



**GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE**

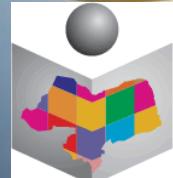
Secretaria de Planejamento
e das Finanças - SEPLAN

GOVERNANÇA INOVADORA: PROJETO DE MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO PÚBLICA DO RN

Gustavo Nogueira

*Secretário de Estado do Planejamento e das
Finanças*

Natal, 25 de Agosto de 2016



**10º CONGRESSO DE
GESTÃO PÚBLICA
DO RIO GRANDE DO NORTE**

INovação na Governação Pública



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

Governança Inovadora

Roteiro



10º CONGRESSO DE
GESTÃO PÚBLICA
DO RIO GRANDE DO NORTE

INovação na Governação Pública

GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

GoveRNançA Inovadora



1 Panorama Atual: Painel de
Contrastes do Brasil

2 Desafios do Planejamento
Estadual

3 Perspectivas de Desenvolvimento:
Projeto GoveRNançA Inovadora



Objetivo

Apresentar o Projeto **GoveRNança Inovadora** que visa fortalecer a **capacidade de governo** para a geração de **valor público**, retratando também os **principais desafios do RN** no contexto a atual da **crise econômica**.

Panorama Atual e Contrastes do Brasil





DETERIORAÇÃO DA ECONOMIA

A arrecadação federal encontra-se em **QUEDA** e contingenciamento em quase todas as áreas do governo



O Brasil em 2015-2016

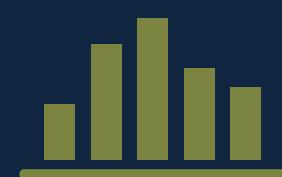
QUEDA NO CONSUMO E AUMENTO DO ENDIVIDAMENTO DAS FAMÍLIAS
Investimento em Formação Bruta de Capital Fixo – FBCF **MÍNIMA** e **DESEMPREGO CRESCENTE**



PIB BRASILEIRO EM QUEDA E RECESSÃO

Acrescente-se a este cenário,

CONCENTRAÇÃO de riquezas e DESIGUALDADE regional



RETRATO ATUAL

Taxa de juros do cartão de crédito é maior desde 1995, diz Anefac

Rigidez maior no controle de gastos

Brasil vive um dos momentos mais desafiadores da história

Desemprego aumenta em todas as regiões do Brasil, aponta IBGE

Situação econômica do Brasil é 'muito preocupante', diz diretora do FMI

FMI prevê déficit no Brasil até 2019 e dívida bruta a 92% do PIB em 2021

Brasil está numa encruzilhada, diz economista do Banco Mundial

IPCA para 2016 sobe de 7,20% para 7,31% no relatório Focus do Banco Central

Setor de serviços tem a maior queda para junho desde 2009. Com ociosidade elevada, indústria corta 700 mil vagas em 1 ano

Consumo das famílias cai pelo 5º trimestre seguido e recua 6,3%, diz IBGE

Economistas veem rombo de R\$ 100 bi em 2016 e 2017 nas contas do governo

Queda na arrecadação no Brasil deixa Estados mais estrangulados

Panorama Geral

Perspectivas da Economia Brasileira



- 1 A queda da atividade econômica segue **INTENSA**
- 2 Atinge com força o **mercado de trabalho**, com o **AGRAVAMENTO** do quadro de **DESEMPREGO**
- 3 A perda de emprego e **renda reduz** o **PODER DE COMPRA** das famílias – já **DETERIORADO** pela alta **inflação** e pelas **dificuldades com o financiamento**
- 4 As **INCERTEZAS** e a grande **ociosidade do parque produtivo**, de outro lado, **RETRAI** o **investimento**
- 5 Acrescente-se que o **cenário econômico** é **fortemente afetado** pela situação **POLÍTICA**



DESEMPREGO CRESCE EM
TODO O PAÍS E VAI A
11,3% NO 2º TRIMESTRE,
DIZ IBGE

*PNAD Contínua em 17/08/2016



10º CONGRESSO DE
GESTÃO PÚBLICA
DO RIO GRANDE DO NORTE

INovação NA GOVERNANÇA PÚBLICA



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Inovações - SEPLAN

GoverNaNça Inovadora

Amapá (15,4%), Pernambuco (14%), Alagoas (13,9%) e **Rio Grande do Norte (13,5%)** tiveram as **MAIORES** taxas do Brasil.

Rio Grande do Norte



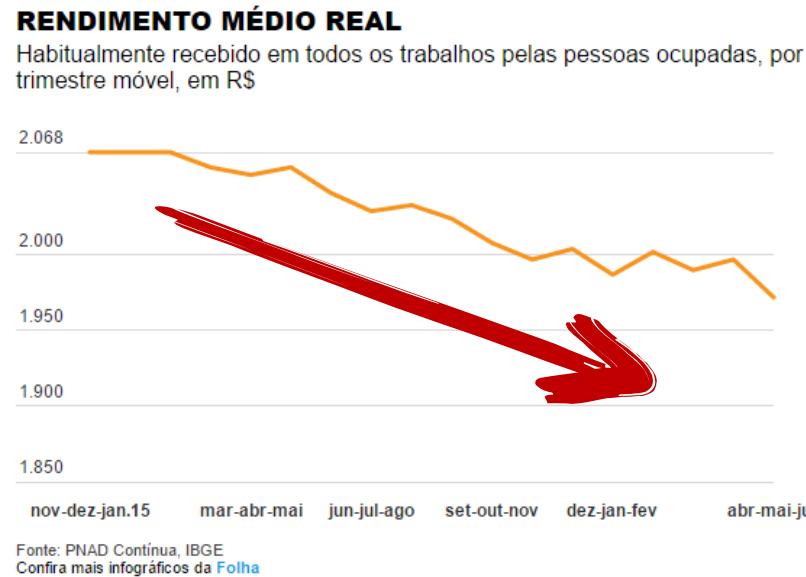
Fonte: PNAD Contínua, IBGE
Confira mais infográficos da [Folha](#)

O **NORDESTE** é a região com maior desemprego do país **13,2%**

Na **Região Metropolitana de Natal** a taxa de desocupação é de **14,1%**

Em **Natal**, o índice alcançou **13,7%**

2016 (2º trimestre): **QUEDA NO RENDIMENTO REAL** DOS TRABALHADORES **NO TRIMESTRE** EM RELAÇÃO AOS **TRÊS PRIMEIROS MESES** FOI DE **-1,5% (R\$ 1.972)**



2016x2015: **RECUO** DE **-4,2%** ANTE O MESMO PERÍODO DE 2015 **(R\$ 2.058)**

No RN, o valor alcançou **R\$ 1.517**

**Forte alta do
desemprego
eleva o problema
social**



**A inflação continuará
reduzindo o poder de
compra dos
trabalhadores, ainda que
em menor intensidade que em
2015.**

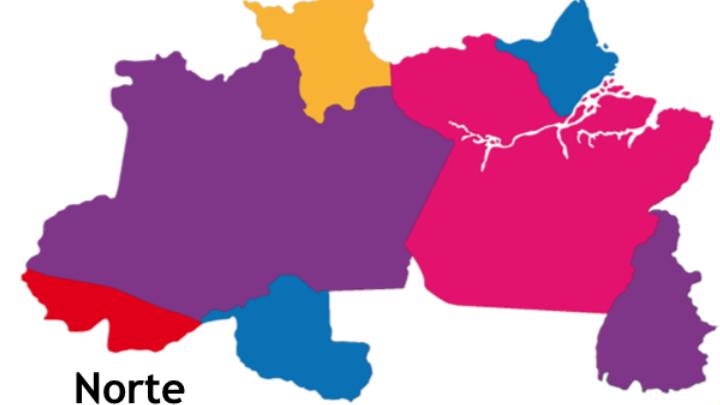


Acrescente a esse cenário Macroeconômico Instável, a intensa Desigualdade Regional do Brasil

Região Sul e Sudeste
representam **71,9%**
do **PIB brasileiro**

O Nordeste possui **27%** da
população brasileira,
contudo, responde apenas por
13,6% do **PIB do país**.





Norte

PIB Regional (2013), R\$ bi	292
% do PIB Nacional	5,5%
PIB per Capita, R\$	17.213



Nordeste

PIB Regional (2013), R\$ bi	723
% do PIB Nacional	13,6%
PIB per Capita, R\$	12.954



Centro Oeste

PIB Regional (2013), R\$ bi	485
% do PIB Nacional	9,1%
PIB per Capita, R\$	32.322



Sudeste

PIB Regional (2013), R\$ bi	2.939
% do PIB Nacional	55,2%
PIB per Capita, R\$	34.789



Sul

PIB Regional (2013), R\$ bi	878
% do PIB Nacional	16,5%
PIB per Capita, R\$	30.495

O Brasil e Seus Contrastes



Com um Produto Interno Bruto (PIB) de R\$ 1,70 trilhão, SP responde por 32% das riquezas produzidas no Brasil.

* Dados do PIB 2013.

Nos Estados Unidos, a Califórnia, Estado mais rico do país, contribui com uma parcela de quase 15% do PIB americano.

