NOITE) – (CONVIDADOS: UFRN, UERN, IFRN, UNP, UNINASSAU, FCST, ESTÁCIO, UFRSA, UNI-RN, FANEC, UNIFACEX, FACEN)
- **EMPRESAS JÚNIOR**
- **CONSELHOS REGIONAIS** DE ADMINISTRAÇÃO E ECONOMIA
- INSTITUIÇÕES DO **SETOR PRODUTIVO, DE ENERGIA E COMÉRCIO**
- **JOVENS**
- **MULHERES**
- **TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO E MINISTÉRIO PÚBLICO**
- **VISITA AO IBGE** PARA ARTICULAÇÃO DE AÇÕES



# Public Governance Canvas Rio Grande do Norte



10º CONGRESSO DE  
GESTÃO PÚBLICA  
DO RIO GRANDE DO NORTE

INOVAÇÃO NA GOVERANÇA PÚBLICA

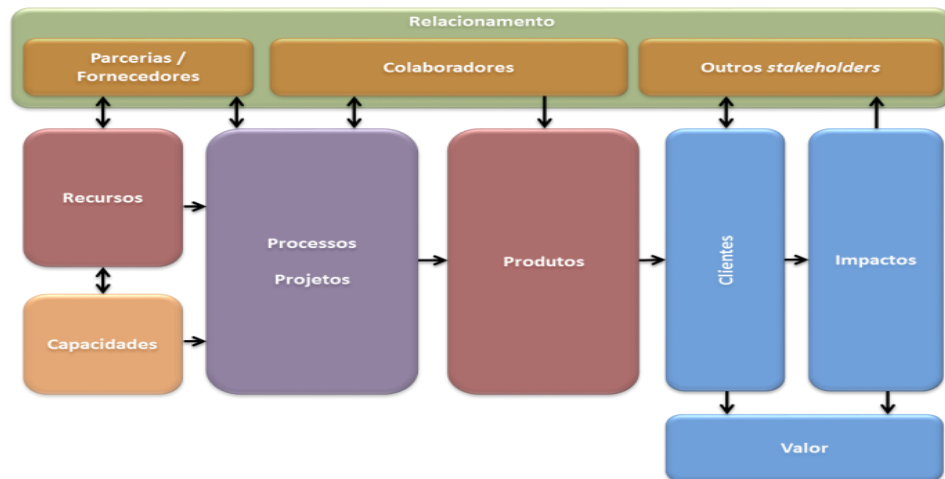


Governança Inovadora

- **Public Governance Canvas:** ferramenta que **permite expressar a lógica de criação, entrega e apropriação de valor** em um ambiente de governança.

## Benefícios

- |  |   |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Visualização</li><li>▪ Compreensão</li><li>▪ Comunicação</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Análise</li><li>▪ Mensuração</li><li>▪ Comparação</li><li>▪ Prospectiva</li></ul> |
|--|---|



## TEMAS DO CANVAS NO RN

✓ **DESENVOLVIMENTO**

✓ **INFRAESTUTURA**

✓ **REDE DE SERVIÇOS**

✓ **GOVERNANÇA PÚBLICA**





## Relacionamento

### Parcerias e Fornecedores

Governo Federal, Universidades, IF's, IE's, 3o Setor, Sistema S, Agências de Fomento, Organismos Internacionais, Sociedade, Empresas Privadas

### Colaboradores e Outros Stakeholders

Legislativo, Judiciário, Órgãos de Controle (TCE, TCU, CGU), Sociedade, Sindicatos e Associações de Classe, Conselhos

#### Recursos

- Humano
- Tecnológico
- Financeiro
- Normativos
- Materiais
- Equipamentos
- Estrutura física
- Conhecimento (know how)
- Metodológicos

#### Capacidades

- Conhecimento técnico e especializado
- Visão integrada, estratégica, inovadora e empreendedora
- Articulação, liderança e mobilização
- Pró-atividade, engajamento, motivação
- Articulação política

#### Processos

- Capacitação continuada dos servidores
- Avaliação de desempenho
- Recrutamento e seleção de pessoas
- Gestão de processos (RH, Compras, TI, Previdenciário, licitações, convênios)
- Planejamento estratégico do Estado (PPA, Plano de Metas)
- Monitoramento e avaliação de indicadores estratégicos de governo
- Gestão do patrimônio
- Gestão de projetos estratégicos
- Monitoramento de recursos e custos estratégicos do governo
- Gestão de material
- Gestão de cargos e salários
- Contratualização de resultados (gestão e serviços)

#### Produtos

- Programa de valorização do servidor
- Plano de Carreira, Cargos e Salários
- Plano estadual de gestão previdenciária
- Plano de Desenvolvimento Econômico
- Planejamento estratégico participativo
- Política de avaliação de desempenho
- Redefinição de critérios para ingresso por concurso público, priorizando habilidades e competências
- Políticas públicas (RH, TIC, Compras etc.)
- Processos eletrônicos certificados
- Central de Compras
- Plano de capacitação permanente
- Plano de comunicação (intra e extra governo)
- Banco de talentos
- Ouvidoria Geral do Estado
- Centro de Custos do Governo
- Núcleo de gestão estratégica (escritório de projetos, processos e estratégia)

#### Clientes

- Sociedade
- Órgãos do Governo (especialmente as secretarias finalísticas)
- Servidores
- Fornecedores
- Conselhos
- Órgãos de Controle
- 3o Setor
- Municípios
- Setor privado

#### Impactos

- Equilíbrio fiscal e previdenciário
- Eficiência, eficácia, efetividade e transparência das ações públicas
- Racionalização e otimização do uso dos recursos públicos
- Eficiência do controle interno
- Retenção dos servidores
- Valorização da meritocracia
- Gestão participativa
- Otimização dos processos e redução do tempo de tramitação
- Valorização dos servidores
- Redução das distorções de remuneração entre as carreiras do Estado
- Aumento da capacidade de investimento do Estado
- Integração sistêmica dos órgãos governamentais
- Atração de investimentos para o Estado
- Implantação da cultura de resultados no Estado

Grupo Governança Pública

#### Valor

Estado ético, integrado, transparente, financeiramente equilibrado, profissionalizado e com gestão estratégica e participativa



# AÇÕES *JÁ* IMPLEMENTADAS: Execução do Projeto



10º CONGRESSO DE  
GESTÃO PÚBLICA  
DO RIO GRANDE DO NORTE

INOVAÇÃO NA GOVERNAÇÃO PÚBLICA



GOVERNO DO ESTADO  
DO RIO GRANDE DO NORTE  
Secretaria de Estado do Planejamento e das  
Finanças - SEPLAN