Nordeste: alguns indicadores



10º CONGRESSO DE
GESTÃO PÚBLICA
DO RIO GRANDE DO NORTE

INovação na GOVERNANÇA PÚBLICA



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Fazendas - SEPLAN

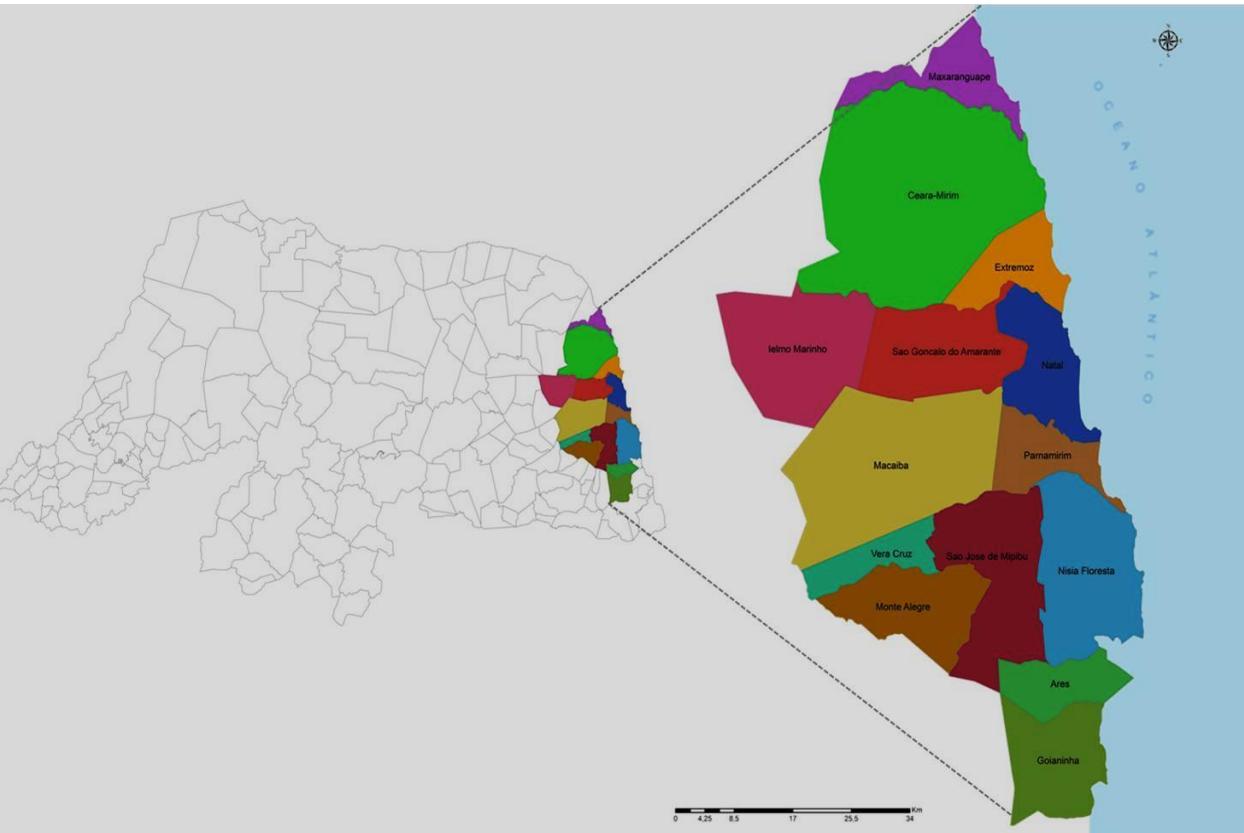
Governança Inovadora



População IBGE 2015 (mil hab.)	15.203	9.345	8.904	6.904	3.442	3.972	3.340	2.242	3.204
PIB 2013, R\$ bilhão (Posição no Brasil)	204,265 (7º)	140,728(1 º)	108,796 (13º)	67,593 (17º)	51,446 (18º)	46,325 (19º)	37,223 (20º)	35,193 (21º)	31,240 (22º)
PIB per Capita 2013, R\$ (Posição no NE)	13.577 (4º)	15.282 (2º)	12.393 (5º)	9.948 (8º)	15.247 (3º)	11.834 (6º)	11.276 (7º)	16.028 (1º)	9.811 (9º)
IDH (2010) (Ranking no Brasil)	0,660 (22º)	0,673 (19º)	0,682 (17º)	0,639 (26º)	0,684 (16º)*	0,658 (23º)	0,631 (27º)	0,665 (20º)	0,646 (24º)
Expectativa de Vida (2013)	72,7 anos	72,6 anos	73,2 anos	69,7 anos	75 anos*	72,3 anos	70,4 anos	71,9 anos	70,57 anos
Taxa de Analfabetismo (2010)	16,2	17,4	18,2	20,4	17,8	21,4	23,6	18,0	22,2

* Melhor da Região Nordeste.

Concentração do PIB no RN



A Região
Metropolitana de
Natal com 14
municípios
concentra
55%
do PIB Estadual.

Política Nacional de Desenvolvimento Regional - PNDR



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE

Secretaria de Estado do Planejamento e das

Finanças - SEPLAN

NA AVALIAÇÃO DE TÂNIA BACELAR:

“O **BRASIL** NECESSITA DE UMA POLÍTICA REGIONAL QUE PERMITA **LEVAR
DESENVOLVIMENTO PARA ONDE NÃO TEM** AO **INVÉS** DE
APENAS SE **FORTELECER** O DESENVOLVIMENTO **ONDE ELE JÁ EXISTE**”.



COMISSÃO DO PACTO FEDERATIVO DEFENDE URGÊNCIA NA TRAMITAÇÃO DA POLÍTICA
NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO REGIONAL

8 DE JULHO DE 2015

PANORAMA FISCAL DO RN RECEITAS E DESPESAS

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100



INovaDORA
GoverNançA

GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado de Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

10º CONGRESSO DE
GESTÃO PÚBLICA
DO RIO GRANDE DO NORTE



Demonstrativo da Arrecadação 2016 - 2015



Em termos reais, a **RECEITA DO TESOURO** até julho de 2016 apresentou, em comparação com o mesmo período de 2015, **QUEDA** da ordem de **\$ -3% ou -167.283.929,59**

TIPO	Arrecadação 2015 até Julho (atualizada pelo IPCA 10,6735%)	Arrecadação 2016 até Julho	Variação Real 2016 - 2015
TOTAL - F. TESOURO	5.572.682.386,26	5.405.398.456,67	-3,00%
1. RECEITAS PRÓPRIAS	3.392.580.292,09	3.362.968.167,57	-0,87%
1.1 ICMS	2.784.442.156,96	2.729.222.391,05	-1,98%
2. TRANSFERÊNCIAS DA UNIÃO	2.180.102.094,17	2.042.430.289,10	-6,31%
2.1 FPE	2.048.301.299,95	1.935.812.611,24	-5,49%
2.2 ROYALTIES	124.223.532,73	76.904.085,67	-38,09%



A **QUEDA** nas **Transferências da União** já representa **-6,31%** do que repassado em igual período de 2015, com destaque para **queda dos Royalties**.

Demonstrativo da Arrecadação 2016 - 2014



10º CONGRESSO DE
GESTÃO PÚBLICA
DO RIO GRANDE DO NORTE
INovação na GOVERNação PÚBLICA

GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAF

Se comparado os mesmos períodos de **2016** com **2014**, em termos reais, a **RECEITA DO TESOURO** apresentou, **QUEDA** da ordem de

 **-7,11%** OU **-413.756.729,45**

TIPO	Arrecadação 2014 até Julho (atualizada pelo IPCA 6,4076%)	Arrecadação 2016 até Julho	Variação Real 2016 - 2015
TOTAL - F. TESOURO	5.819.155.186,12	5.405.398.456,67	-7,11%
1. RECEITAS PRÓPRIAS	3.469.943.322,64	3.362.968.167,57	-3,08%
1.1 ICMS	2.856.950.904,97	2.729.222.391,05	-4,47%
2. TRANSFERÊNCIAS DA UNIÃO	2.349.211.863,49	2.042.430.289,10	-13,06%
2.1 FPE	2.139.077.835,51	1.935.812.611,24	-9,5%
2.2 ROYALTIES	195.095.978,99	76.904.085,67	-60,589%



A **QUEDA** nas **Transferências da União** representa **-13,06%** do que repassado em igual período de 2014, com destaque para **os Royalties** que alcançou **QUEDA de -60,58%**

FRUSTRAÇÃO da arrecadação

Previsto LOA e Realizado 2016

TIPO	Arrecadação 2016 Previsto LOA até Julho	Arrecadação 2016 Realizada até Julho	FRUSTRAÇÃO R\$	Variação Real 2016 - 2015
TOTAL - F. TESOURO	5.679.426.233,86	5.405.398.456,67	-274.027.777,19	-4,82%
1. RECEITAS PRÓPRIAS	3.406.459.959,77	3.362.968.167,57	-43.491.792,20	-1,28%
1.1 ICMS	2.778.231.843,27	2.729.222.391,05	-49.009.452,22	-1,76%
2. TRANSFERÊNCIAS DA UNIÃO	2.272.966.274,10	2.042.430.289,10	-230.535.985,00	-10,14%
2.1 FPE	2.098.040.502,47	1.935.812.611,24	-162.227.891,23	-7,73%
2.2 ROYALTIES	166.093.055,14	76.904.085,67	-89.188.969,47	-53,70%



Déficit Orçamentário significa que o Tesouro Estadual **DEIXOU DE ARRECADAR** o valor mencionado, logo esta quantia não foi gasta, tratando-se, portanto, de uma **FRUSTRAÇÃO DE ARRECADAÇÃO**.

No que se refere às **Transferências da União** esse déficit já corresponde a **-10,14%**, sendo:

-7,73% no repasse do **FPE**; **-53,70%** nas Receitas dos **Royalties**;

No acumulado de JANEIRO DE 2015 A JULHO DE 2016, verifica-se uma PERDA DE RECEITAS da ordem de R\$ -887.027.777,19

SITUAÇÃO das DESPESAS 2016x2015

2016x2015: A **despesa total do Estado na Fonte do Tesouro** foi **reduzida** em **-3,39%**. Isso significa que do lado da despesa, em 2016 – janeiro a julho – gastou-se, em termos reais, **R\$ -190.131.946,72** a menos do que o gasto, **no mesmo período, em 2015**.

Redução na Despesa Comparativa 2016 – 2015 até Julho

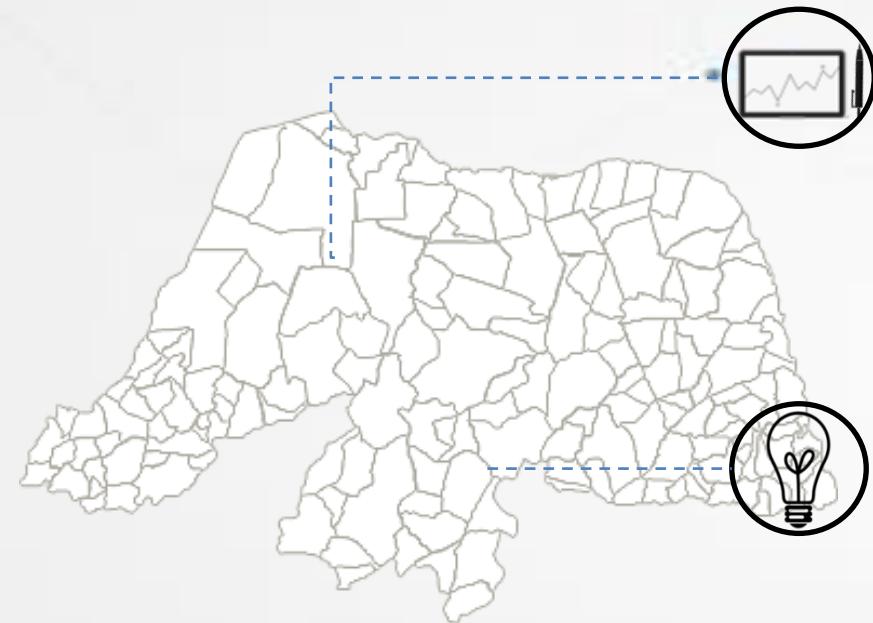
- 1 O Custeio do Executivo caiu **-18,09%**;
- 2 O Investimento do Executivo caiu **-7,26%**;
- 3 A Dívida Pública do RN caiu **-7,88%**;
- 4 A Despesa de Pessoal do Executivo caiu **-1,04%**



Desafios e Perspectivas do Planejamento Estadual



NOSSO DESAFIO:



Promover um maior **dinamismo** para o Estado, garantindo uma maior **eficiência** na prestação de **serviços**, na **execução** das **políticas públicas** e na geração de **valor público**.

Combater as Desigualdades Socioeconômicas e os Desequilíbrios Fiscais

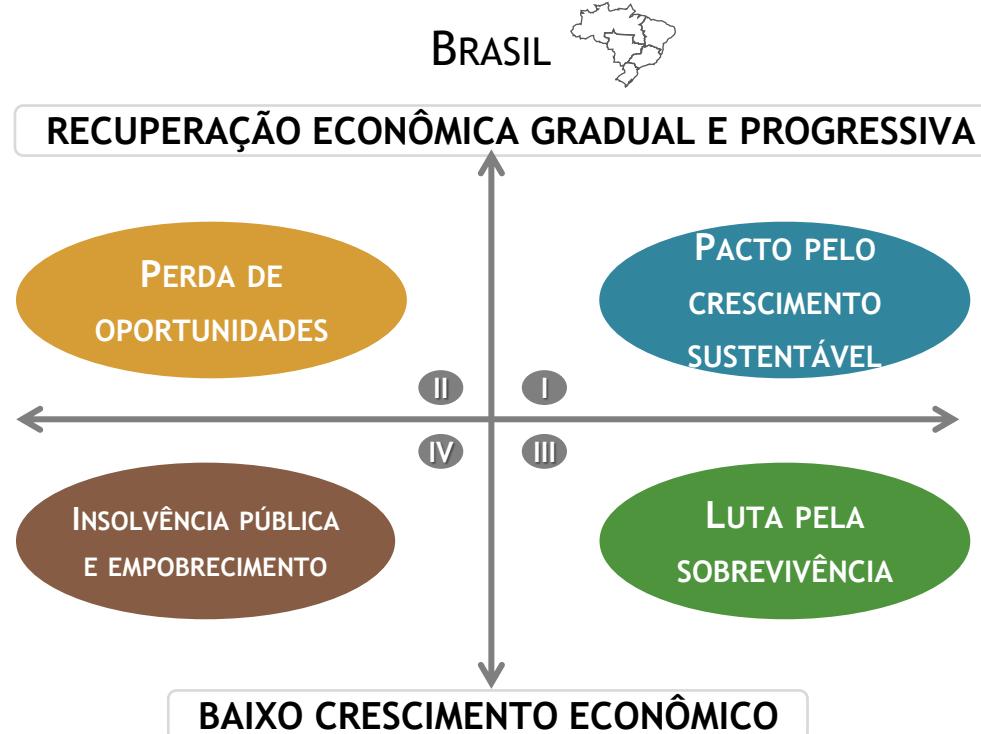
A importância do planejamento na construção de um futuro desejado para o Rio Grande do Norte

Arquétipos dos Cenários Socioeconômicos e Fiscais do Rio Grande do Norte 2016-2020

RIO GRANDE DO NORTE

CONTINUIDADE DO PADRÃO DOS ANOS RECENTES

- Baixa eficiência pública
- Pressões corporativas e de gasto
- Irresponsabilidade fiscal
- Manutenção dos desequilíbrios territoriais



NOVO MODELO DE GOVERNANÇA PÚBLICA

- Melhoria da eficiência e efetividade pública
- Gestão para resultados
- Confiança e empreendedorismo privado
- Cooperação entre atores públicos e privados
- Responsabilidade fiscal
- Início da redução dos desequilíbrios territoriais

Perspectivas de Desenvolvimento: GoveRNança Inovadora



O RN preparado para um Novo Modelo de



GoverNançA Inovadora

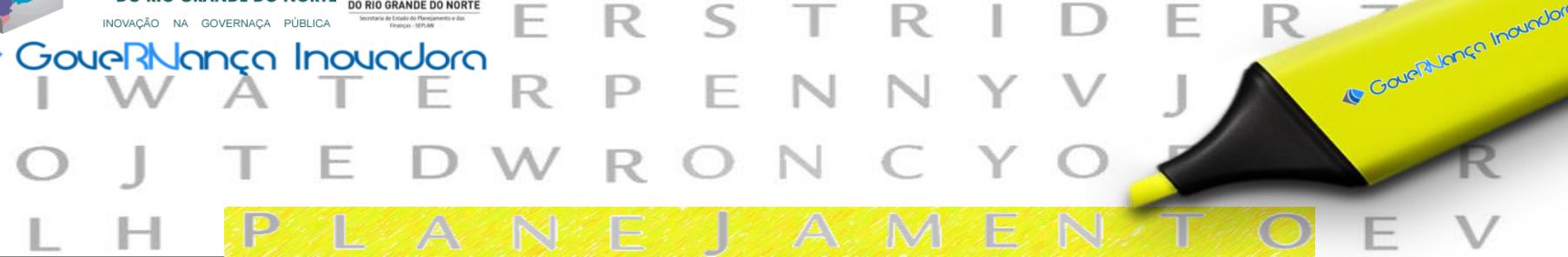
O PROJETO



Gouvernança Inovadora

1. Elaborar um **Plano Estratégico** de Desenvolvimento, contendo uma visão de **longo prazo**;
2. Modernizar a gestão pública do Estado por meio da **revisão de processos**;
3. Modernizar a gestão pública do Estado por meio da adoção de uma nova **estrutura organizacional** que suporte a implementação da agenda estratégica definida;
4. **Contratualizar resultados** para o alcance dos objetivos estratégicos.





Desafios e Premissas

X Governo que **GOVERNA A** sociedade

AGENDA BUCRÁTICA

X Governo que **GOVERNA PARA A** sociedade

AGENDA GERENCIAL

✓ Governo que **GOVERNA COM A** sociedade

AGENDA DA GOVERNANÇA

(Profº. Caio Marini)

Evolução do Projeto



10º CONGRESSO DE
GESTÃO PÚBLICA
DO RIO GRANDE DO NORTE

INovação na GOVERNação PÚBLICA



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

GouERNançA Inovadora

Capacitação

Grupos Focais

Eventos

Seminários

Oficinas de contratualização

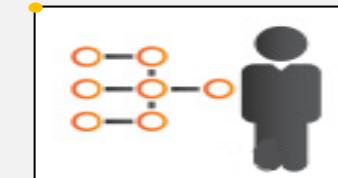
AÇÕES JÁ IMPLEMENTADAS:

Execução do Projeto

ESTRATÉGIA

PROCESSOS

ESTRUTURA



CONTRATUALIZAÇÃO DE RESULTADOS

AÇÕES JÁ IMPLEMENTADAS:

Execução do Projeto



CONTRATUALIZAÇÃO DE RESULTADOS



1. Frente Estratégia

OFICINA PARA REALIZAÇÃO DE **DIAGNÓSTICO INSTITUCIONAL**
E ELABORAÇÃO DE **CENÁRIOS**

17 GRUPOS FOCAIS REALIZADOS COM
65 INSTITUIÇÕES PRESENTES

MODELAGEM
PUBLIC GOVERNANCE CANVAS



PESQUISA INTERATIVA



10º CONGRESSO DE
GESTÃO PÚBLICA
DO RIO GRANDE DO NORTE
INovação na GOVERNANÇA PÚBLICA

GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

- SETOR DE **INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA** (CONVIDADOS: SINDUSCON, COSERN, CAERN, DER, DNI, CBTU, CAPITANIA DOS PORTOS E INFRAMÉRICA)
- SETOR **PRODUTIVO** (CONVIDADOS: FETARN, FECOMÉRCIO, FIERN, ABIHRN, FAERN E SEBRAE)
- SETOR DE **INFRAESTRUTURA E DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO** (CONVIDADOS: SIN; DER; SETUR; SAPE; SEDEC; SETHAS; AGN; EMPROTUR; FJA e UERN)
- SETOR DE **GOVERNO** (CONVIDADOS: GAC; SEARH; SEPLAN e SET)
- SETOR DE **POLÍTICAS SOCIAIS** (CONVIDADOS: SESAP; SEEC; SESED; SEJUC e CEHAB)
- SETOR DE **GESTÃO E DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL** (CONVIDADOS: SEARH, SEMARH, IDEMA, FAPERN e FIERN)
- SETOR **ACADÊMICO** (3 ENCONTROS: MANHÃ, TARDE E NOITE) – (CONVIDADOS: UFRN, UERN, IFRN, UNP, UNINASSAU, FCST, ESTÁCIO, UFERSA, UNI-RN, FANEC, UNIFACEF, FACEN)
- EMPRESAS JUNIORES**
- CONSELHOS REGIONAIS** DE ADMINISTRAÇÃO E ECONOMIA
- INSTITUIÇÕES DO SETOR PRODUTIVO, DE ENERGIA E COMÉRCIO
- JOVENS**
- MULHERES**
- TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO E MINISTÉRIO PÚBLICO**
- VISITA AO IBGE PARA ARTICULAÇÃO DE AÇÕES**



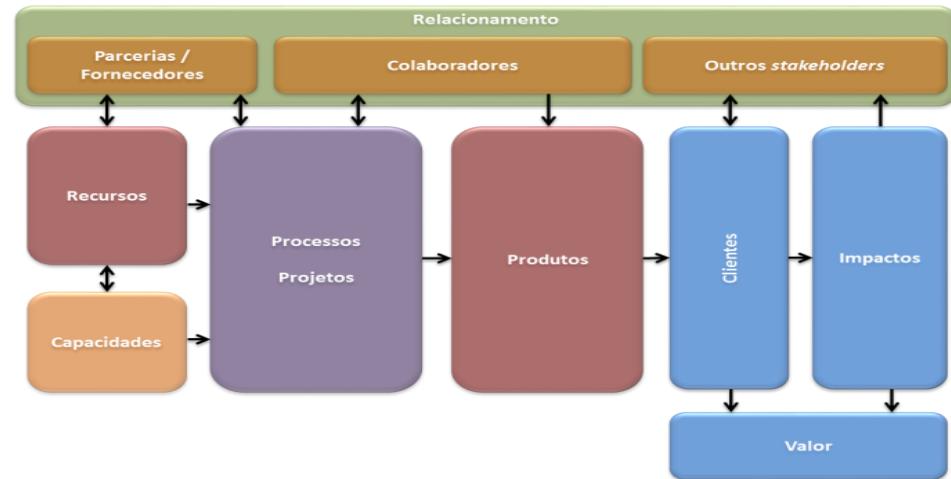
Public Governance Canvas

Rio Grande do Norte

- O **Public Governance Canvas**: ferramenta que **permite expressar a lógica de criação, entrega e apropriação de valor** em um ambiente de governança.

Benefícios

- Visualização
 - Compreensão
 - Comunicação
- Análise
 - Mensuração
 - Comparação
 - Prospectiva

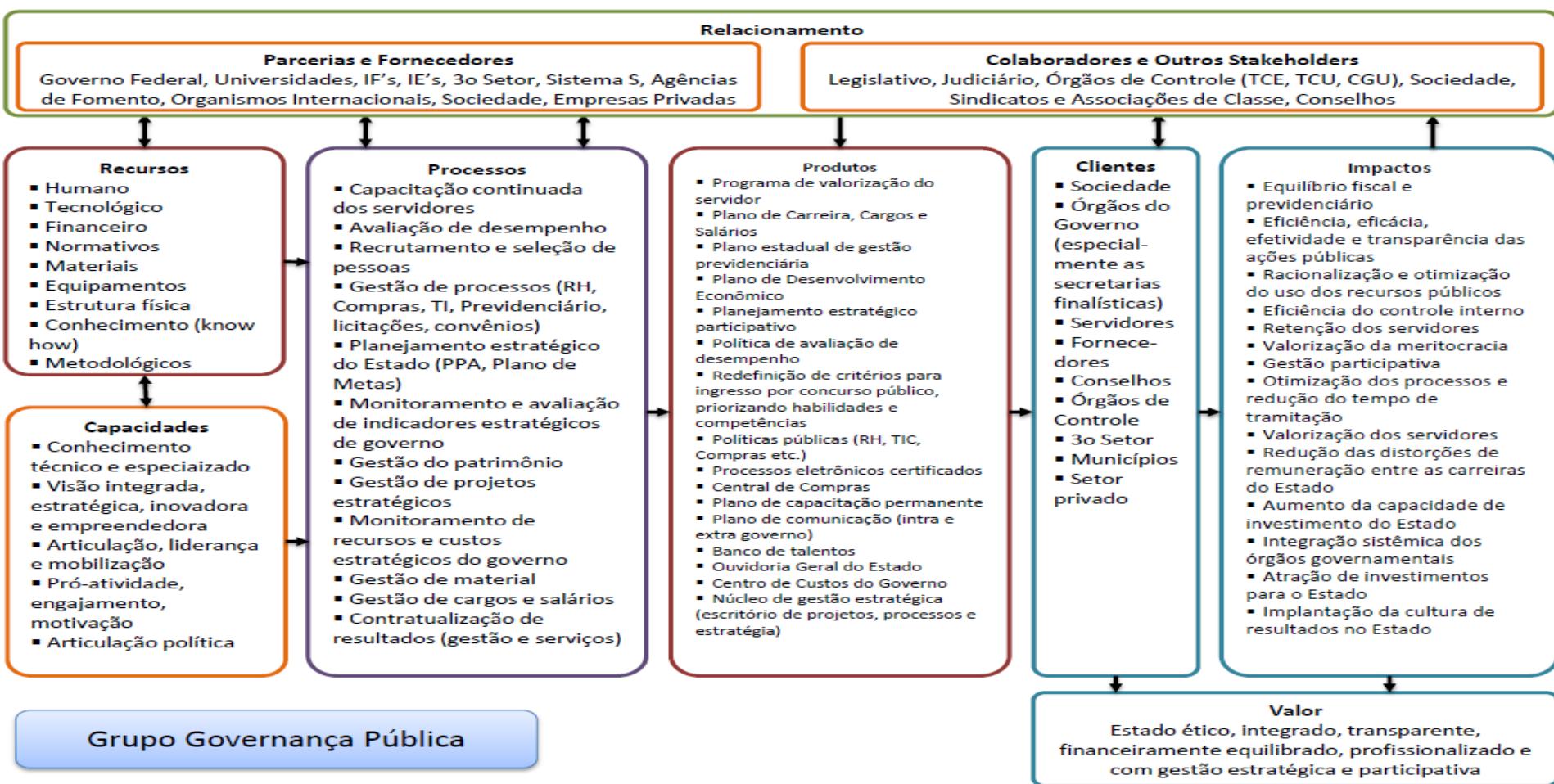


TEMAS DO CANVAS NO RN

- ✓ DESENVOLVIMENTO
- ✓ INFRAESTUTURA

- ✓ REDE DE SERVIÇOS
- ✓ GOVERNANÇA PÚBLICA





AÇÕES JÁ IMPLEMENTADAS:

Execução do Projeto

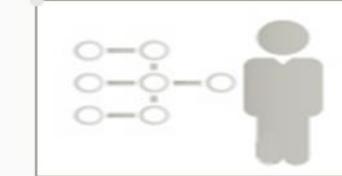
ESTRATÉGIA



PROCESSOS



ESTRUTURA



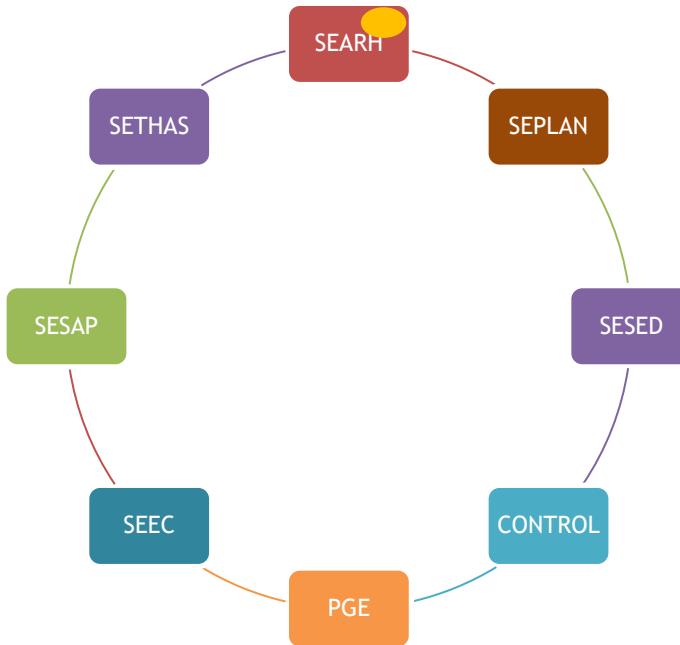
CONTRATUALIZAÇÃO DE RESULTADOS



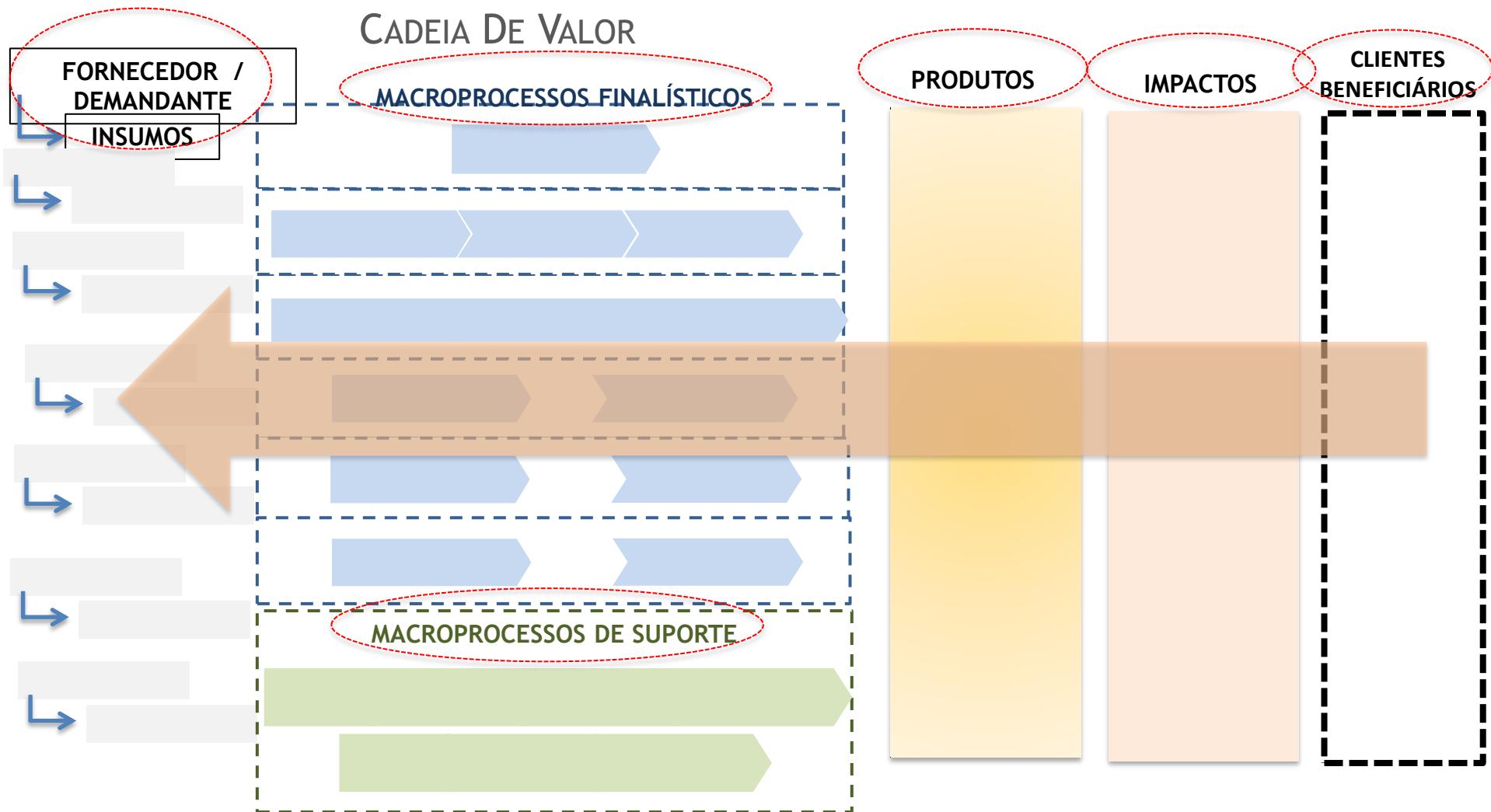
2. Frente Processos

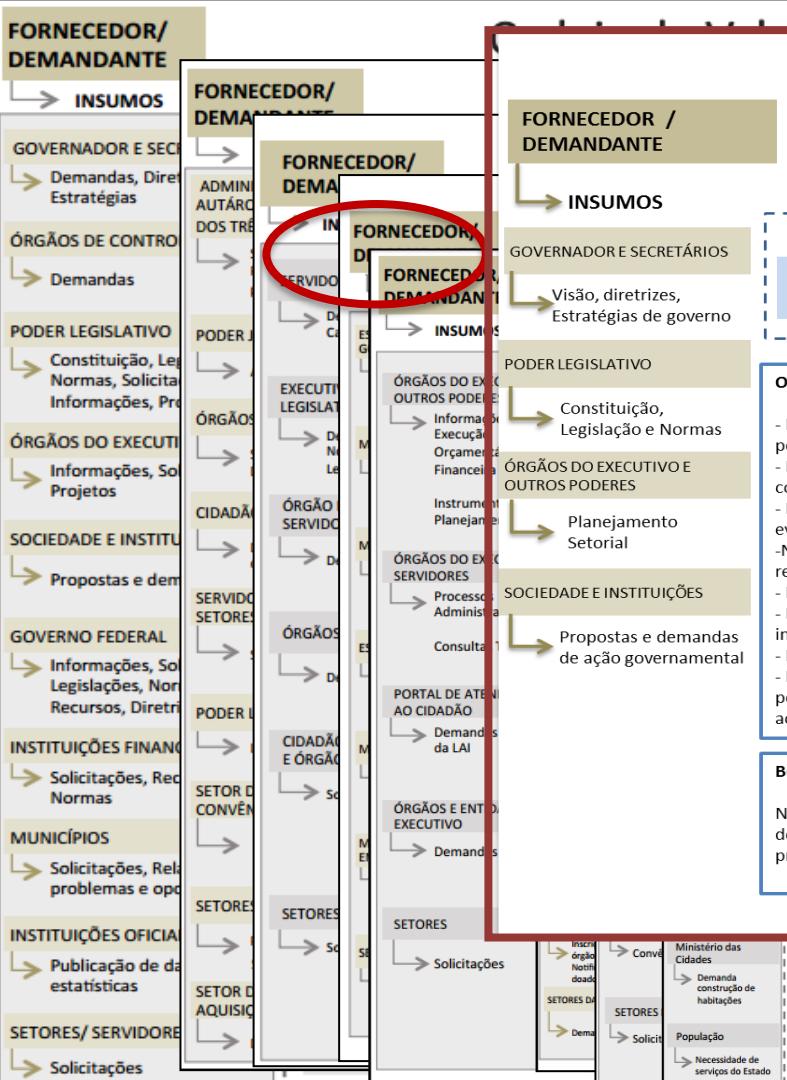


OFICINAS PARA DEFINIÇÃO DA CADEIA DE VALOR

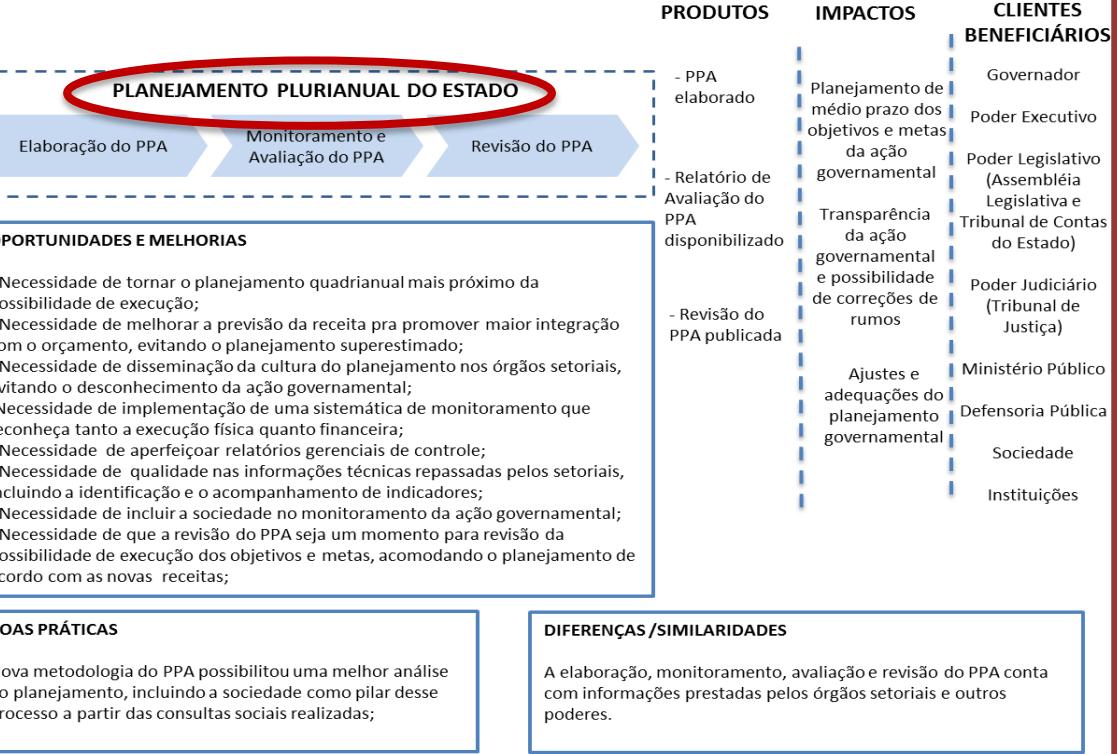


CADEIA DE VALOR





MACROPROCESSOS FINALÍSTICOS



MACROPROCESSOS | SEPLAN



**GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE**

MACROPROCESSOS | CONTROL

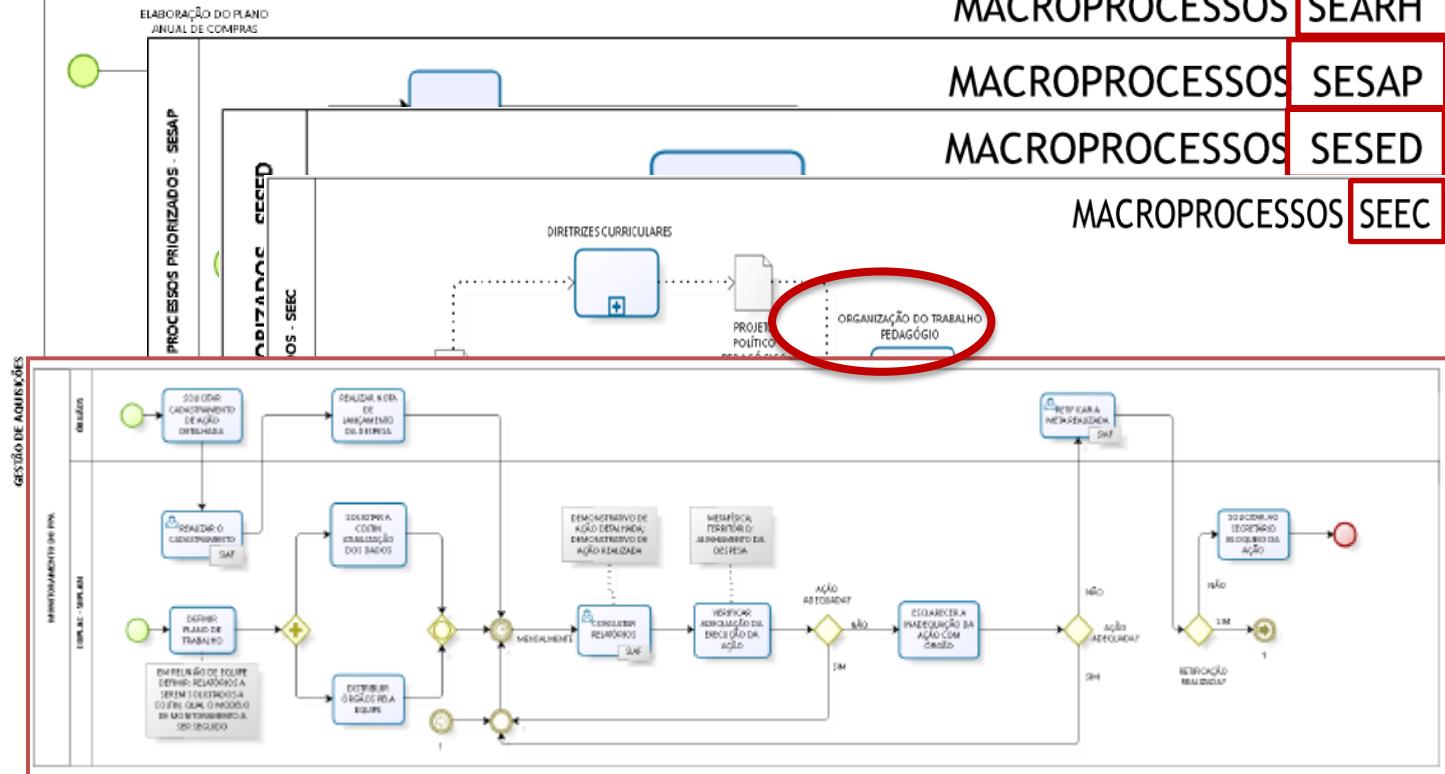
MACROPROCESSOS PGE

MACROPROCESSOS | SEARCH

MACROPROCESSOS SESAP

MACROPROCESSOS | SESED

MACROPROCESSOS SEEQ



+50

PROCESSOS DE SECRETARIAS E ÓRGÃOS COM MAPEAMENTO DOS FLUXOS ATUAIS REALIZADOS

AÇÕES JÁ IMPLEMENTADAS:

Execução do Projeto

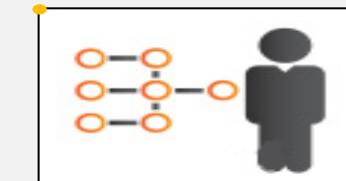
ESTRATÉGIA



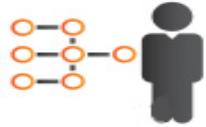
PROCESSOS



ESTRUTURA



CONTRATUALIZAÇÃO DE RESULTADOS



3. Frente Estruturas



ENTREVISTAS COM SECRETÁRIOS E DIRIGENTES DE ÓRGÃOS DA ADMINISTRAÇÃO DIRETA E INDIRETA

- ARSEP
- ASSECOM
- CAERN
- CBM
- CEHAB
- CGE
- CONTROL
- DATANORTE
- DEFENSORIA
- DEI
- DER
- DETRAN
- EMATER
- EMIGERN
- EMPROTUR
- FAPERN
- FUNDAC
- GAC
- IDIARN
- IFESP
- IPEM
- JUCERN
- PCRN
- PGE
- PM
- PROCON
- SAPE
- SEARH
- SEDEC
- SEEL
- SEJUC
- SEJURN
- SEPLAN
- SESED
- SETHAS
- SIN
- UERN
- SESAP
- IPEP
- IPERN
- SEMARH
- SETUR
- GVG
- IGARN
- SEEC
- CEASA
- POTIGAS
- AGN
- FJA
- SPM
- SET
- SEARA
- IDEMA
- EMPARN
- SRI



LEVANTAMENTO DOCUMENTAL DE LEGISLAÇÃO E DIAGNÓSTICO SITUACIONAL

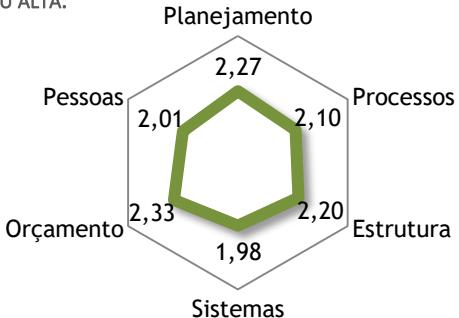
DIAGRAMAS DE DIAGNÓSTICO - GRAUS DE MATURIDADE DA DO GOVERNO DO ESTADO

NOTA 1: NULA OU BAIXÍSSIMA;

NOTA 2: INICIANTE OU BAIXA;

NOTA 3: EM DESENVOLVIMENTO OU MEDIANA;

NOTA 4: IDEAL OU ALTA.



AÇÕES JÁ IMPLEMENTADAS: Execução do Projeto

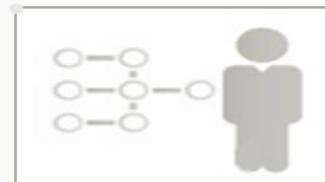
ESTRATÉGIA



PROCESSOS



ESTRUTURA



CONTRATUALIZAÇÃO DE RESULTADOS

Formulação da Agenda Estratégica



INSUMOS



FORMULAÇÃO DO MAPA ESTRATÉGICO



10º CONGRESSO DE
GESTÃO PÚBLICA
DO RIO GRANDE DO NORTE
INovação na GOVERNANÇA PÚBLICA

GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAF

Governança Inovadora





MAPA ESTRATÉGICO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE 2035

VISÃO DE FUTURO

Um Rio Grande do Norte socialmente justo, democrático, próspero, ambientalmente sustentável e territorialmente equilibrado

DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Promover o crescimento econômico sustentado, inclusivo e sustentável, emprego pleno e produtivo e trabalho decente para todos

Fortalecer a economia
do Estado no cenário regional/nacional

(Objetivo 8 da Agenda 2030 das Nações Unidas)

Aumentar o conteúdo
tecnológico da
produção do Estado

Melhorar o
ambiente de negócios

Fortalecer a sustentabilidade
ambiental, priorizando a
conservação e uso sustentável
dos recursos naturais

Elevar o padrão de
qualidade de vida da população

Desconcentrar o desenvolvimento
com inclusão social e produtiva
visando a redução das
desigualdades territoriais

Gerar emprego
pleno e produtivo

INFRAESTRUTURA

Novas plataformas de infraestrutura e logística integradas
aos ativos existentes para viabilizar o acesso a pessoas, mercados e serviços

Ampliar e melhorar a qualidade da malha rodoviária

Buscar a garantia de autossuficiência hídrica