GoverNança Inovadora

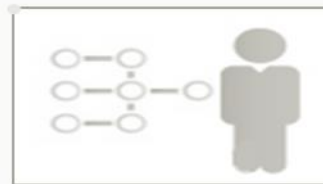
ESTRATÉGIA



PROCESSOS



ESTRUTURA



CONTRATUALIZAÇÃO DE RESULTADOS



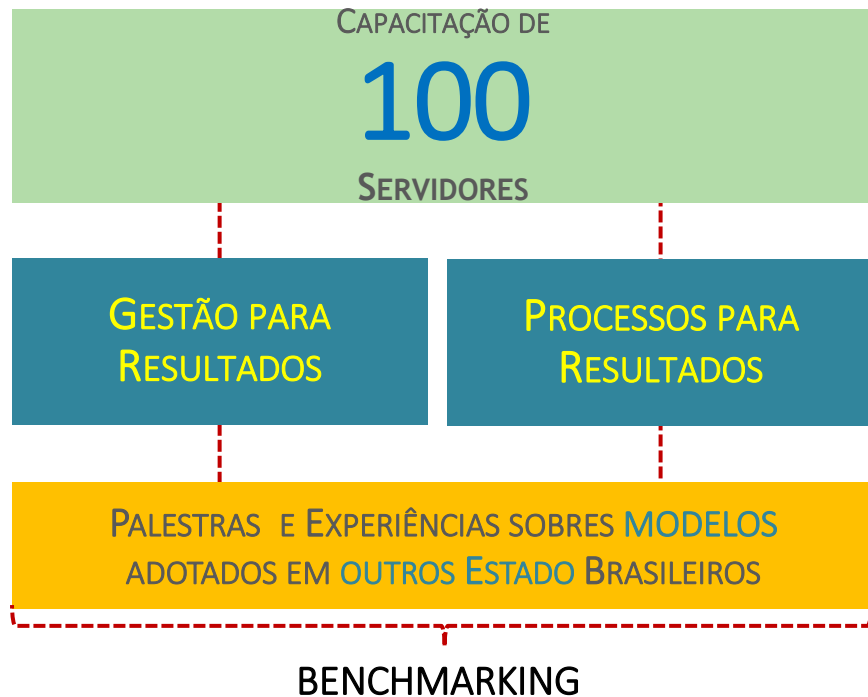
## 2.Frente Processos



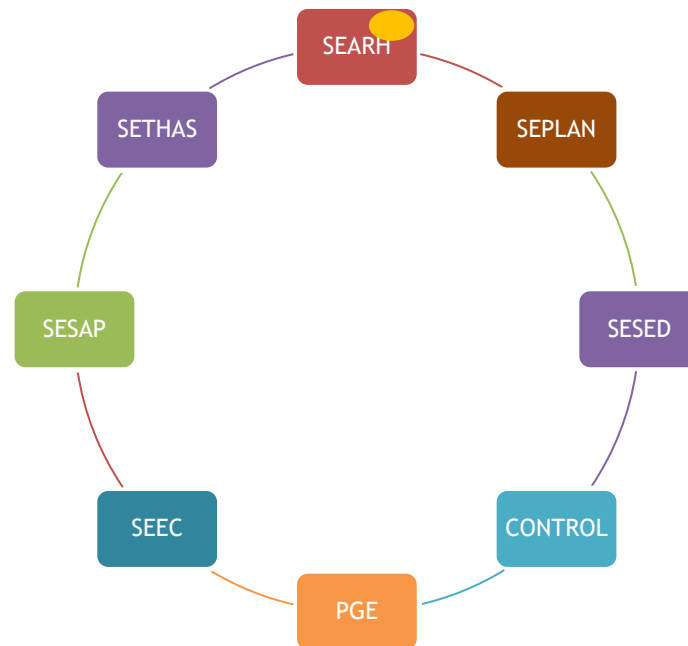
10º CONGRESSO DE  
GESTÃO PÚBLICA  
DO RIO GRANDE DO NORTE  
INOVAÇÃO NA GOVERNAÇÃO PÚBLICA



Governança Inovadora



### OFICINAS PARA DEFINIÇÃO DA CADEIA DE VALOR



# CADEIA DE VALOR

FORNECEDOR /  
DEMANDANTE

INSUMOS

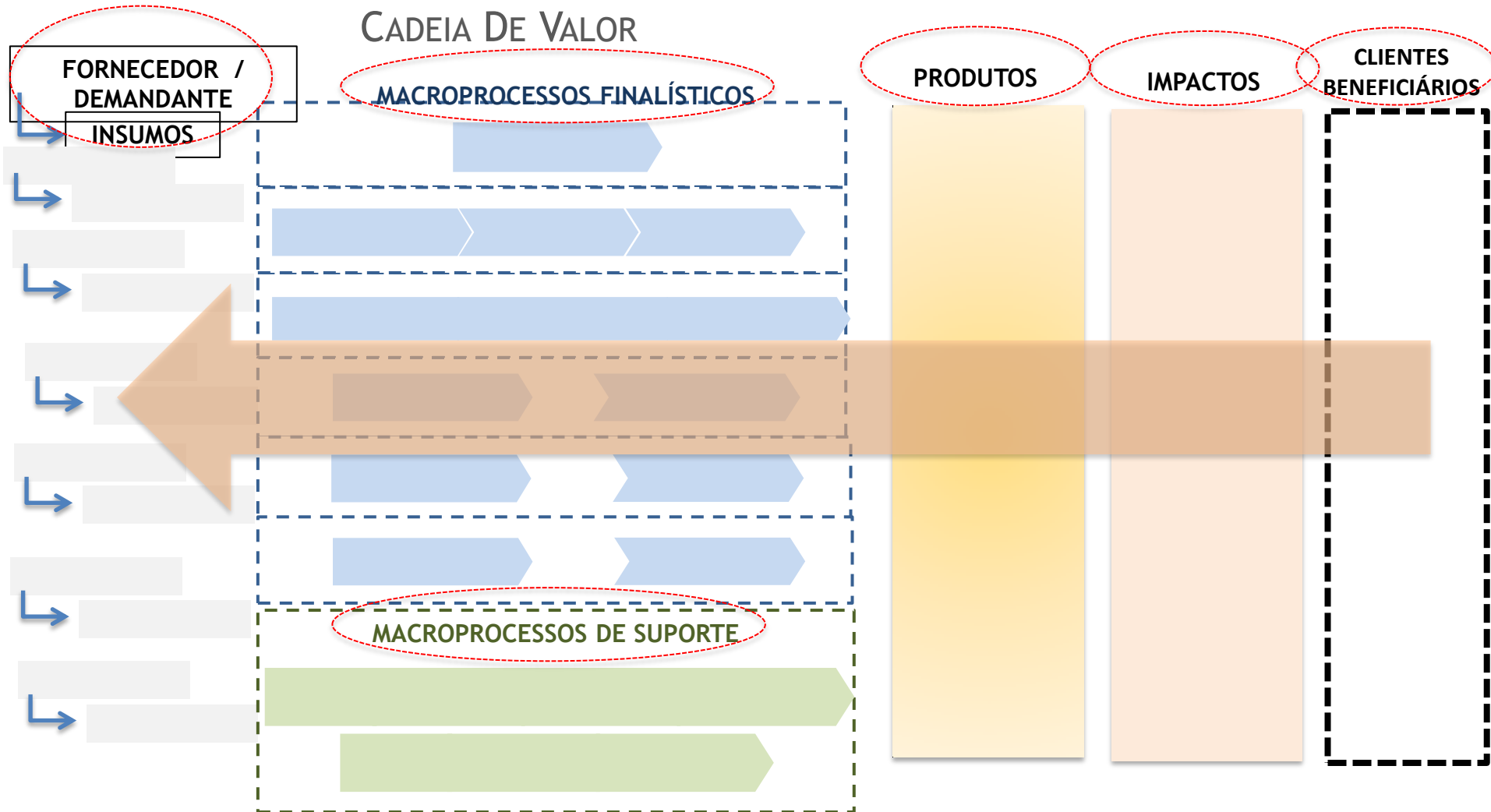
MACROPROCESSOS FINALÍSTICOS

PRODUTOS

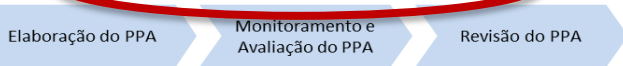
IMPACTOS

CLIENTES  
BENEFICIÁRIOS

MACROPROCESSOS DE SUPORTE



## PLANEJAMENTO PLURIANUAL DO ESTADO



- Necessidade de tornar o planejamento quadrianual mais próximo da possibilidade de execução;
- Necessidade de melhorar a previsão da receita pra promover maior integração com o orçamento, evitando o planejamento superestimado;
- Necessidade de disseminação da cultura do planejamento nos órgãos setoriais, evitando o desconhecimento da ação governamental;
- Necessidade de implementação de uma sistemática de monitoramento que reconheça tanto a execução física quanto financeira;
- Necessidade de aperfeiçoar relatórios gerenciais de controle;
- Necessidade de qualidade nas informações técnicas repassadas pelos setoriais, incluindo a identificação e o acompanhamento de indicadores;
- Necessidade de incluir a sociedade no monitoramento da ação governamental;
- Necessidade de que a revisão do PPA seja um momento para revisão da possibilidade de execução dos objetivos e metas, acomodando o planejamento de acordo com as novas receitas;

Nova metodologia do PPA possibilitou uma melhor análise do planejamento, incluindo a sociedade como pilar desse processo a partir das consultas sociais realizadas;

A elaboração, monitoramento, avaliação e revisão do PPA conta com informações prestadas pelos órgãos setoriais e outros poderes.