Ampliar a infraestrutura de serviços para o turismo

Ampliar a capacidade de
escoamento e armazenamento da produção

Ampliar a infraestrutura
de saneamento básico

Ampliar e diversificar
a matriz energética com
foco em fontes renováveis

Ampliar a capacidade
instalada de comunicação (dados e voz)

REDE INTEGRADA DE SERVIÇOS

Orientada para a percepção do cidadão na sua
integralidade dando a cada um dos temas um tratamento transversal

Promover um salto no nível educa-
cional e cultural da população
e na qualificação profissional

Reduzir índices de
criminalidade e ampliar
a sensação de segurança

Ampliar o acesso e melhorar
a qualidade (humanização)
dos serviços de saúde

Reduzir a pobreza e
eliminar a extrema pobreza

Garantir a segurança
alimentar e nutricional

Aumentar a expectativa de vida
com qualidade para a população

Fortalecer mecanismos de inclusão dos segmentos vulneráveis
considerando a diversidade sexual, étnica, geracional e de gênero

Reducir o
déficit habitacional

GOVERNANÇA PÚBLICA

Capacidade de governar com a sociedade de forma transparente, inovadora, participativa e amplamente
interativa com base nas tecnologias emergentes, destacando a relevância do servidor público, visando a geração de valor para o cidadão

Promover
o equilíbrio fiscal

Fortalecer a governança
colaborativa, regulatória e transparente

Adotar a gestão
estratégica de informações

Modernizar a
administração pública





MAPA ESTRATÉGICO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE 2035

VISÃO DE FUTURO

Um Rio Grande do Norte socialmente justo, democrático, próspero, ambientalmente sustentável e territorialmente equilibrado

Promover o crescimento econômico sustentado, inclusivo e
Capacidade de governar com a sociedade de forma transparente,
sustentável, emprego pleno e produtivo e trabalho decente
inovadora, participativa e amplamente interativa com base nas
tecnologias emergentes, destacando a relevância do servidor
público, visando a geração de valor para o cidadão

Ampliar a infraestrutura
de saneamento básico

Ampliar e diversificar
a matriz energética com
foco em fontes renováveis

Ampliar a capacidade
instalada de comunicação (dados e voz)

Fortalecer mecanismos de inclusão dos segmentos vulneráveis
considerando a diversidade sexual, étnica, geracional e de gênero

Reducir o
déficit habitacional

Novas plataformas de infraestrutura e logística
integradas aos ativos existentes para viabilizar o
acesso a pessoas, mercados e serviços

Orientada para a percepção do cidadão na sua
integralidade dando a cada um dos temas um
tratamento transversal



MAPA ESTRATÉGICO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE 2035

INDICADORES E METAS

DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Promover o crescimento econômico sustentado,

Fortalecer a economia
do Estado no cenário regional/nacional

Aumentar o conteúdo
tecnológico da
produção do Estado

Melhorar o
ambiente de negócios

INDICADOR

Índice de Confiança do empresário industrial
(ICEI) Fonte: FIERN

V0	METAS					
	2016	2018	2020	2025	2030	2035
37.0 (dez/2015)	40	45	50	55	60	65

INFRAESTRUTURA

Novas plataformas de infraestrutura e logística integradas
aos ativos existentes para viabilizar o acesso a pessoas, mercados e serviços

Ampliar e melhorar a qualidade da malha rodoviária

INDICADOR

% km construídos
Fonte: DER

V0	METAS					
	2016	2018	2020	2025	2030	2035
3000 km (100%)	5%	10%	10%	10%	10%	10%

REDE INTEGRADA DE SERVIÇOS

Orientada para a percepção do cidadão na sua
integralidade dando a cada um dos temas um tratamento transversal

Promover um salto no nível educa-
cional e cultural da população
e na qualificação profissional

Reduzir índices de
criminalidade e ampliar
a sensação de segurança

Ampliar o acesso e melhorar
a qualidade (humanização)
dos serviços de saúde

Produzir e oferecer a
informação de forma
rápida, eficiente e
compreensível

Garantir a segurança
social e nutricional

Aumentar a expectativa de vida
com qualidade para a população

Garantir a participação
ativa e efetiva da
sociedade no processo
de tomada de decisões

Garantir a segurança
social e nutricional

Reduzir o
déficit habitacional

Garantir a participação
ativa e efetiva da
sociedade no processo
de tomada de decisões

Promover
o equilíbrio fiscal

Fortalecer a governança
colaborativa, regulatória e transparente

Adotar a gestão
estratégica de informações

Modernizar a
administração pública





MAPA ESTRATÉGICO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE 2035

PROJETOS ESTRATÉGICOS

DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

1. Parque Tecnológico
2. Ambiente de Negócios - Simplificação e Empresa na Hora
3. Turismo - Profissionalizar a Gestão dos Ativos do RN
4. Selos e Regiões de Origem - Produção Sustentável

5. Recuperação Hidroagrícola dos Vales Úmidos
6. Programa de Microcrédito do Empreendedor
7. Plano Estratégico de Consolidação dos Eixos Integrados de Desenvolvimento

INFRAESTRUTURA

8. Novo padrão RN de estradas e manutenção regular
9. Completar sistema de adutoras para integração de subsistemas de água
10. Ampliação do sistema de adutoras para aumento da segurança hídrica
11. Saneamento Básico
12. Infovia e Redes WiFi
13. Incentivo à instalação de Parques Eólicos
14. Pró-Transporte

REDE INTEGRADA DE SERVIÇOS

15. Regionalização dos Serviços de Saúde
16. Redesenho da Rede Estadual de Serviços Hospitalares
17. Envelhecimento ativo e saudável - RN Centenário
18. Educação Integral em tempo integral para Educação Básica da Rede Estadual de Ensino
19. Educação Profissional
20. Projeto de Alfabetização e Letramento ao longo da vida
21. Articulação com a Carteira de Projetos de Educação
22. Projeto Piloto de Cogestão de Presídios
23. Integração de Ações para Redução de Risco e Vulnerabilidade Social de Adolescentes e Jovens
24. Unidades de Segurança Pública Cidadãs - Novo Padrão de Unidades do RN para PMRN, PCRN, CBMRN e ITEP
25. Moradia cidadã

GOVERNANÇA PÚBLICA

26. Inovação na Gestão Pública



MAPA ESTRATÉGICO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE 2035

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

1. Terminal Pesqueiro
2. Central de Distribuição - Reforma da Central de Comercialização dos Produtos e Serviços da Agricultura Familiar

INFRAESTRUTURA

3. Integração das informações - obras
4. Construção da terceira ponte sobre o rio Potengi - Elaboração do Projeto Rodoviário do Corredor Norte-Sul
5. Ciclo Via da Rota do Sol
6. Aeroporto de Parnamirim
7. Reforma da CEASA - Teodoroico
8. Recuperação de Rodovias
9. Programa Gás Mais
10. Estrada da Pipa
11. Restauração do SINE
12. Dessalinização de Águas Marinhas

REDE INTEGRADA DE SERVIÇOS

13. Instalação do Ar-condicionado do hospital da PM
14. Museu da Rampa
15. Biblioteca Câmara Cascudo
16. Hospital de Trauma - Construção do Hospital Terciário do RN
17. Parques: Juvenal Lamartine, Vale das Cachoeiras, Mãe Luiza e Parque das Dunas
18. Casa do Estudante
19. Centro de Diagnóstico - Policlínica Regional
20. Programa Minha Casa Minha Vida
21. Palácio Potengi
22. Teatro Alberto Maranhão
23. Casas do Cidadão

GOVERNANÇA PÚBLICA

24. Recuperação dos Prédios do Centro Administrativo
25. Carteira Prioritária - Sala de Situação
26. Construção da Capela do Centro Administrativo
27. Construção de um Centro Ecumênico no Centro Administrativo
28. Cobrança dos Estacionamentos, Parques , Centro de Convenções etc.
29. Pórticos do Centro Administrativo

Plano Estratégico de Desenvolvimento, Realinhamento Organizacional e Modernização Administrativo do Estado do Rio Grande do Norte

FICHA DE INFORMAÇÃO BÁSICA DE PROJETO

1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

Código	Plano Estratégico de Consolidação dos Eixos	Titular	Responsável
DES-7	Integrados de Desenvolvimento	SEPLAN	

2. CONVERGÊNCIA ESTRÁTÉGICA

2.1 Eixo Estratégico do Plano: Rede de Serviços Infraestrutura Governança

2.2 Objetivo do Mapa Estratégico 2035 ao qual o Projeto se relaciona: Primário: Fortalecer a economia do Estado nos cenários regional/nacional

Impacto em: Modernizar o Administração Pública

2.3 Alinhamento Estratégico a Planos Existentes PPA2016-19

Anexo 13. Apoio ao Desenvolvimento Econômico Industrial

Anexo 16. Comércio e Serviços

RN Sustentável

Componente 1. Desenvolvimento Regional Sustentável

Mais RN

Estado Eficiente e Instituições de Qualidade – Ambiente de Negócios

3. CONTEXTO

O Rio Grande do Norte é um estado da República Federativa do Brasil localizado na região Nordeste, que possui uma área de 52.811 km² e população de 3.168.027 habitantes, sendo 77,8% residentes na área urbana e 22,2% na área rural. O estado é composto por 167 municípios, agrupados em 10 territórios, e possui mais de 90% de sua área em clima predominantemente semiárido. Em 2012 o Produto Interno Bruto (PIB) foi de R\$ 39,5 bilhões, o que representou uma participação de 6,6% no produto da região Nordeste e de 0,9% na produção brasileira. O PIB per capita de R\$ 12.249 está acima da média nordestina, entretanto a riqueza tem alta concentração espacial, dado que os três maiores municípios (Natal – capital, Mossoró e Parnamirim) detêm 52,5% do PIB (IBGE, 2012). quanto à desigualdade (natal – capital, o Coeficiente Gini (0,559) é superior à média brasileira. Entre 2001 e 2009, a proporção da população em condições de pobreza caiu de pouco mais da metade para pouco mais de um terço, mas ainda permanece acima da média nacional de 21%.

O Governo do Rio Grande do Norte pretende alinhar suas estratégias de desenvolvimento com o objetivo do governo federal de erradicação da pobreza extrema, promovendo maior integração regional, inclusão de natureza essencial. Razão esta que motiva e justifica a elaboração deste projeto.

O plano objetiva viabilizar as estratégias de sobrelevação impondo-se as regiões menos dinâmicas como é o caso do Rio Grande do Norte, relativizando à criação de estímulos (financeiros, fiscais e técnicos) e instalação de infraestrutura de natureza econômica para fomentar o surgimento e consolidação de atividades econômicas, particularmente em arranjos produtivos ou ramos de negócios com maior capacidade germinativa.

Justificativa da proposta técnica e justificável, na medida em que ela deve dotar a economia

FICHA DE INFORMAÇÃO BÁSICA DE PROJETO

8. CRONOGRAMA DO PROJETO

Código da etapa	Etapa	Ação	Responsável	Data de início	Data de término	Orçamento do Processo
-----------------	-------	------	-------------	----------------	-----------------	-----------------------

FICHAS ELABORADAS PARA TODOS OS PROJETOS E INICIATIVAS

Altaiação de infraestrutura de natureza econômica para fomentar o surgimento ouatividades econômicas, particularmente em arranjos produtivos ou ramos de negócios acidade germinativa.

iniciativa da proposta técnica e justificável, na medida em que ela deve dotar a economia



MAPA ESTRATÉGICO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE 2035

VISÃO DE FUTURO

Um Rio Grande do Norte socialmente justo, democrático, próspero, ambientalmente sustentável e territorialmente equilibrado

DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Promover o crescimento econômico sustentado, inclusivo e sustentável, emprego pleno e produtivo e trabalho decente para todos

(Objetivo 8 da Agenda 2030 das Nações Unidas)

Fortalecer a economia
do Estado no cenário regional/nacional

Aumentar o conteúdo
tecnológico da
produção do Estado

Melhorar o
ambiente de negócios

Fortalecer a sustentabilidade
ambiental, priorizando a
conservação e uso sustentável
dos recursos naturais

Elevar o padrão de
qualidade de vida da população

Desconcentrar o desenvolvimento
com inclusão social e produtiva
visando a redução das
desigualdades territoriais

Gerar emprego
pleno e produtivo

INFRAESTRUTURA

Novas plataformas de infraestrutura e logística integradas
aos ativos existentes para viabilizar o acesso a pessoas, mercados e serviços

Ampliar e melhorar a qualidade da malha rodoviária

Buscar a garantia de autossuficiência hídrica

Ampliar a infraestrutura de serviços para o turismo

Ampliar a capacidade de
escoamento e armazenamento da produção

Ampliar a infraestrutura
de saneamento básico

Ampliar e diversificar
a matriz energética com
foco em fontes renováveis

Ampliar a capacidade
instalada de comunicação (dados e voz)

REDE INTEGRADA DE SERVIÇOS

Orientada para a percepção do cidadão na sua
integralidade dando a cada um dos temas um tratamento transversal

Promover um salto no nível educa-
cional e cultural da população
e na qualificação profissional

Reducir índices de
criminalidade e ampliar
a sensação de segurança

Ampliar o acesso e melhorar
a qualidade (humanização)
dos serviços de saúde

Reducir a pobreza e
eliminar a extrema pobreza

Garantir a segurança
alimentar e nutricional

Aumentar a expectativa de vida
com qualidade para a população

Fortalecer mecanismos de inclusão dos segmentos vulneráveis
considerando a diversidade sexual, étnica, geracional e de gênero

Reducir o
déficit habitacional

GOVERNANÇA PÚBLICA

Capacidade de governar com a sociedade de forma transparente, inovadora, participativa e amplamente
interativa com base nas tecnologias emergentes, destacando a relevância do servidor público, visando a geração de valor para o cidadão

Promover
o equilíbrio fiscal

Fortalecer a governança
colaborativa, regulatória e transparente

Adotar a gestão
estratégica de informações

Modernizar a
administração pública





MAPA ESTRATÉGICO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE 2035

Um Rio Grande do Norte social, inclusivo e

Promover o crescimento econô

Fortalecer a economia
do Estado no cenário regional/nacional

Aumentar o conteúdo
tecnológico da
produção industrial

Melhorar o
ambiente de negócios

Novas alternativas
aos ativos existentes

Ampliar e melhorar a qualida

Ampliar a infraestrutura de serviços para o turism

Ampliar a infraestrutura
de saneamento básico

Ampliar e diversifi
a matriz energética da
foco em fontes renováveis

Capacidade de
interativa com base nas tec

Promover
o equilíbrio fiscal



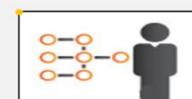
ESTRATÉGIA



PROCESSOS



ESTRUTURA



CONTRATUALIZAÇÃO



CONTRATOS DE GESTÃO



M



E



E



E



E

Mover o crescimento econômico do Estado no centro regional/nacional
Fortalecer o conteúdo tecnológico na indústria
Melhorar o ambiente de negócios

Movimento econômico sustentado, inclusivo e regional/nacional
Fortalecer a sustentabilidade ambiental, priorizando a conservação e uso sustentável dos recursos naturais

Fortalecer a sustentabilidade ambiental, priorizando a conservação e uso sustentável dos recursos naturais

Fortalecer a sustentabilidade ambiental, priorizando a conservação e uso sustentável dos recursos naturais