**CLIENTES  
BENEFICIÁRIOS**

Planejamento de  
médio prazo dos  
objetivos e metas  
da ação  
governamental

- Relatório de Avaliação do PPA disponibilizado

- Revisão do PPA publicada

Transparência  
da ação  
governamental  
e possibilidade  
de correções de  
rumos

Ajustes e  
adequações do  
planejamento  
governamental

Ajustes e adequações do planejamento governamental

Governador

Poder Executivo

Poder Legislativo  
(Assembleia  
Legislativa e  
Tribunal de Contas  
do Estado)

Poder Judiciário  
(Tribunal de  
Justiça)

Ministério Público

Defensoria Pública

Sociedade

Instituições

MACROPROCESSOS SEPLAN

MACROPROCESSOS CONTROL

MACROPROCESSOS PGE

MACROPROCESSOS SEARH

MACROPROCESSOS SESAP

MACROPROCESSOS SESED

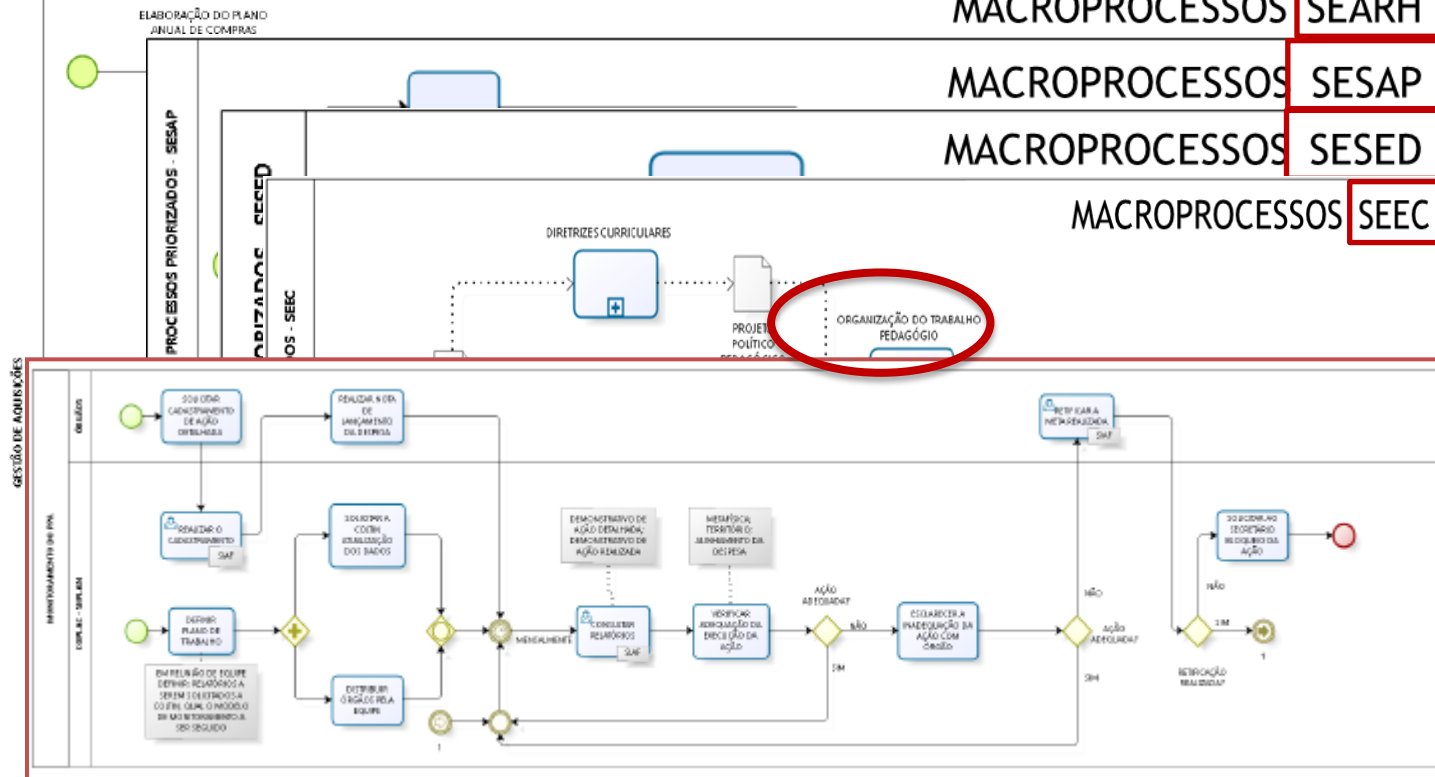
MACROPROCESSOS SEEC



GOVERNO DO ESTADO  
DO RIO GRANDE DO NORTE  
Secretaria de Estado do Planejamento e das  
Finanças - SEPLAN

+50

PROCESSOS DE  
SECRETARIAS E  
ÓRGÃOS COM  
MAPEAMENTO  
DOS FLUXOS  
ATUAIS  
REALIZADOS



# AÇÕES *JÁ* IMPLEMENTADAS: Execução do Projeto



10º CONGRESSO DE  
GESTÃO PÚBLICA  
DO RIO GRANDE DO NORTE

INOVAÇÃO NA GOVERANÇA PÚBLICA



GOVERNO DO ESTADO  
DO RIO GRANDE DO NORTE  
Secretaria de Estado do Planejamento e das  
Finanças - SEPLAN

GoverNança Inovadora

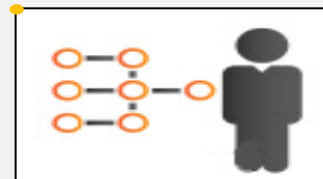
ESTRATÉGIA



PROCESSOS



ESTRUTURA



CONTRATUALIZAÇÃO DE RESULTADOS





### 3. Frente Estruturas



10º CONGRESSO DE  
GESTÃO PÚBLICA  
DO RIO GRANDE DO NORTE

INOVAÇÃO NA GOVERNAÇÃO PÚBLICA



GOVERNO DO ESTADO  
DO RIO GRANDE DO NORTE  
Secretaria do Estado do Planejamento e das  
Finanças - SEPLAN

Governança Inovadora



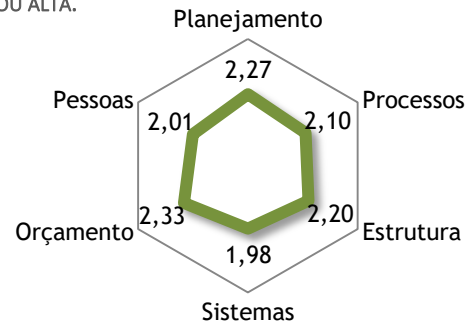
#### ENTREVISTAS COM SECRETÁRIOS E DIRIGENTES DE ÓRGÃOS DA ADMINISTRAÇÃO DIRETA E INDIRETA

- |                                     |                                 |                                  |
|-------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|
| <input type="checkbox"/> ARSEP,     | <input type="checkbox"/> IFESP  | <input type="checkbox"/> ITEP    |
| <input type="checkbox"/> ASSECOM    | <input type="checkbox"/> IPEM   | <input type="checkbox"/> IPERN   |
| <input type="checkbox"/> CAERN      | <input type="checkbox"/> JUCERN | <input type="checkbox"/> SEMARH  |
| <input type="checkbox"/> CBM        | <input type="checkbox"/> PCRN   | <input type="checkbox"/> SETUR   |
| <input type="checkbox"/> CEHAB      | <input type="checkbox"/> PGE    | <input type="checkbox"/> GVG     |
| <input type="checkbox"/> CGE        | <input type="checkbox"/> PM     | <input type="checkbox"/> IGARN   |
| <input type="checkbox"/> CONTROL    | <input type="checkbox"/> PROCON | <input type="checkbox"/> SEEC    |
| <input type="checkbox"/> DATANORTE  | <input type="checkbox"/> SAPE   | <input type="checkbox"/> CEASA   |
| <input type="checkbox"/> DEFENSORIA | <input type="checkbox"/> SEARH  | <input type="checkbox"/> POTIGAS |
| <input type="checkbox"/> DEI        | <input type="checkbox"/> SEDEC  | <input type="checkbox"/> AGN     |
| <input type="checkbox"/> DER        | <input type="checkbox"/> SEEL   | <input type="checkbox"/> FJA     |
| <input type="checkbox"/> DETRAN     | <input type="checkbox"/> SEJUC  | <input type="checkbox"/> SPM     |
| <input type="checkbox"/> EMATER     | <input type="checkbox"/> SEJURN | <input type="checkbox"/> SET     |
| <input type="checkbox"/> EMGERN     | <input type="checkbox"/> SEPLAN | <input type="checkbox"/> SEARA   |
| <input type="checkbox"/> EMPROTUR   | <input type="checkbox"/> SESED  | <input type="checkbox"/> IDEMA   |
| <input type="checkbox"/> FAPERN     | <input type="checkbox"/> SETHAS | <input type="checkbox"/> EMPARN  |
| <input type="checkbox"/> FUNDAC     | <input type="checkbox"/> SIN    | <input type="checkbox"/> SRI     |
| <input type="checkbox"/> GAC        | <input type="checkbox"/> UERN   |                                  |
| <input type="checkbox"/> IDIARN     | <input type="checkbox"/> SESAP  |                                  |

#### LEVANTAMENTO DOCUMENTAL DE LEGISLAÇÃO E DIAGNÓSTICO SITUACIONAL

DIAGRAMAS DE DIAGNÓSTICO - GRAUS DE MATURIDADE DA DO GOVERNO DO  
ESTADO

NOTA 1: NULA OU BAIXÍSSIMA;  
NOTA 2: INICIANTE OU BAIXA;  
NOTA 3: EM DESENVOLVIMENTO OU MEDIANA;  
NOTA 4: IDEAL OU ALTA.



# AÇÕES JÁ IMPLEMENTADAS:

## Execução do Projeto



**III CONGEST**  
V Semana do Economista • II Semana da FACEM



**GoverNança Inovadora**

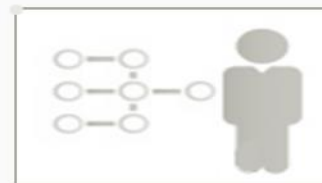
### ESTRATÉGIA



### PROCESSOS



### ESTRUTURA



# CONTRATUALIZAÇÃO DE RESULTADOS

# Formulação da Agenda Estratégica



10º CONGRESSO DE  
GESTÃO PÚBLICA  
DO RIO GRANDE DO NORTE

INOVAÇÃO NA GOVERNAÇÃO PÚBLICA



GOVERNO DO ESTADO  
DO RIO GRANDE DO NORTE  
Secretaria do Estado do Planejamento e das  
Finanças - SEPLAN

GoverNança Inovadora

## INSUMOS



# FORMULAÇÃO DO MAPA ESTRATÉGICO



10º CONGRESSO DE  
GESTÃO PÚBLICA  
DO RIO GRANDE DO NORTE

INOVAÇÃO NA GOVERNAÇÃO PÚBLICA



Governança Inovadora

1.  
INSUMOS

3.  
OFICINAS COM  
GRUPO TÉCNICO

5.  
DEFINIÇÃO DE  
INDICADORES E  
METAS

MAPA ESTRATÉGICO DO  
RIO GRANDE DO NORTE



2.  
CONSULTA A  
SOCIEDADE

4.  
ELABORAÇÃO  
DOS  
OBJETIVOS

6. CONSTRUÇÃO  
DA CARTEIRA  
PRIORITÁRIA DE  
PROJETOS

INÍCIO





GOVERNO  
DO ESTADO  
DO RIO GRANDE  
DO NORTE  
Secretaria do Planejamento  
e das Finanças - SEPLAN

# MAPA ESTRATÉGICO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE 2035

## VISÃO DE FUTURO

Um Rio Grande do Norte socialmente justo, democrático, próspero, ambientalmente sustentável e territorialmente equilibrado

## DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Promover o crescimento econômico sustentado, inclusivo e sustentável, emprego pleno e produtivo e trabalho decente para todos

(Objetivo 8 da Agenda 2030 das Nações Unidas)

Fortalecer a economia  
do Estado no cenário regional/nacional

Aumentar o conteúdo  
tecnológico da  
produção do Estado

Melhorar o  
ambiente de negócios

Fortalecer a sustentabilidade  
ambiental, priorizando a  
conservação e uso sustentável  
dos recursos naturais

Elevar o padrão de  
qualidade de vida da população

Desconcentrar o desenvolvimento  
com inclusão social e produtiva  
visando a redução das  
desigualdades territoriais

Gerar emprego  
pleno e produtivo

## INFRAESTRUTURA

Novas plataformas de infraestrutura e logística integradas  
aos ativos existentes para viabilizar o acesso a pessoas, mercados e serviços

Ampliar e melhorar a qualidade da malha rodoviária

Buscar a garantia de autossuficiência hídrica

Ampliar a infraestrutura de serviços para o turismo

Ampliar a capacidade de  
escoamento e armazenamento da produção

Ampliar a infraestrutura  
de saneamento básico

Ampliar e diversificar  
a matriz energética com  
foco em fontes renováveis

Ampliar a capacidade  
instalada de comunicação (dados e voz)

## REDE INTEGRADA DE SERVIÇOS

Orientada para a percepção do cidadão na sua  
integralidade dando a cada um dos temas um tratamento transversal

Promover um salto no nível educa-  
cional e cultural da população  
e na qualificação profissional

Reduzir índices de  
criminalidade e ampliar  
a sensação de segurança

Ampliar o acesso e melhorar  
a qualidade (humanização)  
dos serviços de saúde

Reduzir a pobreza e  
eliminar a extrema pobreza

Garantir a segurança  
alimentar e nutricional

Aumentar a expectativa de vida  
com qualidade para a população

Fortalecer mecanismos de inclusão dos segmentos vulneráveis  
considerando a diversidade sexual, étnica, geracional e de gênero

Reduzir o  
déficit habitacional

## GOVERNANÇA PÚBLICA

Capacidade de governar com a sociedade de forma transparente, inovadora, participativa e amplamente  
interativa com base nas tecnologias emergentes, destacando a relevância do servidor público, visando a geração de valor para o cidadão

Promover  
o equilíbrio fiscal

Fortalecer a governança  
colaborativa, regulatória e transparente

Adotar a gestão  
estratégica de informações

Modernizar a  
administração pública



PROJETO RN SUSTENTÁVEL



GRUPO BANCO MUNDIAL



Governança Inovadora



PUBLIX

Ano 2016





GOVERNO  
DO ESTADO  
DO RIO GRANDE  
DO NORTE  
Secretaria do Planejamento  
e das Finanças - SEPLAN

# MAPA ESTRATÉGICO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE 2035

## VISÃO DE FUTURO

Um Rio Grande do Norte socialmente justo, democrático, próspero, ambientalmente sustentável e territorialmente equilibrado

Promover o crescimento econômico sustentável, inclusivo e  
Capacidade de governar com a sociedade de forma transparente,  
inovadora, participativa e amplamente interativa com base nas  
tecnologias emergentes, destacando a relevância do servidor  
público, visando a geração de valor para o cidadão

Ampliar a infraestrutura  
de saneamento básico

Ampliar e diversificar  
a matriz energética com  
foco em fontes renováveis

Ampliar a capacidade  
instalada de comunicação (dados e voz)

Fortalecer mecanismos de inclusão dos segmentos vulneráveis  
considerando a diversidade sexual, étnica, geracional e de gênero

Reduzir o  
déficit habitacional

Novas plataformas de infraestrutura e logística  
integradas aos ativos existentes para viabilizar o  
acesso a pessoas, mercados e serviços

Orientada para a percepção do cidadão na sua  
integralidade dando a cada um dos temas um  
tratamento transversal