Emprego pleno e de qualidade
Desconcentrar o desenvolvimento com inclusão social, visando a redução das desigualdades

Produutivo e trabalhador
Educação de qualidade
Desconcentrar o desenvolvimento com inclusão social, visando a redução das desigualdades

INfraESTRUTURA
Novas plataformas existentes
Fortalecer e melhorar a qualidade da infraestrutura
Ampliar a infraestrutura

INfraESTRUTURA
Novas plataformas existentes
Fortalecer e melhorar a qualidade da malha rodoviária
Ampliar e diversificar os serviços para o turismo

TIURA
Logística integrada para pessoas, mercadorias e serviços
Ampliar a capacidade de escoamento e armazenamento de produção

REDE INTEGRADA
Orientada para a percepção do cidadão um dos temas mais relevantes
Reduzir indicadores de criminalidade, aumentar a sensação de segurança

REDE INTEGRADA
Orientada para a percepção do cidadão um dos temas mais relevantes
Reduzir indicadores de criminalidade, aumentar a sensação de segurança

REDE INTEGRADA
Orientada para a percepção do cidadão um dos temas mais relevantes
Garantir a segurança alimentar e nutricional dos segmentos vulneráveis

interativa com a sociedade
Promover a base nas tecnologias

GOVERNANÇA
Capacidade de gerir a base nas tecnologias
Promover o equilíbrio fiscal

GOVERNANÇA
Governar com a sociedade emergentes, desafios
Fortalecer a governança colaborativa, regulatória e transparente

GOVERNANÇA
Governar com a sociedade emergentes, desafios
Fortalecer a governança colaborativa, regulatória e transparente

PÚBLICA
Governo, inovadora, participativa, transparente
Adotar a gestão estratégica de informações

PÚBLICA
Governo, inovadora, participativa e ampliando a geração de empregos
Modernizar a administração pública

GOVERNANÇA
Governar com a sociedade emergentes, desafios
Fortalecer a governança colaborativa, regulatória e transparente

GOVERNANÇA
Governar com a sociedade emergentes, desafios
Fortalecer a governança colaborativa, regulatória e transparente

GOVERNANÇA
Governar com a sociedade emergentes, desafios
Fortalecer a governança colaborativa, regulatória e transparente

GOVERNANÇA
Governar com a sociedade emergentes, desafios
Fortalecer a governança colaborativa, regulatória e transparente

GOVERNANÇA
Governar com a sociedade emergentes, desafios
Fortalecer a governança colaborativa, regulatória e transparente

GOVERNANÇA
Governar com a sociedade emergentes, desafios
Fortalecer a governança colaborativa, regulatória e transparente

CONTRATUALIZAÇÃO DE RESULTADOS

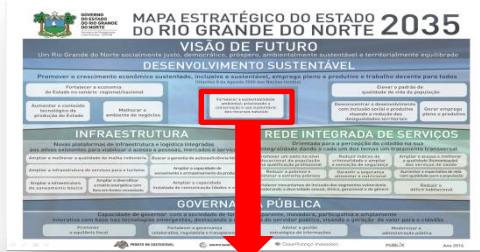
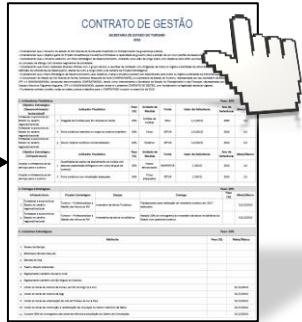


10º CONGRESSO DE
GESTÃO PÚBLICA
DO RIO GRANDE DO NORTE
INovação na GOVERNação PÚBLICA

GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAFN

GoueRNançã Inovadora

Visão do contratante: estratégia de governo



Indicadores + Metas + Projetos + Melhorias

Matriz de contribuição + negociação + pontuação

Secretaria /Órgão

Secretaria /Órgão

Secretaria /Órgão

Contratos de
gestão

Visão do contratado: fortalecimento institucional



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE

CONTRATO DE GESTÃO
SECRETARIA DE ESTADO DA INFRAESTRUTURA - SIN

2016

O Governador do Estado do Rio Grande do Norte, Sr. Robinson Mesquita de Faria, na condição de CONTRATANTE, RESOLVE:

i) considerando a necessidade do Estado investir no fortalecimento da Governança Pública, alinhado com o objetivo geral do Projeto Governação Inovadora que é fortalecer a capacidade de Governo para a adoção de um novo padrão de desenvolvimento para o Estado; ii) considerando a existência de um Plano Estratégico contendo uma visão a longo prazo para o ano 2035, que envolve todas as Instituições do Estado a partir de um processo de diálogo com diversos segmentos da sociedade; e, ainda, levando em consideração o resultado de diversas oficinas com grupo técnico formado por servidores de todos os órgãos e Entidades do Governo e reuniões de validação com os dirigentes de todos os órgãos e Entidades da Administração Direta e Indireta para elaboração e definição de indicadores de desempenho, metas de curto e longo prazo e a carteira de projetos estratégicos; e iii) finalmente, considerando que o Plano Estratégico, seus objetivos, metas e projetos estratégicos precisam ser desdobrados para todos os órgãos e Entidades da Administração Direta e indireta de modo a alcançar os resultados pretendidos;

CELEBRAR com a SECRETARIA DE ESTADO E DA INFRAESTRUTURA - SIN, representada por seu Secretário de Estado, Sr. Jáder Torres, portador da matrícula nº XXXXX, doravante denominado CONTRATADO, tendo como INTERVENIENTES a Secretaria de Estado do Planejamento e das Finanças - SEPLAN, representada por seu Secretário de Estado, Sr. Gustavo Maurício Filgueiras Nogueira, matrícula nº XXXXX, o Gabinete Civil do Governo - GAC, representado pela Secretária Chefe do Gabinete Civil, Sra. Tatiana Mendes Cunha, matrícula nº XXXX, e o Departamento de Estradas de Rodagem - DER, representado pelo Diretor Geral, Sr. Jorge Ernesto Pinto Fraxe, matrícula nº XXX, o presente CONTRATO DE GESTÃO, com fundamento nos parágrafos 8º e 9º do art. 37 da Constituição Federal e nos parágrafos 8º e 9º do art. 26 da Constituição Estadual do Rio Grande do Norte, bem como no Decreto Estadual nº XXX, que regulamento o Contrato de Gestão, para todos os efeitos legais:

1. Objetivos Estratégicos						
1.1 Indicadores Finalísticos						
Areas de Resultado (Infraestrutura)	Indicador Finalístico	Peso (%)	Unidade de Medida	Fonte	Valor de Referência	Ano de Meta
Ampliar e melhorar a qualidade da malha rodoviária	1. Percentual de quilômetros construídos	30%	%	DER	3.000 km (2015)	2016
	2. Percentual de quilômetros recuperados	35%	%	DER	3.000 km (2015)	2016
	3. Percentual de rodovias com concreto "bom" ou "ótimo" no estado geral	5%	%	CNT	41,3% (2015)	2016
Área de Resultado (Desenvolvimento)	Indicador Finalístico	Peso (%)	Unidade de Medida	Fonte	Valor de Referência	Ano de Meta
				SIN	16%	2016

CONTRATO DE GESTÃO

SECRETARIA DE ESTADO DA INFRAESTRUTURA - SIN

3. Agenda de Melhorias

Peso: 10%

ASSINATURA CONTRATOS DE GESTÃO SIN, SETUR e SEPLAN

Realizar as obras acordadas nos Contratos de Gestão das demais Secretarias, exceto aquelas contratadas pelo RN Sustentável

5%

31/12/2016

**+ 15 CONTRATOS SERÃO
ASSINADOS EM 30/09/2016**



Monitoramento dos Contratos

Contratualização e Sala de Situação



**10º CONGRESSO DE
GESTÃO PÚBLICA
DO RIO GRANDE DO NORTE**
INovação na GOVERNançā PÚBLICA



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

GouVERNançā Inovadora



UNIDADES DE GESTÃO DA ESTRATÉGIA

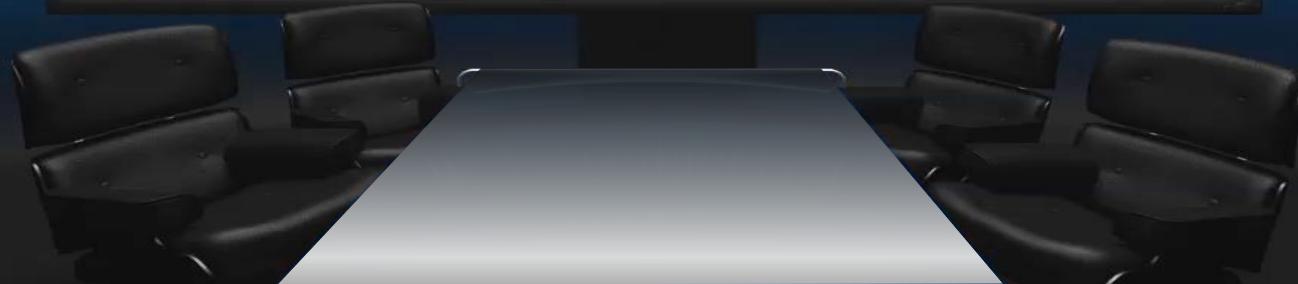


**10º CONGRESSO DE
GESTÃO PÚBLICA
DO RIO GRANDE DO NORTE**
INovação na GOVERNANÇA PÚBLICA

GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

Governança Inovadora

PLATAFORMA TARGET PAINEL DE MONITORAMENTO DO RN



PLATAFORMA DE MONITORAMENTO



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria do Planejamento e das
Finanças - SEPLAN



 GoveRNançia Inovadora



10º CONGRESSO DE
GESTÃO PÚBLICA
DO RIO GRANDE DO NORTE
INovação na GOVERNANÇA PÚBLICA

GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e Desenvolvimento Sustentável - SEPLAN