# MAPA ESTRATÉGICO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE 2035

## INDICADORES E METAS

### DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Promover o crescimento econômico sustentável

Fortalecer a economia  
do Estado no cenário regional/nacional

Aumentar o conteúdo  
tecnológico da  
produção do Estado

Melhorar o  
ambiente de negócios

conservação e uso sustentável  
dos recursos naturais

com inclusão social e produtiva  
visando a redução das  
desigualdades territoriais

Gerar emprego  
pleno e produtivo

INDICADOR	V0	METAS					
		2016	2018	2020	2025	2030	2035
Índice de Confiança do empresário industrial (ICEI) Fonte: FIERN	37,0 (dez/2015)	40	45	50	55	60	65

### INFRAESTRUTURA

Novas plataformas de infraestrutura e logística integradas aos ativos existentes para viabilizar o acesso a pessoas, mercados e serviços

Ampliar a infraestrutura de serviços para o turismo

Ampliar e melhorar a qualidade da malha rodoviária

garantia de autossuficiência hídrica

Ampliar a capacidade de

INDICADOR	V0	METAS					
		2016	2018	2020	2025	2030	2035
% km construídos Fonte: DER	3000 km (100%)	5%	10%	10%	10%	10%	10%

### REDE INTEGRADA DE SERVIÇOS

Orientada para a percepção do cidadão na sua integralidade dando a cada um dos temas um tratamento transversal

Promover um salto no nível educacional e cultural da população e na qualificação profissional

Reduzir índices de criminalidade e ampliar a sensação de segurança

Ampliar o acesso e melhorar a qualidade (humanização) dos serviços de saúde

Reduzir a pobreza e

Garantir a segurança alimentar e nutricional

Aumentar a expectativa de vida com qualidade para a população

Proteger e promover os grupos e segmentos vulneráveis nacional e de gênero

Reduzir o déficit habitacional

interativa com base nas tecnologias emergentes, destacando a relevância do servidor público, visando a geração de valor para o cidadão

Promover  
o equilíbrio fiscal

Fortalecer a governança  
colaborativa, regulatória e transparente

Adotar a gestão  
estratégica de informações

Modernizar a  
administração pública





GOVERNO  
DO ESTADO  
DO RIO GRANDE  
DO NORTE  
Secretaria do Planejamento  
e das Finanças - SEPLAN

# MAPA ESTRATÉGICO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE 2035

## PROJETOS ESTRATÉGICOS

### DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

- |   |  |
|---|--|
| 1. Parque Tecnológico                                     | 5. Recuperação Hidroagrícola dos Vales Úmidos                                |
| 2. Ambiente de Negócios - Simplificação e Empresa na Hora | 6. Programa de Microcrédito do Empreendedor                                  |
| 3. Turismo - Profissionalizar a Gestão dos Ativos do RN   | 7. Plano Estratégico de Consolidação dos Eixos Integrados de Desenvolvimento |
| 4. Selos e Regiões de Origem - Produção Sustentável       |  |

### INFRAESTRUTURA

- |   |   |   |
|---|---|---|
| 8. Novo padrão RN de estradas e manutenção regular                      | 15. Regionalização dos Serviços de Saúde  | 21. Articulação com a Carteira de Projetos de Educação  |
| 9. Completar sistema de adutoras para integração de subsistemas de água | 16. Redesenho da Rede Estadual de Serviços Hospitalares                                 | 22. Projeto Piloto de Cogestão de Presídios   |
| 10. Ampliação do sistema de adutoras para aumento da segurança hídrica  | 17. Envelhecimento ativo e saudável - RN Centenário                                     | 23. Integração de Ações para Redução de Risco e Vulnerabilidade Social de Adolescentes e Jovens         |
| 11. Saneamento Básico   | 18. Educação Integral em tempo integral para Educação Básica da Rede Estadual de Ensino | 24. Unidades de Segurança Pública Cidadãs - Novo Padrão de Unidades do RN para PMRN, PCRN, CBMRN e ITEP |
| 12. Infovia e Redes WiFi  | 19. Educação Profissional   | 25. Moradia cidadã  |
| 13. Incentivo à instalação de Parques Eólicos                           | 20. Projeto de Alfabetização e Letramento ao longo da vida                              |   |
| 14. Pró-Transporte  |   |   |

### REDE INTEGRADA DE SERVIÇOS



## GOVERNANÇA PÚBLICA

- |                                |
|--------------------------------|
| 26. Inovação na Gestão Pública |
|--------------------------------|



GOVERNO  
DO ESTADO  
DO RIO GRANDE  
DO NORTE  
Secretaria do Planejamento  
e das Finanças - SEPLAN

# MAPA ESTRATÉGICO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE 2035

## INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

### DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

1. Terminal Pesqueiro
2. Central de Distribuição - Reforma da Central de Comercialização dos Produtos e Serviços da Agricultura Familiar

### INFRAESTRUTURA

3. Integração das informações - obras
4. Construção da terceira ponte sobre o rio Potengi - Elaboração do Projeto Rodoviário do Corredor Norte-Sul
5. Ciclo Via da Rota do Sol
6. Aeroporto de Parnamirim
7. Reforma da CEASA - Teodorico
8. Recuperação de Rodovias
9. Programa Gás Mais
10. Estrada da Pipa
11. Restauração do SINE
12. Dessalinização de Águas Marinhas

### REDE INTEGRADA DE SERVIÇOS

13. Instalação do Ar-condicionado do hospital da PM
14. Museu da Rampa
15. Biblioteca Câmara Cascudo
16. Hospital de Trauma - Construção do Hospital Terciário do RN
17. Parques: Juvenal Lamartine, Vale das Cascatas, Mãe Luiza e Parque das Dunas
18. Casa do Estudante
19. Centro de Diagnóstico - Policlínica Regional
20. Programa Minha Casa Minha Vida
21. Palácio Potengi
22. Teatro Alberto Maranhão
23. Casas do Cidadão

### GOVERNANÇA PÚBLICA

24. Recuperação dos Prédios do Centro Administrativo
25. Carteira Prioritária - Sala de Situação
26. Construção da Capela do Centro Administrativo
27. Construção de um Centro Ecumênico no Centro Administrativo
28. Cobrança dos Estacionamentos, Parques, Centro de Convenções etc.
29. Pórticos do Centro Administrativo

**Governo do Rio Grande do Norte**

PLANO ESTRATÉGICO DE DESENVOLVIMENTO, REALINHAMENTO ORGANIZACIONAL E MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

### FICHA DE INFORMAÇÃO BÁSICA DE PROJETO

1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

Código	Título	Responsável
DES-7	Plano Estratégico de Desenvolvimento Integrados de Desenvolvimento	SEPLAN

2. CONVERGÊNCIA ESTRATÉGICA

2.1 Eixo Estratégico do Plano: [ ] Rede de Serviços [ ] Infraestrutura [ ] Governança

[X] Desenvolvimento [X] Mapa Estratégico 2035 ao qual o Projeto se relaciona:

2.2 Objetivo do Mapa Estratégico do Estado nos cenários regional/nacional

Primários: Fortalecer a economia do Estado nos cenários regional/nacional

Impacta em: Modernizar a Administração Pública

2.3 Alinhamento Estratégico a Planos Existentes

Anexo 13. Apoio ao Desenvolvimento Econômico Industrial

Anexo 16. Comércio e Serviços

RN Sustentável

Componente 1. Desenvolvimento Econômico Industrial

Mais RN

Estado Eficiente e Instituições de Qualidade – Ambiente de Negócios

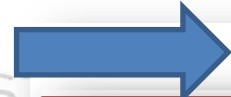
3. CONTEXTO

O Rio Grande do Norte é um estado da República Federativa do Brasil localizado na região Nordeste, que possui área de 52.811 km² e população de 3.168.027 habitantes, sendo 77,8% residentes na área urbana e 22,2% na área rural. O estado é composto por 167 municípios, agrupados em 10 territórios, e possui mais de 90% de sua área em clima predominantemente semiárido. Em 2012 o Produto Interno Bruto (PIB) foi de R\$ 39,5 bilhões, o que representou uma participação de 6,6% no PIB da média nordestina, entretanto a riqueza tem alta concentração espacial, dado que os três maiores municípios (Natal – capital, Mossoró e Parnamirim) detêm 52,5% do PIB (IBGE, 2012). Quanto à desigualdade de renda, o Coeficiente Gini (0,559) é superior à média brasileira. Entre 2001 e 2009, a proporção da população em condições de pobreza caiu de pouco mais da metade para pouco mais de um terço, mas ainda permanece acima da média nacional de 21%.

O governo do Rio Grande do Norte pretende alinhar suas estratégias de desenvolvimento com o objetivo do governo federal de erradicação da pobreza extrema, promovendo maior integração regional, inclusão de natureza essencial. Razão esta que motiva e justifica a elaboração deste projeto.

O plano objetiva viabilizar as estratégias de sobrevivência impondo-se as regiões menos dinâmicas como é o caso do Rio Grande do Norte, relativizando a criação de estímulos (financeiros, fiscais e técnicos) e instalação de atividades econômicas, particularmente em arranjos produtivos ou ramos de negócios de maior capacidade germinativa.

maior capacidade germinativa da proposta técnica e justificável, na medida em que ela deve dotar a economia



## FICHA DE INFORMAÇÃO BÁSICA DE PROJETO

### 8. CRONOGRAMA DO PROJETO

Código da etapa	Etapa	Ação	Responsável	Data de início	Data de término	Orçamento do Processo
-----------------	-------	------	-------------	----------------	-----------------	-----------------------

# FICHAS ELABORADAS PARA TODOS OS PROJETOS E INICIATIVAS

suprimento e	SEPLAN	Agosto/16	Setembro/16
alocação de infraestrutura de natureza econômica para fomentar o surgimento ou atividades econômicas, particularmente em arranjos produtivos ou ramos de negócios de natureza germinativa.			
iniciativa da proposta técnica e justificável, na medida em que ela deve dotar a economia			





GOVERNO  
DO ESTADO  
DO RIO GRANDE  
DO NORTE  
Secretaria do Planejamento  
e das Finanças - SEPLAN

# MAPA ESTRATÉGICO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE 2035

## VISÃO DE FUTURO

Um Rio Grande do Norte socialmente justo, democrático, próspero, ambientalmente sustentável e territorialmente equilibrado

## DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Promover o crescimento econômico sustentado, inclusivo e sustentável, emprego pleno e produtivo e trabalho decente para todos

(Objetivo 8 da Agenda 2030 das Nações Unidas)

Fortalecer a economia  
do Estado no cenário regional/nacional

Aumentar o conteúdo  
tecnológico da  
produção do Estado

Melhorar o  
ambiente de negócios

Fortalecer a sustentabilidade  
ambiental, priorizando a  
conservação e uso sustentável  
dos recursos naturais

Elevar o padrão de  
qualidade de vida da população

Desconcentrar o desenvolvimento  
com inclusão social e produtiva  
visando a redução das  
desigualdades territoriais

Gerar emprego  
pleno e produtivo

## INFRAESTRUTURA

Novas plataformas de infraestrutura e logística integradas  
aos ativos existentes para viabilizar o acesso a pessoas, mercados e serviços

Ampliar e melhorar a qualidade da malha rodoviária

Buscar a garantia de autossuficiência hídrica

Ampliar a infraestrutura de serviços para o turismo

Ampliar a capacidade de  
escoamento e armazenamento da produção

Ampliar a infraestrutura  
de saneamento básico

Ampliar e diversificar  
a matriz energética com  
foco em fontes renováveis

Ampliar a capacidade  
instalada de comunicação (dados e voz)

## REDE INTEGRADA DE SERVIÇOS

Orientada para a percepção do cidadão na sua  
integralidade dando a cada um dos temas um tratamento transversal

Promover um salto no nível educa-  
cional e cultural da população  
e na qualificação profissional

Reduzir índices de  
criminalidade e ampliar  
a sensação de segurança

Ampliar o acesso e melhorar  
a qualidade (humanização)  
dos serviços de saúde

Reduzir a pobreza e  
eliminar a extrema pobreza

Garantir a segurança  
alimentar e nutricional

Aumentar a expectativa de vida  
com qualidade para a população

Fortalecer mecanismos de inclusão dos segmentos vulneráveis  
considerando a diversidade sexual, étnica, geracional e de gênero

Reduzir o  
déficit habitacional

## GOVERNANÇA PÚBLICA

Capacidade de governar com a sociedade de forma transparente, inovadora, participativa e amplamente  
interativa com base nas tecnologias emergentes, destacando a relevância do servidor público, visando a geração de valor para o cidadão

Promover  
o equilíbrio fiscal

Fortalecer a governança  
colaborativa, regulatória e transparente

Adotar a gestão  
estratégica de informações

Modernizar a  
administração pública



PROJETO RN SUSTENTÁVEL



GRUPO BANCO MUNDIAL



Governança Inovadora



PUBLIX

Ano 2016



GOVERNO  
DO ESTADO  
DO RIO GRANDE  
DO NORTE  
Secretaria do Planejamento  
e das Finanças - SEPLAN

# MAPA ESTRATÉGICO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE 2035

Um Rio Grande do Norte social

e territorialmente equilibrado

Promover o crescimento econômico

Fortalecer a economia  
do Estado no cenário regional/nacional

Aumentar o conteúdo  
tecnológico da  
produção

Melhorar o  
ambiente de negócios

Novos usos  
aos ativos existentes

Ampliar e melhorar a qualidade

Ampliar a infraestrutura de serviços para o turismo

Ampliar a infraestrutura  
de saneamento básico

Ampliar e diversificar  
a matriz energética  
com foco em fontes renováveis

Capacidade de  
interativa com base nas tecnologias

Promover  
o equilíbrio fiscal

Tirando  
o  
PLANO do  
PAPEL

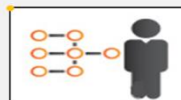
ESTRATÉGIA



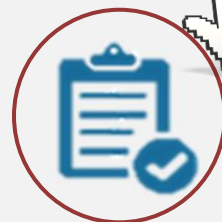
PROCESSOS



ESTRUTURA



CONTRATUALIZAÇÃO



PROJETO RN SUSTENTÁVEL



GRUPO BANCO MUNDIAL

Ano 2016

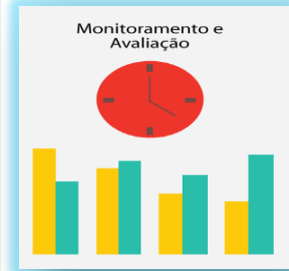




# CONTRATOS DE GESTÃO

# CONTRATUALIZAÇÃO DE RESULTADOS

## Visão do contratante: estratégia de governo



**CONTRATO DE GESTÃO**

Item	Descrição	Valor	Unidade	Meta	Indicador	Meta	Indicador
1	...	...	...	...	...	...	...
2	...	...	...	...	...	...	...
3	...	...	...	...	...	...	...
4	...	...	...	...	...	...	...
5	...	...	...	...	...	...	...
6	...	...	...	...	...	...	...
7	...	...	...	...	...	...	...
8	...	...	...	...	...	...	...
9	...	...	...	...	...	...	...
10	...	...	...	...	...	...	...