 GoveRNançia Inovadora

Painel de Monitoramento

Governança Inovadora

Governo do Estado do Rio grande do norte

80 Projetos 46 Contratos de Gestão

10 Projetos Estratégicos 40 Iniciativas Estratégicas 20 BB 850 10 RN Sustentável

ÁREAS DE RESULTADO CONTRATOS DE GESTÃO

DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

29 Projetos 10 Projetos Estratégicos 7 Iniciativas Estratégicas 5 BB 850 7 RN Sustentável

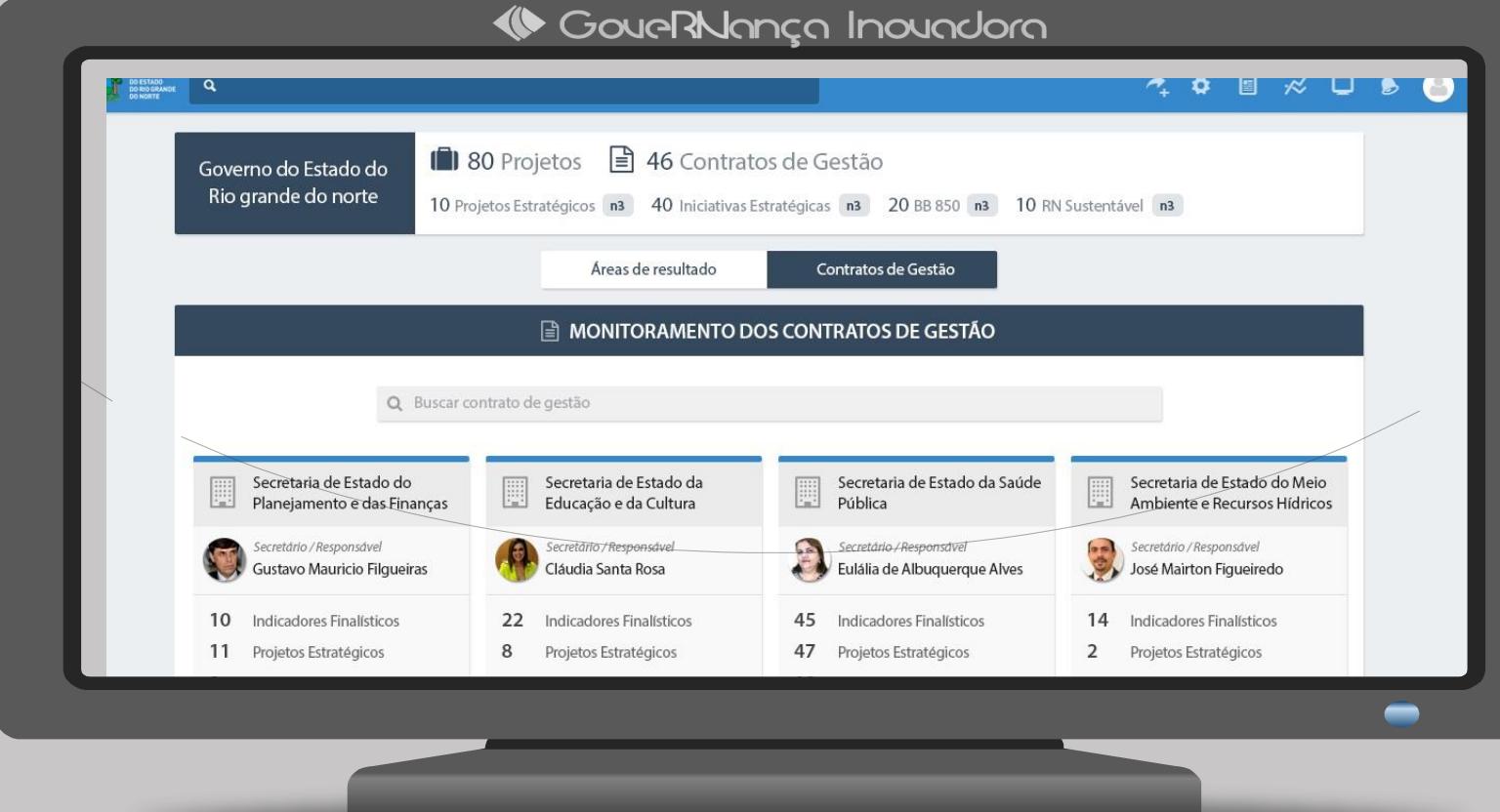
PERCENTUAL DE EXECUÇÃO DOS PROJETOS

1 de 2 < >

Projeto Estratégicos Iniciativas Estratégicas BB 850 RN Sustentável

Categoria	Quantidade	Porcentagem
Projeto Estratégicos	10	100%
Iniciativas Estratégicas	7	100%
BB 850	5	100%
RN Sustentável	7	100%

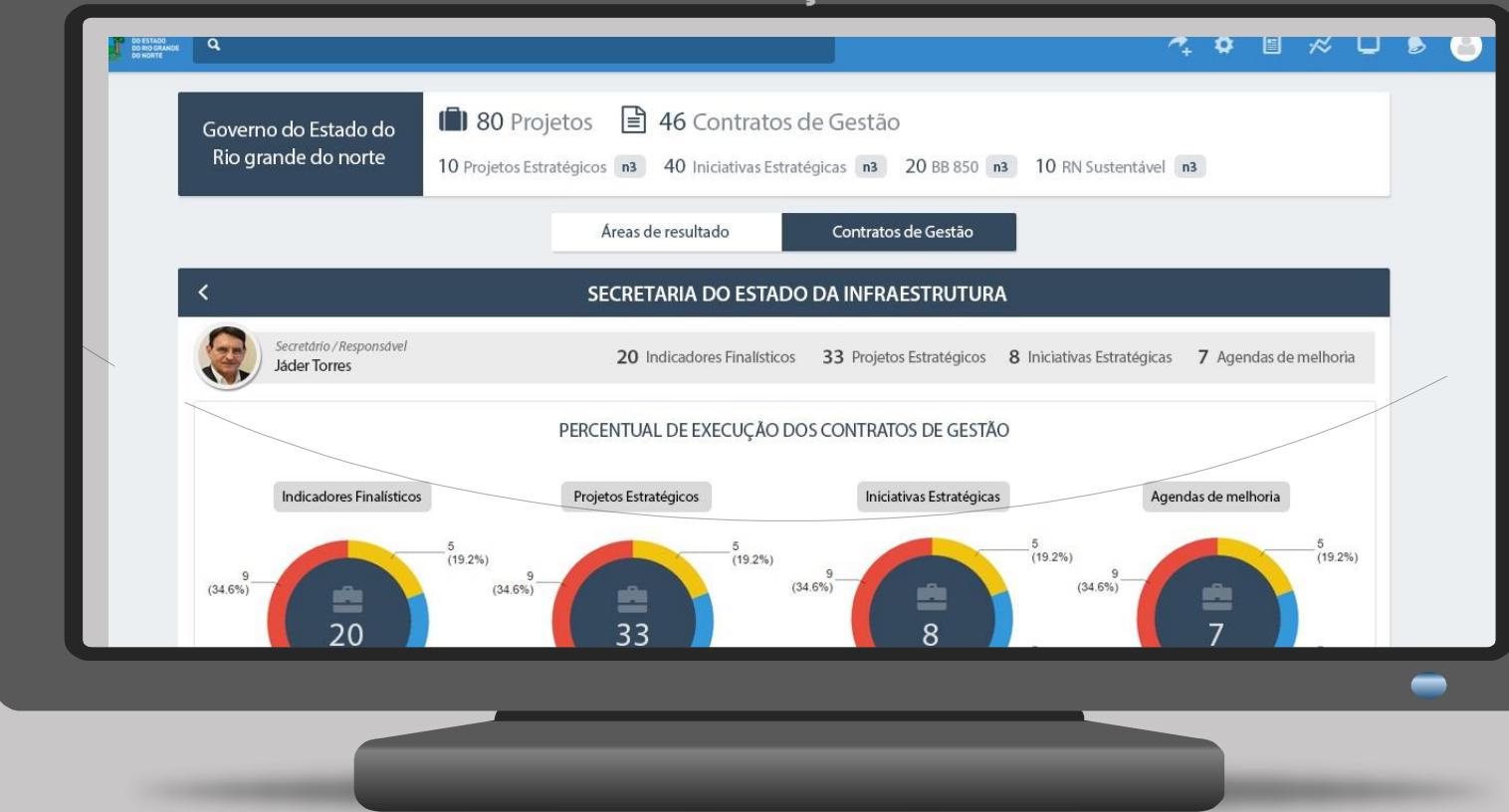
Painel de Monitoramento



The image shows a screenshot of a web-based dashboard titled "Governo Inovadora". The top navigation bar includes the logo of the Government of Rio Grande do Norte, a search bar, and various administrative icons. The main header displays the text "Governo do Estado do Rio grande do norte" and "80 Projetos" and "46 Contratos de Gestão". Below this, a sub-header shows "10 Projetos Estratégicos", "40 Iniciativas Estratégicas", "20 BB 850", and "10 RN Sustentável". The dashboard is divided into two main tabs: "Áreas de resultado" and "Contratos de Gestão", with "Contratos de Gestão" currently selected. A large section titled "MONITORAMENTO DOS CONTRATOS DE GESTÃO" lists four secretariats, each with a profile picture, name, and performance metrics. The secretariats and their details are:

Secretaria	Secretário / Responsável	Indicadores Finalísticos	Projetos Estratégicos
Secretaria de Estado do Planejamento e das Finanças	Gustavo Mauricio Filgueiras	10	11
Secretaria de Estado da Educação e da Cultura	Cláudia Santa Rosa	22	8
Secretaria de Estado da Saúde Pública	Eulália de Albuquerque Alves	45	47
Secretaria de Estado do Meio Ambiente e Recursos Hídricos	José Mairton Figueiredo	14	2

Painel de Monitoramento



Governo do Estado do Rio grande do norte

80 Projetos 46 Contratos de Gestão

10 Projetos Estratégicos n3 40 Iniciativas Estratégicas n3 20 BB 850 n3 10 RN Sustentável n3

Áreas de resultado Contratos de Gestão

SECRETARIA DO ESTADO DA INFRAESTRUTURA

Secretário / Responsável Jáder Torres

20 Indicadores Finalísticos 33 Projetos Estratégicos 8 Iniciativas Estratégicas 7 Agendas de melhoria

PERCENTUAL DE EXECUÇÃO DOS CONTRATOS DE GESTÃO

Indicadores Finalísticos	Projetos Estratégicos	Iniciativas Estratégicas	Agendas de melhoria
9 (34.6%)	9 (34.6%)	9 (34.6%)	9 (34.6%)
20	33	8	7
5 (19.2%)	5 (19.2%)	5 (19.2%)	5 (19.2%)

Legados

O Projeto **Governança Inovadora** completa, neste mês de agosto, um ano desde seu lançamento e já deixa um **legado importante** em nosso **Estado**

- Resgate do **planejamento sistêmico** como instrumento orientador das políticas públicas.
- Forma **participativa** de construção desse planejamento: a elaboração do Mapa Estratégico 2035 contou com representantes de **diversos atores**, tanto por meio de pesquisa interativa no site do projeto quanto presencialmente, em grupos focais.
- Definição da **Cadeia de Valor** de oito Órgãos do Governo, bem como, **mapeamento de seus processos estratégicos** prioritários, que serão redesenhados até o primeiro semestre de 2017, tornando-os mais eficientes.
- **Revisão da Estrutura Organizacional** do Governo, de forma que ela se alinhe aos processos redesenhados e seja **mais efetiva na entrega** dos serviços públicos ao cidadão.

Para além do RN



GoveRNanç*a* Inovadora

Gerar
Valor
5 PÚBLICO!

Contratualizar os
Resultados, Monitorar e
Avaliar Políticas e
Projetos

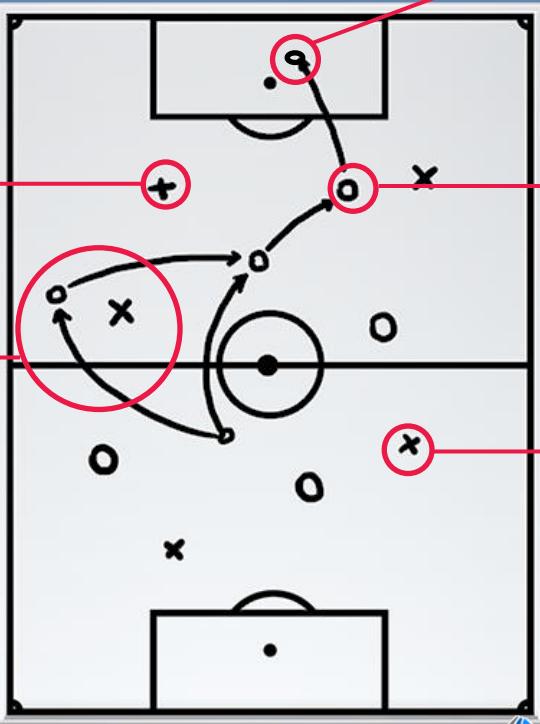
3

Definir
Indicadores,
Estruturar Equipes

2

FAZER O
GOL!

1 Elaborar a Estratégia
de Desenvolvimento
2035





“Nós fomos Reis e Rainhas da promessa / Nós fomos vítimas de nós mesmos”.

“Kings and Queens” - 30 Seconds to Mars

- ✓ Que NÃO SEJAMOS mais reis e rainhas da promessa.
- ✓ Que NÃO SEJAMOS mais vítimas de nós mesmos.
- ✓ Afinal, somos RESULTADOS das nossas ESCOLHAS.



Obrigado!

GUSTAVO NOGUEIRA

Secretário de Estado do Planejamento e das Finanças do Rio Grande do Norte

gmfnogueira@gmail.com



GERENTE DO PROJETO

Anna Cláudia Nobre

annacsnobre@gmail.com



ESCRITÓRIO CENTRAL DE PROJETOS

Jéssica Morais

jessica_morais_moura@hotmail.com