Indicadores + Metas + Projetos + Melhorias

Matriz de contribuição + negociação + pactuação



Visão do contratado: fortalecimento institucional



GOVERNO DO ESTADO  
DO RIO GRANDE DO NORTE

## CONTRATO DE GESTÃO SECRETARIA DE ESTADO DA INFRAESTRUTURA - SIN 2016

O Governador do Estado do Rio Grande do Norte, Sr. Robinson Mesquita de Faria, na condição de CONTRATANTE, RESOLVE:

i) considerando a necessidade do Estado investir no fortalecimento da Governança pública, alinhado com o objetivo geral do Projeto Governança Inovadora que é fortalecer a capacidade de Governo para a adoção de um novo padrão de desenvolvimento para o Estado; ii) considerando a existência de um Plano Estratégico contendo uma visão a longo prazo para o ano 2035, que envolve todas as Instituições do Estado a partir de um processo de diálogo com diversos segmentos da sociedade; e, ainda, levando em consideração o resultado de diversas oficinas com grupo técnico formado por servidores de todos os Órgãos e Entidades do Governo e reuniões de validação com os dirigentes de todos os Órgãos e Entidades da Administração Direta e Indireta para elaboração e definição de indicadores de desempenho, metas de curto e longo prazo e a carteira de projetos estratégicos; e iii) finalmente, considerando que o Plano Estratégico, seus objetivos, metas e projetos estratégicos precisam ser desdobrados para todos os Órgãos e Entidades da Administração Direta e Indireta do modo a alcançar os resultados pretendidos;

CELEBRAR com a SECRETARIA DE ESTADO E DA INFRAESTRUTURA - SIN, representada por seu Secretário de Estado, Sr. Jader Torres, portador da matrícula nº XXXXX, doravante denominado CONTRATADO, tendo como INTERVENIENTES a Secretaria de Estado do Planejamento e das Finanças - SEPLAN, representada por seu Secretário de Estado, Sr. Gustavo Maurício Filgueiras Nogueira, matrícula nº XXXXX, o Gabinete Civil do Governo - GAC, representado pela Secretária Chefe do Gabinete Civil, Sra. Tatiana Mendes Cunha, matrícula nº XXXX, e o Departamento de Estradas de Rodagem - DER, representado pelo Diretor Geral, Sr. Jorge Ernesto Pinto Fraxe, matrícula nº XXX, o presente CONTRATO DE GESTÃO, com fundamento nos parágrafos 8º e 9º do art. 37 da Constituição Federal e nos parágrafos 8º e 9º do art. 26 da Constituição Estadual do Rio Grande do Norte, bem como no Decreto Estadual nº XXX, que regulamento o contrato de gestão, para todos os efeitos legais:

XXX, e o b...  
Pinto Fraxe, matrícula nº XXX, e nos parágrafos a...  
art. 37 da Constituição Federal e nos artigos a...  
Norte, bem como no Decreto Estadual nº XXX, que regulamento o...  
legais:

1. Objetivos Estratégicos						Peso: 30%		
1.1 Indicadores Finalísticos								
Área de Resultado (Infraestrutura)	Indicador Finalístico	Peso (%)	Unidade de Medida	Fonte	Valor de Referência	Ano de Meta	Meta/Março	
Ampliar e melhorar a qualidade da malha rodoviária	1	Percentual de quilômetros construídos	30%	%	DER	3.000 km (2015)	2016	0,5%
	2	Percentual de quilômetros recuperados	35%	%	DER	3.000 km (2015)	2016	70,0%
	3	Percentual de rodovias com conceito "bom" ou "ótimo" no estado geral	5%	%	CNT	45,3% (2015)	2016	45,5%
Área de Resultado (Desenvolvimento)	Indicador Finalístico	Peso (%)	Unidade de Medida	Fonte	Valor de Referência	Ano de Meta	Meta/Março	
				SIN	16%	2016	100%	

## CONTRATO DE GESTÃO

SECRETARIA DE ESTADO DA INFRAESTRUTURA - SIN

### 3. Agenda de Melhorias

Peso: 10%

# ASSINATURA CONTRATOS DE GESTÃO SIN, SETUR e SEPLAN

15	Realizar as obras acordadas nos Contratos de Gestão das demais Secretarias, exceto aquelas contratadas pelo RN Sustentável	5%	31/12/2016
----	--	----	------------

+ 15 CONTRATOS SERÃO  
ASSINADOS EM 30/09/2016



# Monitoramento dos Contratos

Contratualização e Sala de Situação



10º CONGRESSO DE  
GESTÃO PÚBLICA  
DO RIO GRANDE DO NORTE

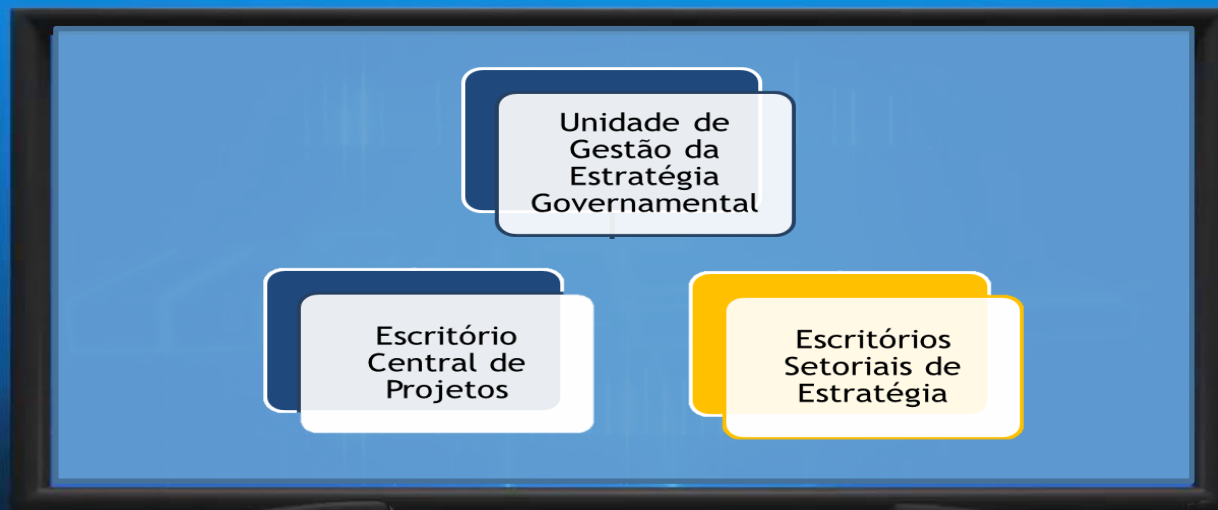
INOVAÇÃO NA GOVERNAÇÃO PÚBLICA



GOVERNO DO ESTADO  
DO RIO GRANDE DO NORTE  
Secretaria de Estado de Planejamento e Orçamento - SEPLAN



GoverNança Inovadora



# UNIDADES DE GESTÃO DA ESTRATÉGIA



**10º CONGRESSO DE  
GESTÃO PÚBLICA  
DO RIO GRANDE DO NORTE**

INOVAÇÃO NA GOVERNAÇÃO PÚBLICA

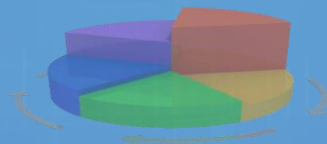


**GOVERNO DO ESTADO  
DO RIO GRANDE DO NORTE**  
Secretaria de Estado de Planejamento e Orçamento - SEPLAN

**GoverNança Inovadora**



# PLATAFORMA TARGET PAINEL DE MONITORAMENTO DO RN



## PLATAFORMA DE MONITORAMENTO



GOVERNO DO ESTADO  
DO RIO GRANDE DO NORTE  
Secretaria de Estado do Planejamento e das  
Finanças - SEPLAFIN

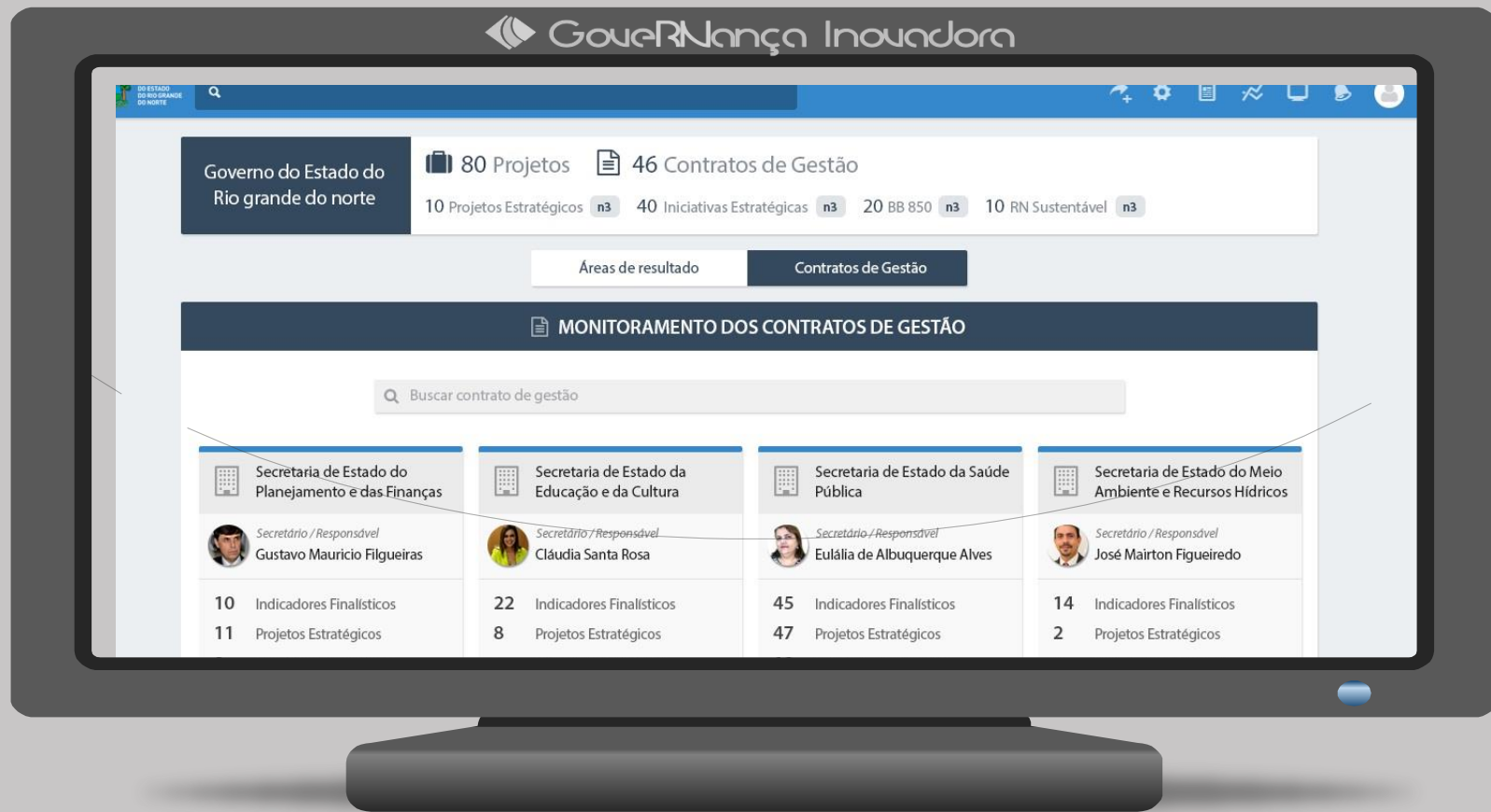




# Painel de Monitoramento



# Painel de Monitoramento



# Painel de Monitoramento



O Projeto Governança Inovadora completa, neste mês de agosto, um ano desde seu lançamento e já deixa um **legado importante** em nosso Estado

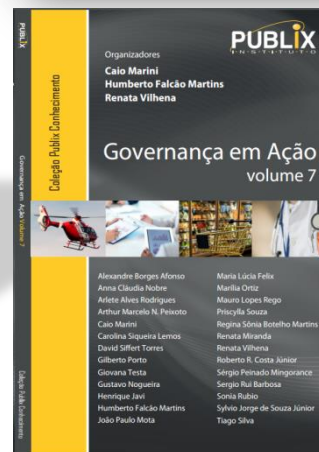
- Resgate do **planejamento sistêmico** como instrumento orientador das políticas públicas.
- Forma **participativa** de construção desse planejamento: a elaboração do Mapa Estratégico 2035 contou com representantes de **diversos atores**, tanto por meio de pesquisa interativa no site do projeto quanto presencialmente, em grupos focais.
- Definição da **Cadeia de Valor** de oito Órgãos do Governo, bem como, **mapeamento de seus processos estratégicos** prioritários, que serão redesenhados até o primeiro semestre de 2017, tornando-os mais eficientes.
- **Revisão da Estrutura Organizacional** do Governo, de forma que ela se alinhe aos processos redesenhados e seja **mais efetiva na entrega** dos serviços públicos ao cidadão.

## Para além do RN



### IX CONGRESSO CONSAD DE GESTÃO PÚBLICA

8, 9 e 10 de junho de 2016 | Centro de Convenções Ulysses Guimarães, Brasília/DF





# GoveRnança Inovadora

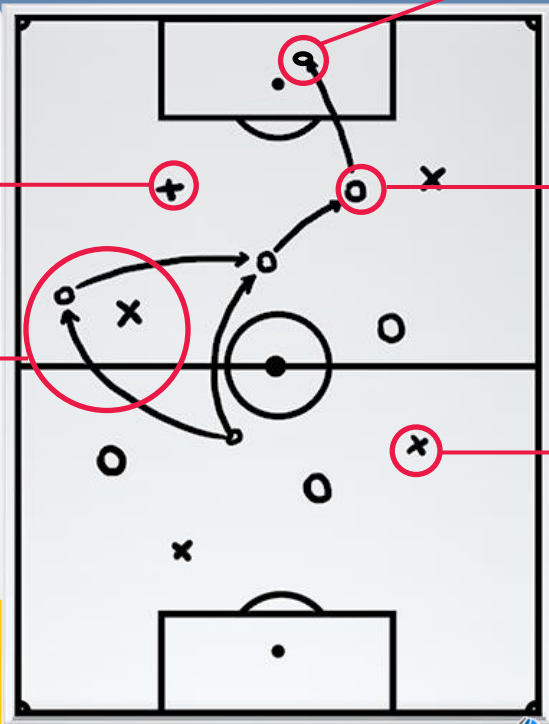
Gerar  
**Valor  
5 PÚBLICO!**

Contratualizar os  
Resultados, Monitorar e  
Avaliar Políticas e  
Projetos

**3**

Definir  
Indicadores,  
Estruturar Equipes

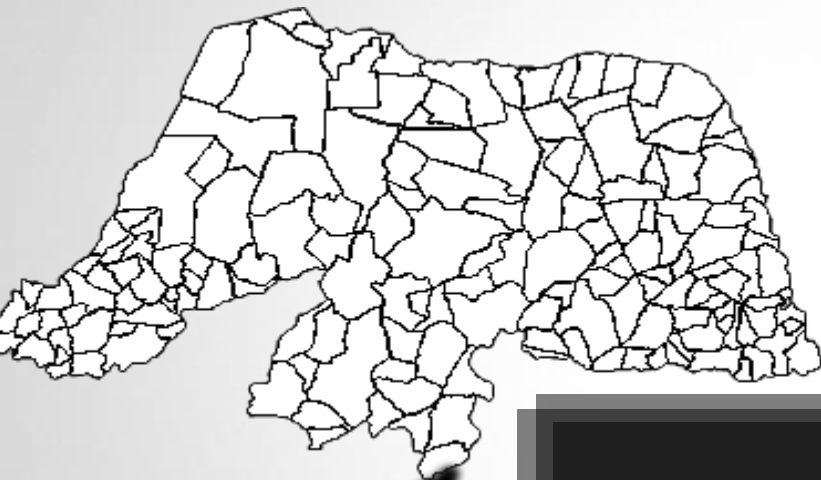
**2**



FAZER O  
**4 GOL!**

Elaborar a Estratégia  
de Desenvolvimento  
2035

**1**



“Nós fomos Reis e Rainhas da promessa / Nós fomos vítimas de nós mesmos”.

“Kings and Queens” - 30 Seconds to Mars

- ✓ Que NÃO SEJAMOS mais reis e rainhas da promessa.
- ✓ Que NÃO SEJAMOS mais vítimas de nós mesmos.
- ✓ Afinal, somos RESULTADOS das nossas ESCOLHAS.



# Obrigado!

## GUSTAVO NOGUEIRA

Secretário de Estado do Planejamento e das Finanças do Rio Grande do Norte

*gmfnogueira@gmail.com*



## GERENTE DO PROJETO

Anna Cláudia Nobre

*annacsnobre@gmail.com*



## ESCRITÓRIO CENTRAL DE PROJETOS

Jéssica Moraes

*jessica\_morais\_moura@hotmail.com*